TABLE OF CONTENTS

REPORT FROM THE PRESIDENT	2
Board of Directors and Management	5
Summary of Operations and Investments	6
Five-Year Highlights	9
Ten-Year Statistical Review	10
OFFICERS' AND AUDITORS' REPORT	12
Consolidated Financial Statements	13
Notes to Consolidated Financial Statements	16
INVESTMENT IN CAPITAL STOCK, HIGH-PRIORITY SECTORS	20
INVESTMENTS IN CAPITAL STOCK, OTHER SUBSIDIARIES	44
Investissements Novacap Inc.	45
Nouveler Inc.	45
Artopex Inc.	46
John Meunier Inc.	46
Forano Inc.	47
Industries Tanguay Inc.	47
HUMAN RESOURCES	48
FOREST PRODUCTS	23
Donohue Inc.	24
Domtar Inc.	26
ENERGY-RELATED PRODUCTS	29
Marine Industrie Limitée	30
BG Checo International Limitée	32
Cegelec Industrie Inc.	33
Volcano Inc.	34
Sogex International Inc.	35
PETROCHEMICALS	37
Pétromont, société en commandite	38
ALUMINUM	41
BIOTECHNOLOGY	42
Bio-Méga Inc.	43

REPORT FROM THE PRESIDENT

In 1983 the performance of Le Groupe SGF improved considerably. Its consolidated sales figure continued to rise, reaching 852 892 000 $, as compared with 829 770 000 $ the previous year. At the same time, SGF's earnings before interest of minority shareholders increased from 14 497 000 $ to 20 451 000 $. However, the most significant improvement was apparent in SGF's share of these earnings, its net earnings being 5 321 000 $ compared with the loss of 10 409 000 $ in 1982. This turnaround of some 15 000 000 $ reflects the fact that the best results were achieved by the companies in which SGF has the largest shareholding, particularly those involved in forest products and energy-related equipment.

The improved performance of Le Groupe SGF as a whole is of course linked to the economic recovery which began during the year and which was especially strong in the forestry sector. In addition, prices were restored in most sectors and productivity increased. The increase in productivity was made possible by the corrective measures taken during the recession to cut costs and improve efficiency. Moreover, conditionally repayable government loans enabled Le Groupe SGF to absorb losses incurred in the petrochemical sector which were due to depressed market conditions and the high cost of feedstock.

Because of the economic slump, the financial situation of companies within Le Groupe SGF had worsened in 1982. In 1983, most companies were able to refill their order books, balance their working capital requirements and strengthen their financial structure.

The capital expenditures of companies within Le Groupe SGF amounted to 45 065 000 $ in 1983, compared with 89 635 000 $ in 1982. However, in 1982, 50 million $ was spent on completion of the new Donohue Normick mill in Amos, and 8 million $ was spent to complete Éthylec's investment in Pétromont. In 1983 therefore the level of current investments within Le Groupe SGF increased in comparison with that of 1982. Finally, at the end of 1983, SGF's working capital amounted to 163 589 000 $, compared with 140 580 000 $ at the end of 1982.

PERFORMANCE OF SGF COMPANIES

FOREST PRODUCTS

The important recovery witnessed in this sector in the second half of 1983 was by far the most determining factor in SGF's performance.

Donohue inc.'s year-end consolidated sales figure amounted to 357 342 000 $, with net earnings of 9 374 000 $ compared with 315 296 000 $ and 16 463 000 $ respectively in 1982. Company sales therefore increased, whereas profitability went down. As the economic recovery only began in the second half of the year, the ensuing price increases and lowering of fixed charges, resulting from increased production, did not allow newsprint and kraft pulp profit margins to pick up sufficiently. In addition, it must be pointed out that the new Donohue Normick mill in Amos saw a steady increase in its production throughout the year, and even reached its nominal capacity in the last few months of the year.

As for Domtar inc., its sales reached 1,8 billion $, with net earnings of 40,2 million $. These earnings were a major breakthrough for Domtar after the loss of 1,6 million $ in 1982. For Domtar therefore, the economic recovery has had a decisive effect, especially in the fields of fine papers and construction materials. The company also benefited from the price increase for newsprint as well as from the improved market for this product. However, for several months the Packaging Group suffered from the after-effects of the long strike in 1982, whereas the Salt Division was affected by last year's mild winter. Finally, Domtar pursued its program of withdrawal from activities considered marginal and in 1983 four plants which had become obsolete were shut down.

ENERGY-RELATED PRODUCTS

In 1983 SGF companies involved in manufacturing energy-related products began to feel more acutely the effects of the lower increase in the demand for electricity. So it was that, with the exception of Volcano, these companies' sales dropped in comparison with last year. The case of Volcano is a special one, due to the fact that its sale of a large number of electric boilers was part of a program put forward by Hydro-Québec to promote the use of surplus energy.

In 1983 Marine Industrie Limitée's sales reached 173 439 000 $ with profits of 4 424 000 $. Given the economic slump which prevailed in the company's major markets, these results are very impressive. Despite a drop in production, profit margins in the Hydro-Electric Division went up. At the same time, losses incurred in the other divisions were minimized. In particular, the Shipbuilding Division saw an important upsurge in its activities, and this situation should continue, given Marine's participation in frigate construction and the obtention of contracts for two ice-breakers for the Coast-guard.

BG Checo International limitée closed the year with sales amounting to 128 146 000 $ and net profits of 7 000 $. Compared with its unprecedented sales of 133 million $ in 1982, these figures denote an important slowing down of sales. The divisions mainly responsible for this drop are those involved in the installation of energy transmission lines and the manufacture of electrical and electronic systems and equipment.

As for Cegelec Industrie inc., its sales figure reached 34 258 000 $, with net profits of 373 000 $. This reduction in activities is due to an important drop in the sales of disconnect switches, as in 1983 Cegelec delivered the final order of a very large contract for disconnect switches, most of which had been delivered in 1982.

Finally, the large number of electric boilers sold by Volcano inc. pushed its sales figures from 28 985 000 $ in 1982 to 35 575 000 $ in 1983, an increase of more than 22%. As a result, the company's profitability made a remarkable recovery, with profits of 2 317 000 $, compared with the 1 904 000 $ loss in 1982.

PETROCHEMICALS

The situation of Pétromont continued to deteriorate in 1983, with losses totalling 30 million $ before government financial aid was received. Pétromont's problems remain linked to the price of feedstock, which is too high within the framework of the Federal Government's National Energy Program.

The results of the negotiations entered into with the government in 1982, and which were aimed at adopting a long-term policy favourable to the petrochemical industry, were two-fold. Firstly, short-term financial aid designed to cover Pétromont's operating losses in 1983 and 1984 was obtained. Secondly, a task force was set up to study ways to guarantee the survival and smooth development of Canada's petrochemical industries.

In accordance with the agreements entered into with the governments, a considerable portion of the financial aid received was applied to reducing the selling price of ethylene. As a result, it was possible to maintain production in 1983 on approximately the same level as in 1982. However, production still remained below the maximum capacity level. In addition, the task force set up to study the petrochemical industry published its recommendations in February 1984, some of which are favourable to the development of Pétromont.

BIOTECHNOLOGY

In the field of biotechnology, Bio-Méga inc. and its subsidiary Bio-Endo inc. closed a first full year of operations with sales amounting to 3 000 000 $ and a net loss of 472 000 $. This unsatisfactory performance is largely due to insufficient sales, and to strong competition on the markets where the company sells its products. This being said, the very nature of the company entails having to spend considerable amounts on research and development in order to ensure future growth. These expenses of some 500 000 $ contributed to the incurred losses.

OTHER BUSINESS AREAS

1983 proved to be another bad year for Forano inc., which lost 4 004 000 $ on sales of 20 211 000 $. Although the company's losses were cut by more than half, sales fell by nearly 35% in comparison with 1982. Measures which were introduced in 1982 to revitalize the company did not produce the results hoped for. As the economic recovery was slow in coming for manufacturers of industrial equipment, competition remained very strong for Forano products. As a result, and in spite of an aggressive price policy on bids tendered, Forano's sales showed little success, and profit margins remained very low.

The situation of Industries Tanguay inc., manufacturers of forestry equipment, improved considerably in 1983. Sales nearly doubled to reach 11 036 000 $ and net losses were no higher than 187 000 $. The company's new distribution network is now fully operational, and stretches as far as Western Canada. In addition, the intensive research and development program pursued over the last three years has resulted in the introduction of several new products.

The performance of Artopex inc. also improved, with sales reaching 19 552 000 $, and profits, 110 000 $. The growing success of the AMS system has had an important impact on sales, while the concentration of its operations at the Laval plant proved to be a considerable cost-saver.

John Meunier inc., which is active in the field of water treatment, again saw a good increase in sales and net earnings, which were respectively 3 119 000 $ and 136 000 $. This company is becoming increasingly specialized in the sale of wastewater pretreatment equipment, which it manufactures and designs in its own workshop. These products, sold in Canada and abroad, greatly contributed to its performance in 1983.

MAJOR HIGHLIGHTS

On January 29 / 1983 SGF and Pechiney, a French company, signed a letter of intent concerning the construction in Bécancour of an aluminum plant with an initial capacity of 230 000 metric tons. Estimated at 1,4 billion $, this plant is considered the most important industrial investment made in Québec. Negotiations continued throughout 1983 and a third partner, Alumax, a U.S. company, joined the group. Financing was obtained to enable each partner to participate in the project. The final agreement was signed early 1984, and the new aluminum plant should begin operating at the end of 1986.

In September 1983, Donohue inc. began modernizing its newsprint mill in Clermont. The total cost of the project is estimated at 120 million $ and should be completed in early 1985. The present installations for the chemical and mechanical manufacture of pulp will be replaced by a single thermomechanical manufacturing workshop. This will help to cut production costs considerably and improve the quality of the paper, while enabling the plant to comply with government norms on effluent control.

A large proportion of the financing for this project was obtained by the issuance of Donohue common shares to the amount of 42,5 million $, these shares being eligible for the Québec Government's stock-savings plan. At the same time, SGF redeemed the 1 547 650 common shares of Donohue held by the French company La Cellulose du Pin S.A., which relinquished its 34,2%, in keeping with its plan for restructuring its portfolio in North America.

In December 1983, Domtar announced the construction of a new fine paper mill in Windsor, Québec. The total cost of the project is estimated at 773 million $ and will be completed in 1989. The mill will have an annual capacity of 350 000 short tons of uncoated fine papers. It will be one of the few mills in the world to dispose of two high-speed machines of world-wide proportions, and with a single pulp manufacturing line. The new mill will gradually replace the obsolete installations in Windsor, enabling Domtar to consolidate its position as leader of the Canadian market, and to increase its sales in the North American fine papers market as a whole.

After devoting much time, energy and resources, over a period of several years, in preparation for the frigate construction program, Marine Industrie Limitée at last received confirmation of its participation in the program. The Federal Government's decision to retain the bid of Saint John Shipbuilding as lead yard means that Marine will be participating in the construction of three of the six frigates. The program, which will be spread over five years, will begin in 1986 and should bring Marine approximately 130 million $ in revenue.

Through its subsidiary Bio-Méga, SGF proceeded in 1983 with establishing a bio-industrial research laboratory. Eighty-five researchers who were formerly employed by Ayerst will work there. Following Ayerst's decision to move its research centre out of Montreal, these researchers would have had to leave Québec. Bio-Méga, which until then had been considered an investment company, thereby became operational. After its first step in this direction in 1982, which was to acquire Bio-Endo, Bio-Méga is rapidly becoming a force to contend with in the health-care sector, a prime sector for the development of biotechnology.

In the spring of 1983 Gulf Canada Ltd. informed both of its partners in Pétromont, SGF and Union Carbide Canada Ltd., of its desire to be no longer active in petrochemicals in Eastern Canada, and consequently that it wished to withdraw from the consortium. Negotiations began, which led to Gulf's withdrawal in March 1984 and to negotiation of a new agreement between Union Carbide and SGF.

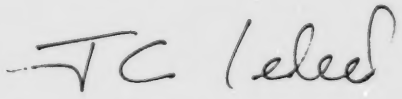
Finally, in 1983 SGF contributed towards forming Sogex International inc. This company, the main shareholders of which are Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée and Cegelec Industrie inc., will be responsible for the promotion and joint marketing of these companies' goods and services, more particularly in the field of production, distribution and transmission of electricity. Sogex is already very active in this field due to several important projects it is carrying out in South America.

1984 OUTLOOK

In keeping with the continuing upward trend of the economy, which began in 1983, Le Groupe SGF should be able to improve its performance in 1984. The best performance will once more be seen in the sector of forestry products, given the high demand for newsprint and kraft pulp which should continue throughout the year. However, the same cannot be said for the companies involved in energy-related activities. Faced with a very soft local market, they will have to tackle the export markets which are far more competitive. The economic conditions in petrochemicals mean a highly uncertain performance by Pétromont, whereas in the field of biotechnology 1984 will be a time for consolidating the activities of Bio-Endo and Bio-Méga's new research laboratory.

In 1984 several collective agreements will be renewed by companies within Le Groupe SGF. The outcome of the ensuing negotiations might have a considerable effect on anticipated performances. Finally, in keeping with its portfolio rationalization policy SGF might sell certain subsidiaries in 1984. This may also have an effect on its performance.

The President and
Chief Executive Officer



Jean-Claude Lebel
May 3, 1984

BOARD OF DIRECTORS

CHARLES-E. BEAULIEU*
Deputy Minister
Ministère de l'Industrie, du Commerce et du Tourisme

ANDRÉ BÉRARD*•
Executive Vice-President
National Accounts
National Bank of Canada

LUCIEN BOUCHARD†
Lawyer
Bouchard, Larouche et Brassard

REYNALD BRISSON*
President
Centrale de la machine à coudre industrielle inc.

ROLAND GIROUX*†
Director
Power Corporation of Canada

YVES GRATON†
General manager
Dismat inc.

ROBERT GRATTON†
Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer
Montreal Trust Company

JEANNINE GUILLEVIN-WOOD*
President
Guillevin International Inc.

JEAN-CLAUDE LEBEL*†
Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer
Le Groupe SGF

CLAUDE MORIN
Professor
École nationale d'administration publique

FERNAND PARÉ*•
President and General Manager
La Solidarité, Compagnie d'assurance sur la vie

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

H. ARNOLD STEINBERG
Executive Vice-President, Finance and Development
Steinberg Inc.

MANAGEMENT

JEAN-CLAUDE LEBEL
Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President

JACQUES A. LEFEBVRE
Senior Vice-President
Planning and Development

LOUIS-GILLES GAGNON
Vice-President, General Counsel and Secretary

CLAUDE HÉLIE
Vice-President, Finance and Treasurer

JEAN FOURNIER
Vice-President, Operations

JACQUES DUBOIS
Vice-President, Control

LOUIS M. RIOPEL
Vice-President, Corporate Development

MANLEY S. SCHULTZ
Vice-President, Aluminum

JACQUES NEPVEU
Assistant to the President

JACQUES BESNER
Director, Human Resources

GUY H. CHARBONNEAU
Director, Financial Analysis

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS
Director, Energy-related Products

JACQUES GELLY
Director, Forest Products

CLAUDE LACHANCE
Director, Legal Affairs and Assistant Secretary

ROBERT LEMAY
Director, Finance

MICHEL V. MARULLO
Director, Planning

JACQUES PERREAULT
Advisor, Legal Affairs and Assistant Secretary

CLAUDE ROY
Director, Petrochemicals

As at January 31, 1984.

* Member of the Executive Committee
• Member of the Audit Committee
† Member of the Human Resources Committee

SUMMARY OF OPERATIONS AND INVESTMENTS

Year ended December 31 (in thousands of dollars)

Investments in capital-stock (at cost)			Sales	
$	%		1983	1982
168 000	85	Dofor inc.	357 342 $	264 267
—	—	Donohue inc. and Domtar inc.	—	51 029
			357 342	315 296
21 668	65	Marine Industrie Limitée and its subsidiary	173 439	193 653
2 820 (f)	94			
1 500	50	Cegelec Entreprises inc. and its subsidiary	128 146	132 938
2 425 (f)(g)	50			
5 300	50	Cegelec Industrie inc. and its subsidiary	34 258	45 569
2 001	100	Volcano inc.*	35 575	28 985
1 252 (f)	100			
34 050	100	Éthylec inc.*	71 443	64 363
1 750	100	Bio-Méga inc.* and its subsidiary	3 000	326
15 225	100	Forano inc.*	20 211	42 935
1 595	60	Artopex Canada ltée and its subsidiary	19 552	14 337
3 489	99	Industries Tanguay inc.	11 036	1 048
400	50	John Meunier inc.	3 119	2 682
261 475			857 121	842 132
		INVESTMENTS AT EQUITY VALUE:		
30 953	24	Donohue inc.	—	—
3 325	35	Nouveler inc. and its subsidiaries	—	—
2 000	25	Investissements Novacap inc. and its subsidiaries	—	—
36 278			—	—
		SGF*, deduction of transactions between affiliated companies	(4 229)	(12 362)
			852 892	829 770
		Redemption premium on preferred shares	—	—
		Profit on disposal of investments and other	—	—
297 753 $		TOTAL	852 892 $	829 770

Net Earnings (loss)		SGF's share	
1983	1982	**1983**	1982
19 168 $ (a)(b)	16 030 $	**4 755 $**	(284)$
—	9 271	—	3 933
19 168	25 301	**4 755**	3 649
5 367(a)	5 524	**2 949**	3 075
7(c)	3 025	**(47)**	1 462
373	835	**187**	418
2 317	(1 904)	**2 317**	(1 904)
(131)	(3 507)	**(131)**	(3 507)
(653)	4	**(472)**	3
(4 004)	(9 634)	**(4 004)**	(9 426)
110	(1 254)	**66**	(752)
(187)	(265)	**(187)**	(265)
136	82	**85**	51
22 503	18 207	**5 518**	(7 196)
—		**1 423(d)**	
119(d)	(144)	**119**	(144)
282(d)	93	**282**	93
401	(51)	**1 824**	(51)
(2 257)(e)	(6 053)	**(2 316)**	(5 556)
20 647	12 103	**5 026**	(12 803)
(3 232)	—	**(2 741)**	—
3 036	2 394	**3 036**	2 394
20 451 $	14 497 $	**5 321 $**	(10 409)$

notes

(a) Before minority interest of this company's subsidiaries and satellite companies.

(b) Before loss on dilution owing to reduction in holding in a satellite company and loss on presumed disposal of consolidated goodwill; these losses being deducted during preparation of SGF's statement of consolidated earnings.

(c) Before minority interest in dividends on preferred shares.

(d) SGF's share in the results of this company

(e) After deducting dividends received from subsidiaries and affiliated companies (2 891 000 $ in 1983; 13 018 000 $ in 1982). Including the results of two subsidiaries, Sofobec ltée and Société de montage automobile — Soma inc.

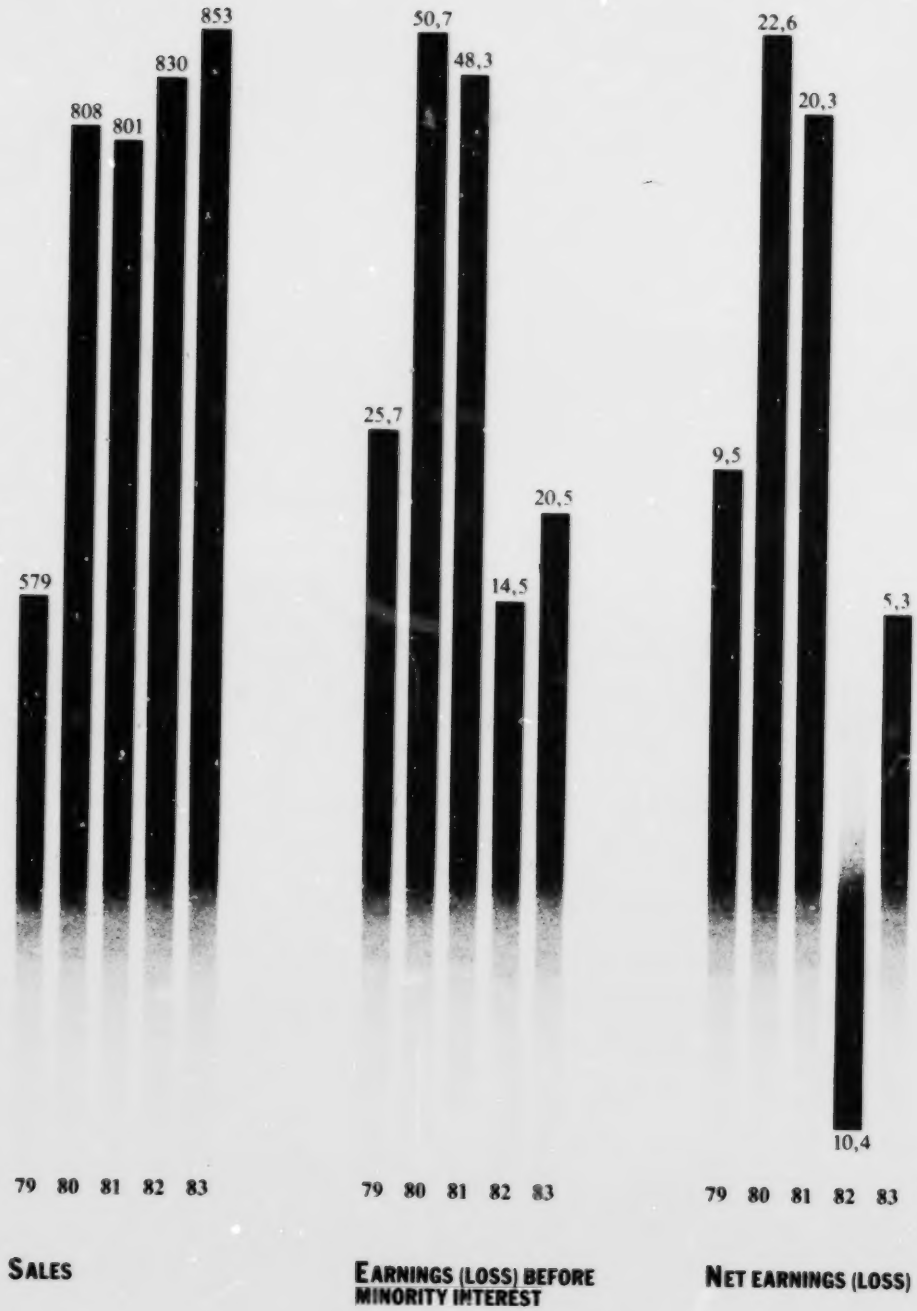
(f) Preferred shares.

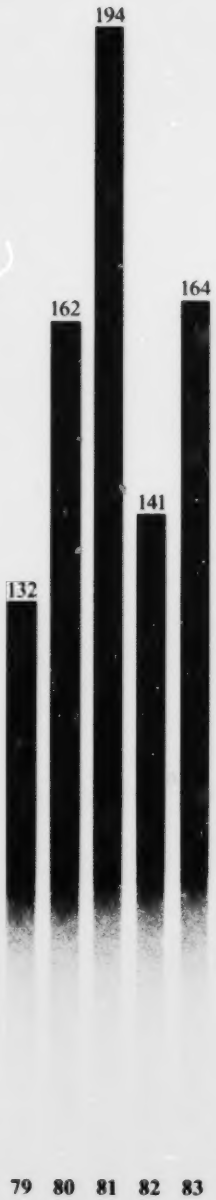
(g) 1 200 000 $ representing 100% of the preferred shares of the subsidiary of Cegelec Entreprises inc.

*Tax-exempt corporation.

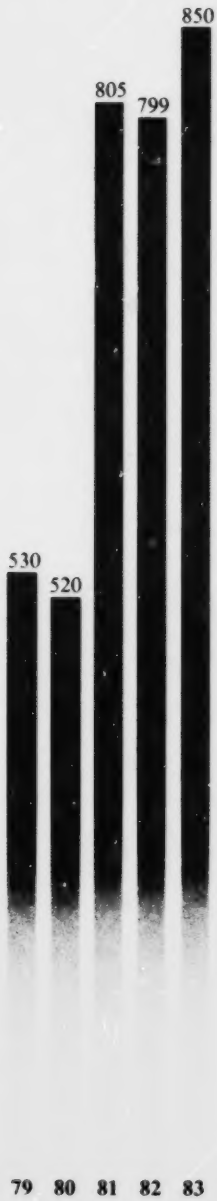
FIVE-YEAR HIGHLIGHTS

Year ended December 31 (in millions of dollars)

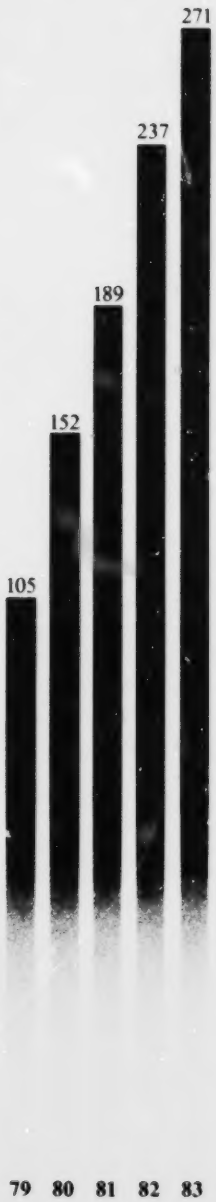




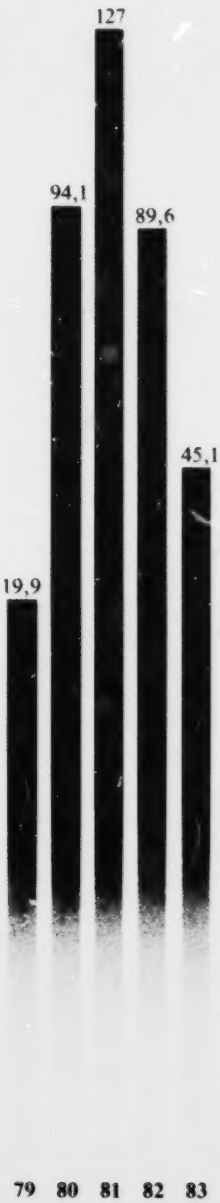
WORKING CAPITAL



TOTAL INVESTMENT



SHAREHOLDER'S EQUITY



CAPITAL EXPENDITURES

TEN-YEAR STATISTICAL REVIEW

Year ended December 31 (in thousands of dollars)

	1983
OPERATIONS	
Gross revenue from operations	852 892 $
Depreciation of fixed assets	36 855
Interest	40 780
Income from investments	11 148
Income taxes	3 017
Earnings (loss) before minority interest	20 451
Minority interest	15 130
Net earnings (loss)	5 321
CAPITAL EXPENDITURES	45 065
BALANCE SHEET	
Working capital	163 589
Investments	167 638
Fixed assets	
at cost	699 655
net	496 577
Long-term debt	351 960
Deferred income taxes	47 854
Minority interest	179 520
SHAREHOLDER'S EQUITY	271 117 $

1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974
829 770 $	801 132 $	808 381 $	578 830 $	316 921 $	347 206 $	404 772 $	382 543 $	313 824 $
27 407	24 396	21 007	19 639	8 468	6 723	6 659	5 272	5 616
47 329	45 396	31 995	28 431	5 186	4 616	5 219	4 513	4 691
14 805	17 525	9 235	6 511	3 582	1 670	1 278	1 412	2 039
16 078	33 994	32 955	16 081	8 787	4 703	7 340	10 786	7 726
14 497	48 274	50 656	25 701	(8 504)	168	469	21 175	13 235
24 906	27 963	28 086	16 208	5 863	4 196	(20)	7 856	6 360
(10 409)	20 311	22 570	9 493	(14 367)	(4 028)	489	13 319	6 875
89 635	127 097	94 115	19 944	88 360	77 914	49 472	10 823	4 844
140 580	194 332	161 857	131 849	73 460	56 983	50 647	59 445	42 453
157 982	167 837	23 073	29 660	30 813	84 339	22 173	11 792	2 369
660 522	574 672	446 622	354 452	334 022	242 068	165 644	121 336	115 601
491 339	431 848	328 843	255 813	253 962	174 077	102 894	61 897	58 796
308 145	420 402	212 834	210 437	191 630	146 873	26 119	21 319	19 758
50 696	51 737	35 395	16 855	10 563	10 627	11 050	10 396	10 189
202 794	143 833	120 049	87 222	66 845	66 091	55 448	31 356	31 211
236 712 $	189 121 $	151 783 $	104 623 $	95 117 $	99 707 $	90 398 $	76 193 $	48 537 $

OFFICERS' REPORT

To the Shareholder of
Société générale de financement
du Québec

In the course of its activities, the board of directors of the Société générale de financement du Québec has delegated to its officers the preparation of its consolidated financial statements.

These consolidated financial statements have been audited by an independent firm of auditors, Samson Bélair, before their presentation to the board of directors who approved them upon recommendation of the duly constituted and appointed audit committee.

The management believes that these statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles. They take into consideration, within reasonable limits, all significant accounting policies referred to in the notes to consolidated financial statements.

The information contained in this financial report complies with the consolidated financial statements included herein.

President and Chief
Executive Officer

Jean-Claude Lebel

Montréal, March 29, 1984

AUDITORS' REPORT

To the Shareholder of
Société générale de financement
du Québec

We have examined the consolidated balance sheet of Société générale de financement du Québec as at December 31, 1983 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and changes in financial position for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these consolidated financial statements present fairly the financial position of Société générale de financement du Québec as at December 31, 1983, the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Samson Bélair

Chartered Accountants

Montréal, February 28, 1984

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

as at December 31 (in thousands of dollars)

	1983	1982
CURRENT ASSETS		
Cash and short-term investments	105 106 $	98 550 $
Accounts receivable	155 570	141 585
Contracts in progress and inventories (note 2)	81 789	96 156
Prepaid expenses	1 720	1 757
	344 185	338 048
LONG-TERM ASSETS		
Holdbacks receivable	2 584	4 626
Investments (note 3)	167 638	157 982
Fixed assets less accumulated depreciation of 203 078 000 $ (169 183 000 $ in 1982)	496 577	491 339
Goodwill	2 377	3 820
Deferred foreign exchange losses (note 4)	17 686	—
	686 862	657 767
	1 031 047 $	995 815 $
CURRENT LIABILITIES		
Bank indebtedness (note 5)	29 425 $	48 707 $
Accounts payable	118 308	114 783
Deferred income and deposits on contracts	3 529	8 920
Income taxes	4	7 480
Current portion of long-term debt	29 330	17 578
	180 596	197 468
LONG-TERM LIABILITIES		
Long-term debt (note 6)	351 960	308 145
Deferred income taxes	47 854	50 696
Minority interest	179 520	202 794
	579 334	561 635
SHAREHOLDER'S EQUITY		
Capital stock (note 7)	225 325	195 665
Contributed surplus	2 510	2 510
Retained earnings	43 282	38 537
	271 117	236 712
	1 031 047 $	995 815 $

SIGNED ON BEHALF OF THE BOARD

J C Leclerc — Director

Director

CONSOLIDATED STATEMENT OF EARNINGS

year ended December 31 (in thousands of dollars)

	1983	1982
GROSS REVENUE FROM OPERATIONS	852 892 $	829 770 $
EARNINGS BEFORE THE FOLLOWING ITEMS	83 093 $	87 030 $
Depreciation of fixed assets	36 855	27 407
Amortization	956	823
Interest and expenses on long-term debt	37 181	35 729
Interest and expenses on short-term debt	3 599	11 600
	78 591	75 559
OPERATING EARNINGS	4 502	11 471
Add		
Income from investments	11 148	14 805
Share in net earnings (losses) of affiliated companies	7 706	(815)
	18 854	13 990
Deduct		
Income taxes	3 017	16 078
EARNINGS before extraordinary items and minority interest	20 339	9 383
EXTRAORDINARY ITEMS (note 8)	112	5 114
EARNINGS before minority interest	20 451	14 497
Minority interest	15 130	24 906
NET EARNINGS (LOSS) FOR THE YEAR	5 321 $	(10 409)$

CONSOLIDATED STATEMENT OF RETAINED EARNINGS

year ended December 31 (in thousands of dollars)

	1983	1982
RETAINED EARNINGS, beginning of year	38 537 $	48 946 $
Net earnings (loss) for the year	5 321	(10 409)
Accumulated foreign currencies translation adjustments from an affiliated company's investments	(576)	—
RETAINED EARNINGS, end of year	43 282 $	38 537 $

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

year ended December 31 (in thousands of dollars)

	1983	1982
SOURCE OF FUNDS		
Funds from operations, before extraordinary items (note 9)	48 513 $	39 945 $
Issuance of common shares	29 660	58 000
Increase in minority interest	—	36 638
Net increase in long-term debt	27 104	—
Dividends from non-consolidated affiliated companies	3 881	5 821
Decrease in holdbacks receivable	2 042	2 474
Disposal of investments (less working capital of 1 917 000 $ in 1983)	1 452	5 412
Write off of an advance	1 280	—
	113 932	148 290
APPLICATION OF FUNDS		
Decrease in minority interest	9 281	—
Net acquisition of fixed assets	45 065	89 635
Net increase in investments	2 340	—
Premium on redemption of a subsidiary's preferred shares	3 232	—
Increase in a subsidiary's equity	30 953	—
Net decrease in long-term debt	—	112 257
Miscellaneous	52	150
	90 923	202 042
INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL	23 009	(53 752)
WORKING CAPITAL, beginning of year	140 580	194 332
WORKING CAPITAL, end of year	163 589 $	140 580 $

NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

year ended December 31, 1983

1. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

A) PRINCIPLES OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include accounts of the Company, its subsidiaries and other companies under effective control in which SGF management participates actively. Companies included in the consolidation, with respective percentages of ownership, are as follows:

	% of ownership 1983	1982
Dofor Inc.	85	85
* Donohue Inc. and its subsidiaries	56	—
Marine Industrie Limitée and its subsidiary	65	65
** Éthylec Inc.	100	100
Cegelec Entreprises Inc. and its subsidiary	50	50
Forano Inc.	100	100
Cegelec Industrie Inc. and its subsidiary	50	50
Volcano Inc.	100	100
Industries Tanguay Inc.	99	99
Artopex Canada Ltée and its subsidiary	60	60
Bio-Mégá Inc. and its subsidiary	100	100
John Meunier Inc. and its subsidiary	50	63
Société de Montage Automobile-Soma Inc.	100	100
Sofobec Ltée	—	100

The operating results of subsidiaries and affiliated companies are included in the consolidated financial statements as of their respective date of acquisition and until their respective date of disposition, if applicable.

* In 1983, SGF acquired from La Cellulose du Pin S.A. its participation of 23,6% in Donohue Inc. thus increasing SGF total investment in Donohue Inc. to 55,5%. In 1982, the accounts of Donohue Inc. were consolidated in Dofor Inc. resulting in a total ownership of 46,6% for SGF.

** The accounts of this subsidiary represent the share of the Company in Pétromont and company, limited and Pétromont Inc. whose accounts are consolidated using the proportionate consolidation method.

B) INVESTMENTS

Investments in other companies, in which SGF holds a significant number of shares allowing it to exercise influence over management, are accounted for on the equity basis. All other investments are recorded at cost, less provision for losses, if any.

C) INVENTORIES

Inventories are valued at the lower of average cost and net realizable value.

D) FIXED ASSETS AND DEPRECIATION
Fixed assets are recorded at historical cost, less all related grants, if any. Depreciation is provided on their estimated useful lives generally based on the straight-line method.

E) GOODWILL
Goodwill is amortized on a straight-line basis over a period of twenty and forty years.

F) INCOME TAXES AND DEFERRED INCOME TAXES
Earnings of SGF and of its wholly-owned subsidiaries are not subject to income taxes. Companies subject to income taxes use the deferred income tax method of accounting. Accordingly, deferred income tax provisions are recorded to reflect the timing differential between depreciation of fixed assets charged to operation and capital cost allowance claimed for income tax purposes.

G) EARNINGS RECOGNITION
Earnings are accounted for upon delivery of the goods or when the services are rendered, with the exception of earnings of one subsidiary, whose principal activity is in the management of engineering contracts. This subsidiary records its earnings on the percentage of completion basis. Anticipated losses, if any, are fully provided for in the accounts.

H) FOREIGN EXCHANGE
Monetary asset and liability items in foreign currencies are translated into Canadian dollars at the exchange rate prevailing at the end of the year. Other asset and liability items are translated at exchange rates prevailing at the respective transaction dates.

Exchange gains or losses related to long-term monetary items are deferred and will be amortized evenly over the remaining life of the asset or liability items. Other exchange gains or losses are included in earnings.

Items, other than depreciation, affecting earnings are translated at the average exchange rate for the year.

2. CONTRACTS IN PROGRESS AND INVENTORIES

	1983 (in thousands of dollars)	1982 (in thousands of dollars)
Contracts in progress, at cost	147 675 $	132 382 $
Less		
Progress billings	168 721	143 205
	(21 046)	(10 823)
Inventories	102 835	106 979
	81 789 $	96 156 $

3. INVESTMENT

	1983 % of ownership	1983 (in thousands of dollars)	1982 % of ownership	1982 (in thousands of dollars)
Affiliated companies, at equity				
SFG				
Nouveler Inc.	35%	3 134 $	35%	1 440 $
Investissements Novacap Inc.	25%	2 388	25%	1 106
Dofor Inc.				
Domtar Inc.	21%	142 045	21%	139 722
J.E. Therrien Inc.	49%	7 322	49%	7 159
		154 889		149 427
Investments, at cost				
Bombardier Inc. (market value: 6 175 000 $)	6%	6 262	6%	7 122
Balance of sale price, maturing in 1985 and 1986		5 137		—
Others		1 350		1 433
		12 749		8 555
		167 638 $		157 982 $

4. DEFERRED FOREIGN EXCHANGE LOSSES
In 1983, a subsidiary has changed its method of accounting for the exchange gains or losses which relate to long-term monetary items denominated in foreign currency. Under the new method, monetary asset and liability items are translated into Canadian dollars at the exchange rate prevailing at the balance sheet date.

This change has resulted in an increase in long-term debt of 17 686 000 $. This amount will be amortized evenly over the remaining life of the long-term debt.

5. BANK INDEBTEDNESS
Bank indebtedness is secured by the assignment of accounts receivable, inventories and certain other assets, the book value of which is approximately 77 000 000 $.

6. LONG-TERM DEBT

	1983 (in thousands of dollars)	1982 (in thousands of dollars)
SGF		
Notes payable to the shareholder, 10 1/4% maturing from 1988 to 1992	15 000 $	15 000 $
Balance of purchase price 11%, payable in two equal instalments in 1984 and 1985	15 476	—
	30 476	15 000
SUBSIDIARIES		
Bonds and debentures		
* Sinking fund bonds, 10% and 11 1/8%, maturing in 1997	139 508	132 714
Guaranteed bonds at 5/8% above prime rate, maturing in 1995	110 975	108 000
Bonds payable in variable annual instalments, 11 1/8%, maturing in 1991	9 380	10 010
Sinking fund bonds, 6 3/4% to 7%, maturing from 1984 to 1988	1 366	1 416
Sinking fund debentures, 6 1/2% to 11 7/8%, maturing from 1984 to 1992	12 744	13 375
Guaranteed debentures at 1 1/2% above bank prime rate, maturing in 1985	468	424
	274 441	265 939
Others		
Notes payable, at various rates and maturity dates	68 309	40 459
Mortgages, royalties and other	8 064	4 325
	76 373	44 784
Total debt	381 290	325 723
Less instalments due within one year	29 330	17 578
	351 960 $	308 145 $

*The reimbursement of this debt is guaranteed by the Gouvernement du Québec.

The long-term debt amounting to 351 960 000 $ includes 177 778 000 $ in U.S. currency (note 4).

Capital payments due within each of the next five years are as follows:

1984	29 330 000 $
1985	38 879 000 $
1986	31 902 000 $
1987	29 104 000 $
1988	33 707 000 $

7. CAPITAL STOCK

Shares of SGF are owned by the Gouvernement du Québec

	1983 (in thousands of dollars)	1982 (in thousands of dollars)
Authorized (shares with a par value of 10 $ each)		
41 500 000 common shares (26 500 000 in 1982)		
Issued and paid		
22 532 502 common shares (of which 2 966 000 were issued for cash in 1983)	225 325 $	195 665 $

In 1984, the Gouvernement du Québec will subscribe and pay to SGF 10 000 000 $ for 1 000 000 common shares. Before December 31, 1985, it may also subscribe and pay up to 34 334 980 $ for 3 433 498 common shares.

The Gouvernement du Québec may also subscribe and pay up to 150 000 000 $ for 15 000 000 common shares to be utilized by SGF for the construction and financing of an aluminum smelter in the Bécancour area. An amount of 4 660 000 $ for 466 000 common shares has already been paid for this purpose in 1983.

8. EXTRAORDINARY ITEMS

	1983 (in thousands of dollars)	1982 (in thousands of dollars)
Savings related to tax reductions originating from losses carried forward from prior years of which 341 000 $ (1 181 000 $ in 1982) relate to minority interests	930 $	2 720 $
Gain on a write off of an advance	1 280	—
Profit on disposal of investments	1 134	2 394
Premium paid on redemption of a subsidiary's preferred shares, of which 491 000 $ relate to minority interest	(3 232)	—
	112 $	5 114 $

9. FUNDS FROM OPERATIONS

	1983 (in thousands of dollars)	1982 (in thousands of dollars)
Earnings (loss) for the year before extraordinary items	5 209 $	(15 523)$
Items not affecting working capital		
Depreciation of fixed assets	36 855	27 407
Amortization	956	823
Unrealized intercompany profits	468	—
Disposal of fixed assets	(487)	(162)
Deferred income taxes	(1 912)	1 679
Share of losses (income) of affiliates	(7 706)	815
Minority interest	15 130	24 906
	48 513 $	39 945 $

10. COMMITMENTS

REDEMPTION OF PREFERRED SHARES OF A SUBSIDIARY

Under an agreement signed in 1982, SGF is committed to the minority shareholders of a subsidiary to ensure that the subsidiary redeems the preferred shares, as specified in the constitution agreement, to the extent of its cash availability. The clauses related to the redemption of the preferred shares allow for the redemption of 30 000 000 $ of preferred shares "B" in two equal instalments on December 31, 1991 and 1992 at 175% of their non-consolidated book value.

Premiums on redemption will be accounted for in the consolidated net earnings of SGF as and when the preferred shares are redeemed by the subsidiary.

BÉCANCOUR ALUMINUM SMELTER

Under an agreement signed in June 1983, SGF has agreed to participate in the establishment of an aluminum smelter in Bécancour to the extent of one third of its undivided ownership with the French company Pechiney. Such participation was reduced to 24,95% on February 7, 1984 under a contract between SGF, Pechiney and the American company Alumax, the latter two companies being committed to participate in the project to the extent of 50,1% and 24,95% respectively.

The smelter has an annual capacity of 230 000 metric tons of aluminum, and is expected to reach this capacity in 1987.

The total cost of the project, estimated at 1,4 billion $, will be the responsibility of each owner in proportion equal to its equity participation and, in the case of SGF, will be financed through the proceeds of share subscriptions by its shareholder for a maximum amount of 150 million $, and through a bank loan of up to 215 million $ US. The bank loan will be guaranteed by the Gouvernement du Québec until the completion date of the project, but subject to certain tests being deemed met.

DONOHUE INC.

In 1983, the company began the construction in Clermont, Québec, of a new thermo mechanical pulpmill and related facilities. The estimated total cost of this project is 120 000 000 $ and will be financed as follows:

1) by the issue of 2 050 000 common shares at a price of 20,75 $ per share for a total amount of 42 537 000 $ (these shares were issued and paid for in 1983);
2) by a bank loan for an amount of up to 60 000 000 $. This loan will be reimbursed over a period of up to 10 years;
3) by a government grant equal to 20% of the capital cost of the project.

In addition, the company has obtained bridge financing for an amount of up to 20 000 000 $ to temporarily finance, if necessary, delays in payments of the grant.

ÉTHYLEC INC.

Pétromont and company, limited, affiliated to Éthylec Inc. (note la) could be obligated, under certain circumstances, to reimburse the financial assistance of 30 000 000 $ received from the Canadian and Québec Governments in 1983.

OTHERS

SGF has also endorsed commitments in joint ventures of certain of its subsidiaries and with certain insurers.

LEASES

The operating leases which mature at various dates until 1990 amount to 4 573 000 $. Future minimum lease payments are as follows: 1984, 1 758 000 $; 1985, 1 434 000 $; 1986, 801 000 $; 1987, 201 000 $; 1988, 166 000 $; 1989-1990, 213 000 $.

11. RELATED PARTY TRANSACTIONS

In the normal course of business, various companies of Le Groupe SGF have recorded sales to other corporations owned by the Gouvernement du Québec. These transactions were concluded under normal commercial terms.

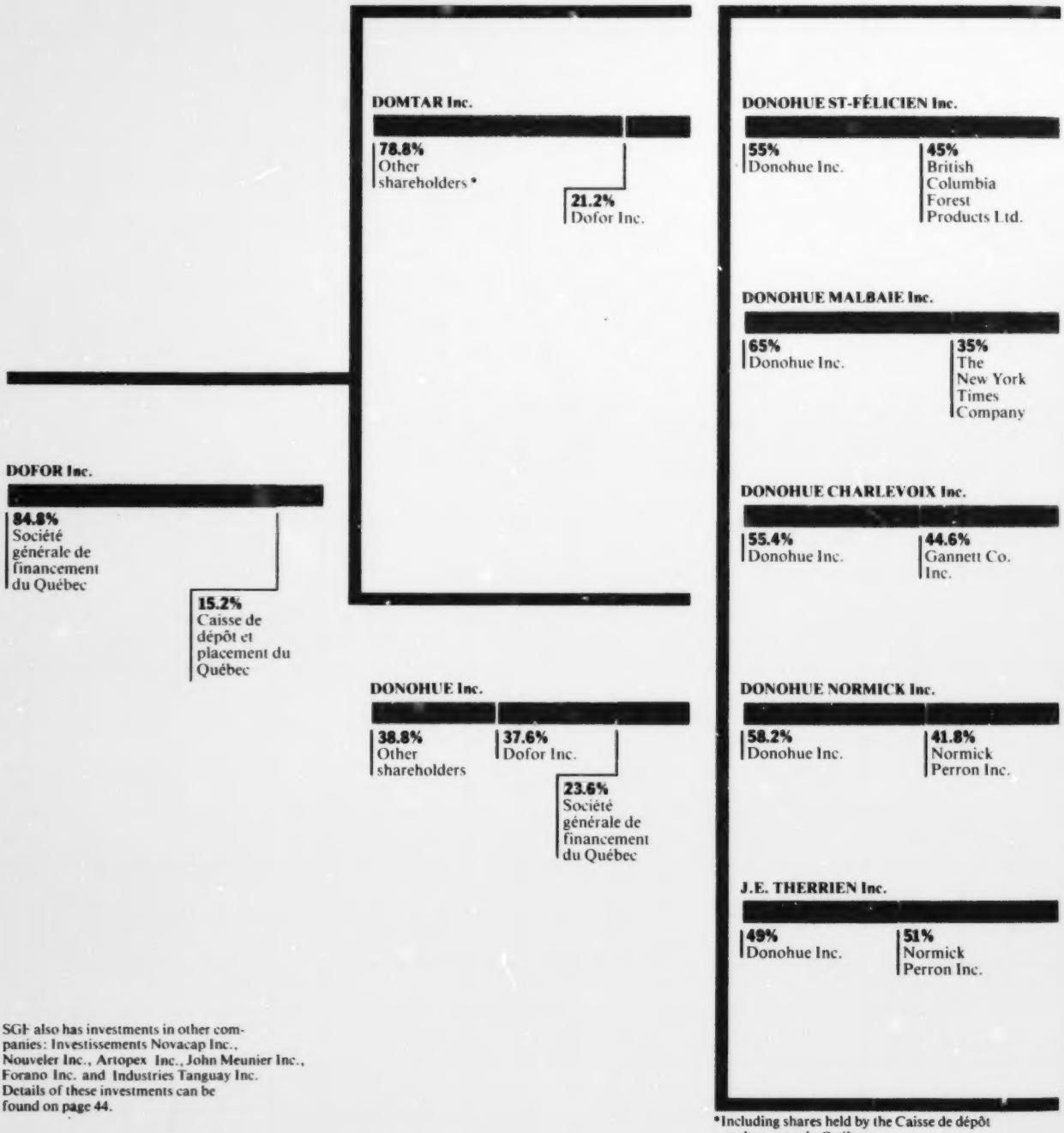
INVESTMENT IN CAPITAL STOCK, HIGH-PRIORITY SECTORS

Share held by SGF.

Share held by Le Groupe SGF companies.

Share held by other shareholders.

FOREST PRODUCTS

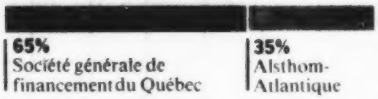


SGF also has investments in other companies: Investissements Novacap Inc., Nouveler Inc., Artopex Inc., John Meunier Inc., Forano Inc. and Industries Tanguay Inc. Details of these investments can be found on page 44.

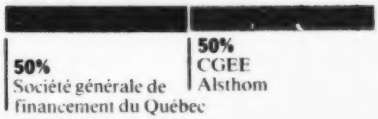
*Including shares held by the Caisse de dépôt et placement du Québec.

ENERGY RELATED PRODUCTS

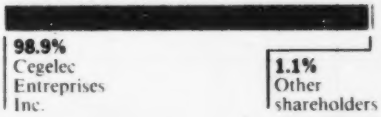
MARINE INDUSTRIE LIMITÉE



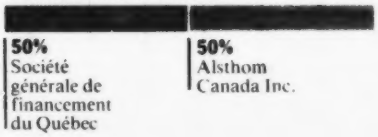
CEGELEC ENTREPRISES Inc.



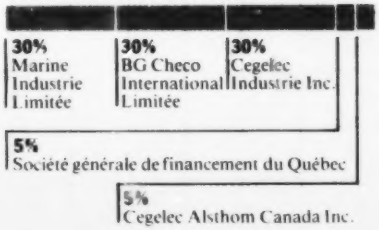
BG CHECO INTERNATIONAL Limitée



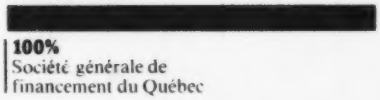
CEGELEC INDUSTRIE Inc.



SOGEX INTERNATIONAL Inc.

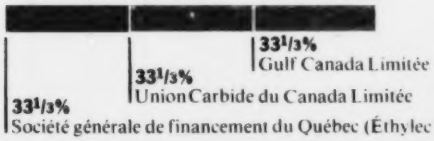


VOLCANO Inc.



PETROCHEMICALS

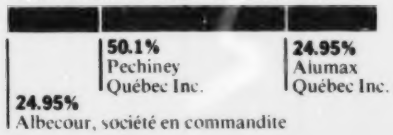
PÉTROMONT, SOCIÉTÉ EN COMMANDITE



ALUMINUM

ALBECOUR, SOCIÉTÉ EN COMMANDITE

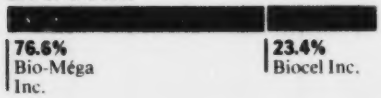
ALUMINERIE DE BÉCANCOUR Inc.



BIOTECHNOLOGY

BIO-MÉGA Inc.

BIO-ENDO Inc.



FOREST PRODUCTS

forest products in Québec?

In 1983 total assets of its firms Donohue and Domtar amounted to 2,0 billion $, with sales of 2,2 billion $.

Forest product sales, which totalled 1,5 billion $, represented more than 20% of the total shipments of all Québec firms involved in this sector.

Donohue and Domtar together employ 18 600 workers in their eleven pulp and paper mills, seven sawmills, twenty-one container board and other packaging plants and several other manufacturing plants of construction materials and chemical products.

Owing to the modernization of the Donohue plant in Clermont and the construction of a new fine paper mill in Windsor, SGF companies active in this sector dispose of a network of plants and facilities. Their advanced technology makes them the most up-to-date plants in North America.

DONOHUE INC.

Donohue inc. and its subsidiaries together form an important Canadian integrated company operating in the forestry sector. Their principal activities include management, logging, production and sale of newsprint, commercial pulp and lumber. These operations are located in the Charlevoix, Lac St. Jean and Abitibi regions, and consist of two newsprint mills, one commercial pulp mill, four sawmills and eight logging camps.

Le Groupe Donohue considers its production facilities to be among the most modern in the Canadian forestry industry. More than 60% of the company's newsprint and commercial pulp production capacity comes from plants built in the last eight years. During that time, considerable amounts in capital expenditures were devoted to modernizing the sawmills.

1983 HIGHLIGHTS

Net consolidated sales for the year ending December 31/1983 amounted to 357 342 000 $, compared with 315 296 000 $ in 1982. Net consolidated income in 1983 reached 9 374 000 $ or 1,81 $ per common share, compared with 16 463 000 $ or 3,58 $ per common share in 1982. Rising sales were due to the increase in newsprint and lumber shipments related to the general economic recovery of 1983. In particular, the Donohue Normick mill in Amos saw a steady increase in its production throughout the year, and even reached its nominal capacity in the last few months of the year.

For the fourth quarter and for the year ending December 31/1983 net income per share is calculated on the weighted average of common shares on the market during these two periods, i.e. 6 577 000 and 5 055 000 common shares respectively.

Operating income reached 38 538 000 $ compared to the 1982 figure of 43 667 000 $. Working capital went up by 26 023 000 $ from 108 752 000 $ at the end of 1982 to 134 775 000 $ as at December 31/1983.

The weighted average of common shares on the market in 1982 amounted to 4 518 000 common shares.

NEW ISSUANCE OF COMMON SHARES

On September 28/1983 the Company issued 2 050 000 common shares at 20,75 $ per share for a total of 42 537 500 $. During the same period, the French Company La Cellulose du Pin S.A. sold to SGF the 1 547 650 common shares it held in the company's capital stock. Since the new issuance, approximately 2 600 000 common shares are publicly owned, i.e. 39% of the 6 580 240 common shares on the market. Following the issuance, the Company's common shares were registered at the Toronto Stock Exchange. The increased number of shares resulted in a considerably higher volume of stock exchange transactions.

MODERNIZATION OF THE CLERMONT PLANT

Revenue from the new emission of shares will go towards modernizing the Clermont plant, the cost of which is estimated at 120 000 000 $. Included in the project is the construction of a thermomechanical pulp mill and connected wood-handling facilities which will replace the present mechanical pulp and bisulphite mills. The new energy-saving equipment will require less manpower and will increase fibre performance, thereby helping to lower production costs of newsprint. Production will also increase and the quality of the products will improve. The new mill, which will meet the total pulp requirements of paper machines, and the installation of a clarifier will improve the working environment. Construction work began in October 1983 and should be completed towards July 1985.

1984 OUTLOOK

1984 promises to be an improvement on last year for Canada's pulp and paper industry, due to the fact that the worldwide overproduction of newsprint should diminish and the demand for commercial pulp should improve.

The performance rate of Canadian newsprint mills is estimated to rise from 84% to 88%.

The recovery witnessed in the home-building industry in Canada and the U.S.A. should continue in 1984. Although this recovery has helped increase Canada's lumber production, selling prices will continue to be influenced by the rate of economic recovery on foreign markets.

For the Company and its subsidiaries it is hoped that the economic recovery, signs of which are already visible, will have a beneficial effect on production and selling prices of newsprint, commercial pulp and lumber. The Company's performance and that of its subsidiaries should therefore continue to improve on last year's performance.

DIRECTORS

MICHEL BESSON
President and Chief
Executive Officer
Certainteed Corporation

BROCK F. CLARKE, Q.C.
Partner
Ogilvy, Renault

KEVIN DRUMMOND
President
Investissements DBK Limitée

LOUIS-GILLES GAGNON*
Vice-President,
General Counsel and Secretary
Le Groupe SGF

JACQUES GELLY*
Director
Forest products
Le Groupe SGF

PIERRE MARTIN
President and Chief
Executive Officer
SOQUIP

LUCIEN G. ROLLAND*
President and Chief Executive Officer
Rolland Inc.

JEAN-PAUL TARDIF
President
Groupe Prêt et Revenu

EDWARD P. WALSH*
President and Chief Executive Officer
Donohue Inc.

OFFICERS

LOUIS-GILLES GAGNON
Chairman of the Board

EDWARD P. WALSH
President and Chief
Executive Officer

WALLACE C. FINLEY
Executive Vice-President

GÉRALD DROUIN
Vice-President,
Administration and Planning

J. ANDRÉ FORTIN
Vice-President,
Woodlands

GERMAIN P. LECOURS
Vice-President,
Finance and Treasurer

ADRIEN R. LEGER
Vice-President,
Customer Services

ANDRÉ P. MARCOUX
Senior Vice-President

JACQUES A. BOUCHER
Vice-President,
Development

JACQUES MASSICOTTE
Vice-President and
Secretary

MAUREEN GURRIE
Assistant Secretary

MARLENE KANDALAFT
Assistant Treasurer

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	**357 342 $**	**9 374 $**
1982	315 296	16 463
1981	289 882	24 857
1980	272 455	26 028
1979	176 528	13 673

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	**184 906 $**	174 175 $
Current liabilities	**50 131**	65 423
Working capital	**134 775**	108 752
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	**363 629**	381 630
Other assets	**58 248**	14 587
Total investment	**556 652**	504 969
Long-term debt	**278 638**	271 755
Deferred income taxes	**47 994**	50 791
Minority interest	**61 905**	61 093
Shareholders' equity	**168 115 $**	121 330 $

PRODUCTS AND SERVICES

Newsprint: produces newsprint for international markets

Specialty papers: produces papers for printing, rotogravure, offset and dataform

Commercial pulp: produces bleached commercial pulp for international markets

Lumber: produces and sells lumber

Wood fibre: supplies wood fibre to its own pulp and paper mills.

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee.

DOMTAR INC.

DOMTAR

1983 — A YEAR OF RECOVERY

Domtar's results for 1983 reflect a recovery from the severely depressed level of earnings attained in 1982.

The Pulp & Paper Products Group's profit improved, particularly in the Fine Papers and Forest Products divisions. All divisions recorded higher sales volumes. Prices were higher for lumber but lower for pulp, newsprint and groundwood specialty papers. The Kraft Paper & Boxboard division was sold in August 1983.

Results of the Packaging Group reflected the return to normal operations of the Corrugated Containers division following a lengthy strike in 1982 at eight of its plants. The Group's recovery accelerated in the second half of 1983 as a result of the upswing in the economy.

The Chemicals Group experienced a sharp decline in profits since the additional sales volume from the Goderich salt mine expansion was insufficient to cover the increased overhead resulting from the expansion. The lack of additional volume was due to the exceptionally mild winter of 1982-83 which curtailed demand for ice control salt in Canada and the United States.

Improved economic conditions resulted in a significant increase in housing starts both in Canada and on the U.S. West Coast. As a result, the Construction Materials Group recorded a substantial improvement in profitability compared with 1982 due to generally increased sales volumes and prices.

The results for all Domtar businesses benefited from ongoing productivity improvement and cost restraint programs.

Earnings before extraordinary items in 1983 amounted to 40,9 million $ or 2,22 $ per common share, an increase from 9,1 million $ or 0,49 $ per common share in 1982. After taking into account extraordinary items, net earnings were 40,2 million $ or 2,18 $ per common share compared to a net loss of 1,6 million $ or 0,10 $ per common share in 1982.

In other respects, Domtar has done well. Cash flow from operations at 120,5 million $ is 45,9% higher than in 1982. Working capital has been tightly controlled with inventories at levels below those of 1982. The Corporation has been able to finance its capital investment program without recourse to additional debt. Domtar's balance sheet remains strong.

STRATEGIC DIRECTION

From time to time, a Corporation must review its strategic direction, and redefine it, where necessary, based on the perceived environment in which its businesses will operate. Domtar's perception of the environment to the year 2000 reflects a transition to a more information-oriented society in developed countries, with a slower growth environment for the industrial sector as a consequence. Domtar is confident that under such an environment it can achieve its full potential in terms of earnings and growth by concentrating its focus on reinforcing and expanding those businesses in which it has a leading competitive position. The Corporation's strengths are its raw material base, the vertical integration of its businesses, its manufacturing skills and its industrial marketing expertise.

Accordingly, the Corporation, during 1983, determined a more focused strategic direction and amended its corporate mission to read as follows:

- "serve markets world-wide for products manufactured from natural resources in North America.
- focus on selected businesses in forest products, packaging, building and chemicals products in markets where the Corporation maintains a leading position and is cost effective.
- achieve long-term growth in earnings and share value through internal development and balanced diversification in compatible fields."

OUTLOOK 1984

Domtar expects both the United States and Canadian economies to show continued growth in 1984. It is anticipated that the United States will follow policies supporting economic expansion, particularly since it is an election year. The Canadian economy is expected to follow American trends.

Continuing economic growth should result in a better balance between the supply and demand for Domtar's products with productive facilities expected to operate at higher utilization rates. In this environment, sales prices should increase sufficiently to not only offset 1984 cost increases but also to recover some portion of cost increases which could not be passed along to customers due to depressed market conditions experienced during the recent recession.

Although there is every reason to be optimistic about the overall economy in 1984, there is concern about the duration of the recovery. Economic growth has been stimulated by consumer spending but growth in capital investment by the private sector is required to provide sustained economic growth. The continuing high level of government deficits could adversely affect the availability and cost of capital funds and thus limit the duration of the recovery.

DIRECTORS

J. A. GORDON BELL
Deputy Chairman, President and Chief Operating Officer, The Bank of Nova Scotia

GILLES BLONDEAU*
President
Groupe Optimum Inc.

GUY COULOMBE
President and General Manager
Hydro-Québec

ROBERT DESPRÉS
Chairman of the Board
Atomic Energy of Canada Limited

DENIS GIROUX
Vice-President, Special Equity investments
Caisse de dépôt et placement du Québec

ROBERT E. HENEAULT
Group Vice-President, Administration
Stelco Inc.

JOHN G. KIRKPATRICK, Q.C.
Senior Partner
Ogilvy, Renault

JEAN-CLAUDE LEBEL*
Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer
Le Groupe SGF

JOHN C. MAJOR, Q.C.
Partner
Bennett Jones

RÉMI MARCOUX
President
Groupe Transcontinental G.T.C. Ltée

RAYMOND R. PINARD*
Executive Vice-President and Chief Operating Officer
Domtar Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

YVES PRATTE, Q.C.*
Chairman of the Board
Domtar Inc.
Partner
Clarkson, Tétrault

JAMES H. SMITH*
President and Chief Executive Officer
Domtar Inc.

EDWARD J. WATERS
Vice-President and Director
Kidder, Peabody & Co. Inc.

LORNE C. WEBSTER
Chairman of the Board and Chief Executive Officer
Groupe Prenor Ltée

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	**1 820 000 $**	**40 200 $**
1982	1 686 600	(1 600)
1981	1 764 700	63 600
1980	1 653 200	94 600
1979	1 495 400	97 900

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	533 800 $	505 300 $
Current liabilities	208 100	190 100
Working Capital	325 700	315 200
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	788 200	778 800
Other assets	28 200	33 200
Total investment	1 142 100	1 127 200
Long-term debt	319 600	331 400
Deferred income taxes	185 200	177 600
Deferred credit	2 600	4 500
Minority interest	3 700	4 200
Shareholders' equity	631 000 $	609 500 $

PRODUCTS AND SERVICES

Pulp & Paper Products: Fine Papers, Newsprint / Groundwood Specialty Papers, Kraft Pulp, Forest Products.

Construction materials: Gypsum Products, Roofing Products, Insulation Products, Arborite* Products, Masonry Products.

Packaging: Containerboard Corrugated Containers, Recycling, Composite Cans.

Chemicals products: Sifto* Salt, Wood Preserving, Organic Chemicals, Lime.

Energy investments. Exploration and development of oil and gas reserves.

Domtar is a registered user of the trade mark Fiberglas. Arborite, Cladboard* and Sifto* are registered trade marks of Domtar Inc.

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee.

C

ENERGY-RELATED PRODUCTS

The following firms involved in this sector are specialized in the production, transport, distribution and industrial use of electricity: Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée, Cegelec Industrie inc. and Volcano inc.

With assets totalling 200 million $ and sales of some 400 million $, these firms together form the largest Canadian-con-

[illegible]

Their 4 200 employees work in a dozen plants located mainly in Québec and some also work in mobile construction teams.

These companies are among Hydro-Québec's major suppliers and have succeeded in reaping the maximum benefit from their close ties with Hydro-Québec. They have been particularly innovative in the development of extremely advanced high-technology products, which have won world-wide recognition.

In 1983 Marine, BG Checo and Cegelec Industrie, which were already very active in foreign markets, formed the company Sogex International inc., whose mandate is to promote the export of their products and services. Sogex is mainly interested in improving the market of developing countries with considerable hydro-electric potential, for which Sogex can provide high quality products and the carrying-out of turn-key projects.

MARINE INDUSTRIE LIMITÉE

Marine Industrie Limitée (MIL) is a diversified industrial complex, specialized in designing and manufacturing high-technology heavy equipment. The Company comprises four Divisions — Hydro-Electric, Industrial, Shipbuilding, and Railcars — which manufacture a wide range of products in several decentralized plants.

Incorporated in 1937, MIL became a member of Le Groupe SGF in 1965. Le groupe Alsthom-Atlantique purchased 35 per cent of its capital stock in 1981.

1983 HIGHLIGHTS

In spite of the economic slump in Canada in 1983, MIL sales amounted to 173.4 million $, with net earnings of 4.4 million $.

During the year the company devoted considerable efforts to improving its methods, techniques and production equipment in order to gain the fullest and most immediate benefits from the economic recovery as soon as it begins. MIL pursued implementation of its computer-backed design, management and operational planning systems.

Among the company's activities in 1983, the Shipbuilding Division terminated construction of Canada's first seismic research vessel for Petro-Canada. The Shipbuilding Division also obtained a considerable part of the frigate construction contract for the Ministry of Defence, in addition to being appointed to build two ice-breakers for the Canadian Coast-Guard.

On the international scene, the Hydro-Electric Division was selected to manufacture and install two turbine-alternator groups for the Kiambere station in Kenya. Earlier in the year, the Industrial Division, in cooperation with the Hydro-Electric Division, had obtained a contract for the manufacture and installation of various hydro-mechanical equipment to be used in the construction of the Manantali dam in Mali. The Hydro-Electric Division's research and development program led to the obtaining of contracts for the Tokamac and Mini-Brisay projects of Hydro-Québec.

1984 OUTLOOK

The gradual resurgence of manufacturing activities, which became apparent at the end of 1983, should generate a greater demand for heavy industrial and high-technology equipment by the end of 1984.

The frigate construction contract is particularly in line with MIL's general policy and military modernization programs which it is actively pursuing, among which the TRUMP program (Tribal Class Update and Modernization Program).

On a long-term basis, MIL intends to participate more actively in the construction and setting-up of the offshore exploration and development of hydro-carbons. The Shipbuilding Division has completed its Offshore Organization structure and has already presented its development plan to various government agencies. Major investment programs announced by Mobil Oil for the exploitation of offshore natural gas fields in the Sable island region off the coast of Nova Scotia should enable MIL to participate as a major partner in the development of the Venture field.

MIL aims to increase its hydro-electric exports through more aggressive methods of marketing.

PRODUCTS AND SERVICES

Marine Industrie Limitée's manufacturing, machining and assembly installations which are among the most modern in Canada, and its team of experienced design engineers make MIL a leading supplier of turbines, alternators, synchronous motors and condensors. MIL designs and manufactures a full range of components for hydro-electric stations. It also handles all phases of power station assembly, including delivery, tuning and start-up.

Through its Industrial Division, MIL can meet the needs of the petroleum, petro-chemical, chemical, mining, metallurgical and shipbuilding industries. It builds portable ramps, cranes, kilns, mineral crushers, pressure vessels and other types of heavy industrial equipment. The Industrial Division's Rimouski plant designs, manufactures and assembles products like valves, penstocks, trashracks and winches.

MIL's experience in shipbuilding has won it a worldwide reputation. It has built to date over 400 vessels, destroyers, helicopter carriers, multi-purpose cargo ships and oil tankers. In addition, MIL obtained an important part of the frigate construction contract and is developing its equipment to better meet Canada's offshore needs. MIL also provides marine repair and refitting services.

For over 25 years, MIL has been designing and constructing freight railcars, such as flat cars, covered hopper cars, ore cars and coal cars. Although most of its sales are on the domestic market, the high quality of MIL products has meant growing sales abroad.

DIRECTORS

JEAN-ROCH BRISSON*
President and
Chief Executive Officer
Marine Industrie Limitée

MARCEL CAZAVAN
Chairman of the Board
Trust Général du Canada

STANLEY D. CLARKE*
President
Stanark Investment Inc.

JACQUES LAMARRE
Group Vice-President
Lavalin Inc.

JEAN-CLAUDE LEBEL*
Chairman of the Board,
President and
Chief Executive Officer
Le Groupe SGF

JEAN-YVES LEBLANC
Executive Vice-President
and Chief Operating Officer
Marine Industrie Limitée

EDMOND A. LEMIEUX
Executive Vice-President
Finance
Foothills Pipelines (Yukon)
Ltd.

PIERRE MONTAGNER
Director
Management Control
Department
Alsthom-Atlantique

ROLAND OLIVIER
President and
General Manager
Cegelec Alsthom Canada
Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

ROBERT SCHAEFFER*
General Manager
Electromechanical Division
Alsthom-Atlantique

JACQUES STRACK*
Executive Director
to the President and
Chief Executive Officer
Alsthom-Atlantique

OFFICERS

JEAN-CLAUDE LEBEL
Chairman of the Board

JEAN-ROCH BRISSON
President and Chief
Executive Officer

JEAN-YVES LEBLANC
Executive Vice-President
and Chief Operating Officer

ROBERT BEAUDRY
Vice-President,
Manufacturing Services

AIMÉ BÉDARD
Vice-President,
Human Resources

JEAN-PIERRE CHARBONNEAU
Vice-President,
Hydro-Electric Division

CLERMONT DOYON
Vice-President
Marketing

MARC-ANDRÉ DIONNE
Vice-President,
Industrial Division

DONALD GUÉVREMONT
Vice-President,
Railcar Division

NORMAND LAURIN
Vice-President,
Finances

GUY VÉRONNEAU
Vice-President,
Shipbuilding Division

LOUIS ST-ARNAUD
Vice-President,
Legal Services and
Secretary

ROGER DELISLE
Treasurer and Assistant
Secretary

LOUIS FRÉCHETTE
Controller

PIERRE G. CHARBONNEAU
Assistant Secretary

HENRI LALONDE
Assistant Secretary

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	**173 439 $**	**4 424 $**
1982	193 653	4 744
1981	220 041	6 709
1980	285 634	9 911
1979	204 748	(3 159)

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	**87 824 $**	78 193 $
Current liabilities	**75 715**	65 640
Working capital	**12 109**	12 553
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	**42 311**	41 569
Other assets	**2 584**	4 626
Total investment	**57 004**	58 748
Provision for guarantee of contracts	**6 473**	2 354
Long-term debt	**10 899**	18 098
Minority interest	**985**	881
Shareholders' equity	**38 647 $**	37 415 $

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee.

BG CHECO INTERNATIONAL LIMITÉE

BG Checo International limitée is a leading industrial electrical and mechanical construction Company in Canada, and also one of the largest manufacturers of energy transmission and distribution systems. It is certainly one of the most innovative electrical / electronic manufacturers in the country.

1983 HIGHLIGHTS

In 1983 the effects of the economic recession were felt more acutely by industrial electrical and mechanical construction companies, and backlogs gradually dropped to their lowest level in 10 years.

Despite cutting back considerably on general expenditures the business volume in construction was only maintained by accepting lower and insufficient profit margins. In the manufacturing field, activities fell to their lowest level in the last few years, making it impossible to absorb the product and electronic systems research and development costs which are vital for the future of the company.

As a result, profits were practically nil at the end of 1983, in spite of a sales volume of 128 million $.

The main achievements were:

- for the Checo Division, the construction of a 735 kV power line from the James Bay region, high voltage power lines in British Columbia, Newfoundland and Nova Scotia, and the joint construction, with the Pe Ben Company, of a gas pipeline in the Eastern Townships.
- for the BGE Division, electrical, mechanical and / or instrumentation work at the Saint Romuald refinery, the Esso Imperial refinery in Sarnia, LG4, a large sub-station in Châteauguay, and the Tintaya mine in Peru.
- for the Syst-El Division, fine-tuning and delivery of new products and automatic control systems for Newfoundland Hydro and Hydro-Québec. Of the 400 Programmable Station Terminals to be delivered to Hydro-Québec by 1986, the first 72 were delivered in 1983.
- for the Western Division, sales again doubled, in spite of the general drop in activities in the prairie provinces.

1984 OUTLOOK

At the end of 1983 BG Checo obtained an important contract for the construction of energy transmission systems and rural electrification in Peru. Over the next three years this contract should, to a certain extent, make up for lack of business in this field in Canada.

For the BGE division, aluminum smelter projects such as Reynolds, Pechiney and Alcan should help to replenish order backlogs. Recent expansion in naval construction and STP orders from Hydro-Québec should allow the Syst-El division to return to a more profitable situation as it finally will benefit from its considerable R & D investments of the last three years.

PRODUCTS AND SERVICES

Checo Division: Construction and maintenance of power transmission and distribution of natural gas pipelines, and of auxiliary distribution systems for hydrocarbons.

Bédard Girard Entreprises (BGE) Division: Installation of electrical and mechanical systems, piping and instrumentation for industry and public utilities in Québec, Ontario and the Maritimes.

Syst-El Division: Electrical and electronic systems and equipment.

Progress Electrical & Mechanical Division: Electrical and mechanical systems, piping and instrumentation in Western Canada.

Engineering and International Division: Engineering services and international marketing.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings for the year
1983	128 146 $	7 $
1982	132 938	3 025
1981	108 417	2 116
1980	112 561	2 012
1979	81 909	2 505

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	31 561 $	33 981 $
Current liabilities	23 917	26 383
Working capital	7 644	7 598
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	3 790	4 251
Other assets	—	36
Total investment	11 434	11 885
Long-term debt	3 323	3 549
Minority interest on preferred shares	1 200	1 200
Shareholders' equity	6 911 $	7 136 $

DIRECTORS

ANDRÉ BÉRARD
Executive Vice-President
National Accounts
Banque nationale du Canada

PHILIPPE BOISSEAU
General Manager
CGEE Alsthom

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS*
Director,
Energy-related Products
Le Groupe SGF

FRED H. ERNST*
President and Chief
Executive Officer
BG Checo International
Limitée

JEAN FOURNIER
Vice-President,
Operations
Le Groupe SGF

PATRICK HENRY*
Associate Director,
Responsible for Zones,
Overseas Industrial
Division
CGEE Alsthom

ROLAND OLIVIER*
President and General
Manager
Cegelec Alsthom Canada
Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

LOUIS C. ROULLET
Director, Overseas
Industrial Division
CGEE Alsthom

OFFICERS

FRED H. ERNST
President and Chief
Executive Officer

JOSEPH COREJ
Executive Vice-President
and Chief Operating
Officer

ANDRÉ H. CORNEILLE
Vice-President, Finance

ROBERT C. NEAPOLE
Vice-President,
Bédard Girard Entreprises
Division

DAVID R. PENNER
Vice-President,
Western Canada

JEAN-LOUIS TÉTRAULT
Vice-President,
Legal Department, Human Resources,
Communication and Secretary

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee.

CEGELEC INDUSTRIE INC.

cegelec industrie inc.

Cegelec Industrie inc. was founded in 1965 and now holds a leading position in Canada as a designer and manufacturer of medium and high voltage industrial electrical systems.

1983 HIGHLIGHTS

With the final achievement of an important export contract and following the cut-back in investments in domestic and foreign markets, sales figures were down to their 1981 level. In spite of this drop, Cegelec Industrie inc. succeeded in maintaining its profits at their 1982 level, owing to higher profit margins on its exports, considerable reductions in the cost of its raw materials, and cut-backs in costs. The drop in net earnings is mainly due to a loss of 450 000 $ for its subsidiary compared with profits of 90 000 $ in 1982.

In 1983 the company invested over 800 000 $ in research and development of new products, some of which will contribute to maintaining the level of business in 1984.

It must also be pointed out that in 1983 the company signed important contracts for the manufacture and delivery of minimum oil circuit breakers. The value of these contracts is estimated at 20 million $ and will be spread over 5 years, beginning in 1984.

1984 OUTLOOK

For 1984, the Company's backlog will maintain business and profits at their 1983 level. Efforts will focus on a revitalization program for the subsidiary, renewal of collective agreements, manufacture and delivery of new products, pursuing export sales and promotion of an important research program in collaboration with IREQ to develop an SF6 circuit breaker for extreme cold climates.

For the foreseeable future, signs of economic recovery together with the company's efforts to develop its products and markets indicate that business will increase again in 1985.

PRODUCTS AND SERVICES

Cegelec Industrie inc. produces a vast and highly integrated range of electrical equipment: high voltage circuit breakers (from 72 to 800 kV), disconnect switches (from 25 to 800 kV), medium voltage metal-clad switchgears (from 5 to 34.5 kV), ceramic insulators for electrical apparatus, distribution cutouts and fuse links, hookstick switches and power fuses (from 5 to 34.5 kV). These products are marketed world-wide either directly or through its sales offices and agents. In 1983, the company joined together with other companies within Le Groupe SGF to form an export consortium — Sogex International inc. Finally, Cegelec Industrie inc. offers its clients full maintenance and installation services for all its products.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	34 258 $	373 $
1982	45 569	835
1981	34 156	(2 825)
1980	29 194	(4 119)
1979	29 616	267

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	18 283 $	24 528 $
Current liabilities	16 174	21 579
Working capital	2 109	2 949
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	3 724	3 802
Other assets	940	304
Total investment	6 773	7 055
Long-term debt	718	1 373
Shareholders' equity	6 055 $	5 682 $

DIRECTORS

GILLES BACON*
President and
General Manager
Cegelec Industrie inc.

ROGER BENSUSSAN*
General Manager,
Electrical Equipment
Division
Delle-Alsthom

GUY DALLERY*
Managing Director,
Electrical Materials
Alsthom-Atlantique

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS*
Director,
Energy-related Products
Le Groupe SGF

GEORGES DUVERNEY
Vice-President and Chief
Executive Officer
Ceraver

JEAN FOURNIER
Vice-President,
Operations
Le Groupe SGF

ROLAND GIROUX
Director
Power Corporation of
Canada

ROLAND OLIVIER*
President and General
Manager
Cegelec Alsthom Canada
Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

MAURICE RIEL, Q.C.
Senator

OFFICERS

ROLAND OLIVIER
Chairman of the Board

GILLES BACON
President and
General Manager

OSCAR JUBINVILLE
Vice-President,
Finance and
Treasurer

RENÉ LOPEZ
Vice-President,
Marketing

MICHEL POTVIN
Vice-President,
Production

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee

VOLCANO INC.

The origins of Volcano inc. go back to the middle of the nineteenth century when it produced agricultural equipment. During the 1920's, the Company started gearing its operations towards the thermal energy sector. Today, Volcano's activities consist of the manufacture, installation and maintenance of boilers, burning all types of combustible materials.

1983 HIGHLIGHTS

Although 1983 was a particularly difficult year for the commercial and industrial boiler industry in general, Volcano inc.'s sales reached the unprecedented level of 35,6 million $, with net earnings of 2,3 million $.

This performance is due to the highly successful sale of electric unit boilers through Hydro-Québec's program for selling surplus energy, and to the company's efforts to reduce administrative and commercial costs.

1984 OUTLOOK

1984 promises to be a difficult year for Canadian boiler companies. Several manufacturers will continue to operate below capacity level.

Volcano, on the other hand, plans to maintain operations at their 1983 level, owing to the second phase of Hydro-Québec's commercial and industrial boiler programs and the effects of the programs of conversion to natural gas and electricity.

In 1984, Volcano will be implementing new measures aimed at improving competitiveness and productivity and to enable it to enter new markets. Included in these measures are a computer-backed design and manufacture system and a planning system for manufacturers' needs.

In the foreseeable future, the slump in markets will continue to be cause for concern. Volcano will therefore pursue its marketing efforts to develop new markets and will devote more resources to research and development of new technologically advanced products.

PRODUCTS AND SERVICES

Volcano continues to manufacture the widest range of boilers in the country, offering complete installation and maintenance, and the firm continues to expand by offering products with distinct technical advantage such as thermal fluid boilers, and energy- saving products like wood-waster boilers. In order to safeguard its position as industry leader, Volcano will install in 1984, in cooperation with the firm Steinmuller, carbon-dust burners designed to reduce nitrogen oxide and sulphur emissions into the atmosphere.

SUMMARY OF RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	**35 575 $**	**2 317 $**
1982	28 985	(1 904)
1981	29 845	1 039
1980	20 418	1 176
1979	16 619	1 485

SUMMARY OF BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	13 837 $	13 385 $
Current liabilities	8 450	10 380
Working capital	5 387	3 005
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	7 116	7 595
Other assets	55	379
Total investment	12 558	10 979
Long-term debt	5 781	6 519
Shareholder's equity	6 777 $	4 460 $

DIRECTORS

MARCEL DESLAURIERS
Chairman of the Board
Sico inc.

MICHEL DOUCET*
President and General Manager
Volcano inc.

JEAN FOURNIER*
Vice-President,
Operations
Le Groupe SGF

CLAUDE HÉLIE
Vice-President,
Finance and Treasurer
Le Groupe SGF

GILLES NOLET*
Vice-President
Matco-Mart inc.

MICHEL PELLAND
Associate Director
Blais, Fortier, Touche, Ross Ltée

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

GUYLAINE SAUCIER
President
Les produits forestiers
Saucier Ltée.

OFFICERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Chairman of the Board

MICHEL DOUCET
President and
General Manager

JEAN RICHARD
Vice-President,
Administration and
Planning

NORMAND LAPIERRE
Vice-President,
Sales and Engineering

MICHEL DROUIN
Production Manager

ANDRÉ HAINS
Construction Manager

RICHARD LANGEVIN
General Sales Manager

YVES M. BORDUAS
Controller

CLAUDE LACHANCE
Secretary

JACQUES PERREAULT
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

* Member of the Executive Committee.

SOGEX INTERNATIONAL INC.

SOGEX

In 1983 three SGF companies — Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée and Cegelec Industrie inc. — created Sogex International inc. whose mandate is to develop and promote their activities abroad.

The three founder companies have already attained an enviable position in Canadian and Québec markets as suppliers of goods and services relating to the production, transport and distribution of energy. In 1983 their combined sales amounted to some 400 million $ and, together, they form the third largest manufacturing group in this sector in Canada. They also constitute one of Hydro-Québec's principal suppliers.

Ninety percent of Sogex's capital-stock is shared equally among the three partners, the remaining 10% being held by SGF and Cegelec Alsthom Canada inc.

As the demand for electricity has slowed down considerably, in addition to which energy producers such as Hydro-Québec have been cutting back on equipment programs, the three Sogex partners have had to look increasingly towards export markets to ensure their growth. Over the last few years they have already won important contracts, notably in the U.S.A., India, Mali and Latin America.

Through Sogex the three companies hope to gain as rapidly as possible a strong foothold in foreign markets, thanks to their expert knowledge of these markets, their concerted development plans and excellent reputation. The very nature of their activities in the sector of energy-related equipment enables them, through Sogex, to offer a wide range of complementary products and services. Thus, in the field of energy development Sogex is able to carry out projects ranging from power stations to distribution stations and high voltage power transmission lines.

Sogex's principal markets are located in South America, Asia and Africa, more particularly in developing countries where there is a constant and growing demand for electrical equipment. Development plans for these markets will be defined according to present or future projects, the financial situation of the countries concerned and the financial resources available.

For the development of markets and financing of projects Sogex can count on organizations such as the Export Development Corporation, CIDA, the World Bank, as well as other international development organizations.

The world-wide network of the Compagnie générale d'électricité de France will also be of valuable assistance to Sogex. In addition, Sogex will endeavour to obtain the collaboration of Canadian consultant engineering firms active abroad, and of Hydro-Québec international.

Sogex represents therefore a powerful instrument for the development of activities abroad. It is a unique company in Canada with a light, flexible structure which will enable it to adapt to any situation on the market.

DIRECTORS

GILLES BACON
President and General Manager
Cegelec Industrie Inc.

JEAN-ROCH BRISSON
President and Chief Executive Officer
Marine Industrie Limitée

FRED H. ERNST
President and Chief Executive Officer
BG Checo International Limitée

PATRICK MARTIN
President
Sogex International Inc.

ROLAND OLIVIER
President and General Manager
Cegelec Alsthom Canada Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

OFFICERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Chairman of the Board

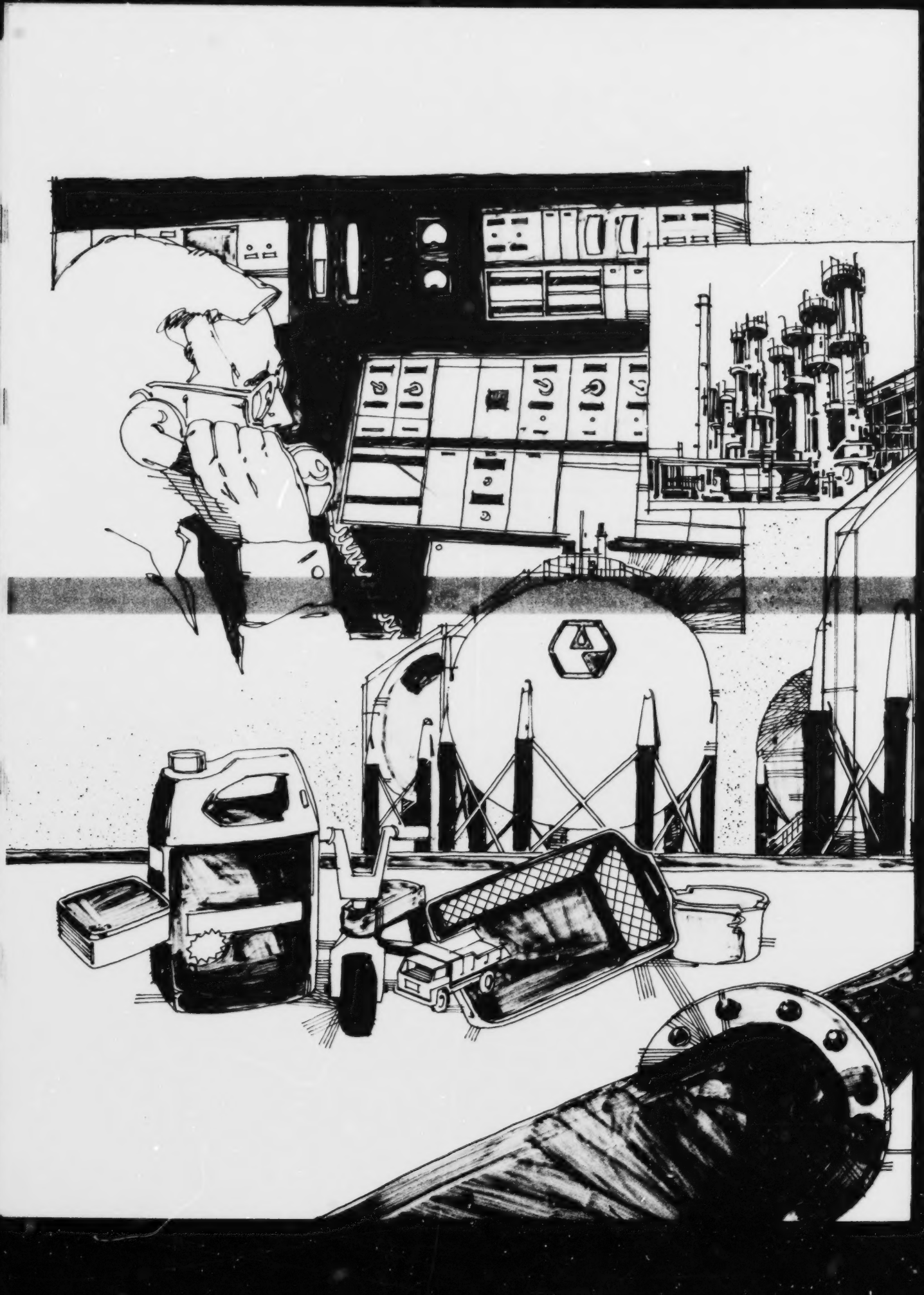
PATRICK MARTIN
President

FRANÇOIS MONCHI
Vice-President

CLAUDE LACHANCE
Secretary

MARIELLE PAIEMENT
Assistant Secretary

As at December 31, 1983



PETROCHEMICALS

SGF is active in petrochemicals through its participation in the Pétromont consortium, a producer of primary petrochemical bases such as ethylene, propylene and mixed C_4's in its Montréal-East and Varennes plants.

SGF is seeking to maintain a development base in the petrochemical sector in Quebec and, eventually, to make Montréal a leading international petrochemical centre.

However, Pétromont's present situation is made difficult by the cost of its feedstock which is much too high within the framework of the National Energy Program. Furthermore, overproduction in the United States and low ethylene prices are also contributing factors to Pétromont's poor competitive showing.

sector, a national petrochemical policy must be implemented as soon as possible to encourage the development of a competitive petrochemical industry in Eastern Canada as a whole, and more specifically in Montréal.

PÉTROMONT, société en commandite

PÉTROMONT

Created in 1980, Pétromont is a limited partnership formed by Gulf Canada Limited, Union Carbide Canada Limited and Étylec Inc. (a wholly-owned subsidiary of le Groupe SGF). Pétromont Inc. acts as the general partner for the consortium. The Company's main assets are the two olefin plants in Varennes and Montreal-East. These installations have a total processing capacity of 670 000 net tons for various petrochemical products.

1983 HIGHLIGHTS

In petrochemicals, 1983 turned out to be an exact repetition of 1982. The prices and demands for products remained at their lowest level and, compared to 1982, the firm's total sales fell by some 20 million $ to 214 million $. On March 3 / 1983 the Federal and Quebec Governments awarded Petromont 50 million $ in temporary and reimbursable aid in order to cover the company's 1983 and 1984 operating losses. The Federal and Québec Governments each granted Pétromont 15 million $ to cover the company's total losses for 1983.

In addition to financial aid, the Federal government announced in June 1983 the creation of a task force consisting of representatives from the petrochemicals industry. The mission of this task force was to define the perspectives of the petrochemical sector and recommend to the Federal authorities permanent solutions. In early 1984 the task force presented its report to the Minister of Energy, Mines and Resources and the Minister of Regional Industrial Expansion.

In 1983 Pétromont devoted its efforts mainly to cutting back on expenditures for raw materials. To this effect, the company converted some of the installations at its Varennes plant to butane, sufficiently to meet $^{2}/_{3}$ of its capacity requirements.

1984 OUTLOOK

Although economic recovery is slow in coming to the petrochemical industry, it has nevertheless become clear that the low prices of products cannot persist throughout 1984. In addition to this, steps taken in 1983 to reduce the cost of raw materials and maximize feedstock production enabled Pétromont to benefit from an upsurge of activity in this sector. The company also pursued its discussions with potential investors and diversification projects are being examined. However, these measures must also be accompanied by government policies enabling Pétromont to have access to raw materials, particularly natural gas liquids. This, in turn, will ensure that the prices of its products remain competitive.

PRODUCTS AND SERVICES

Pétromont is the sole producer of primary petrochemical bases (ethylene, propylene and mixed C_4's) in the Saint-Lawrence Valley. These products are essential to the operations of its clients, located for the most part in the Montreal region, Sarnia and the U.S.

Among Pétromont's principal clients are Union Carbide of Canada Limited, Commercial Alcohols, Hercules, BASF and Polysar. Products manufactured in these plants are in turn used for the production of synthetic fibres, adhesives, packaging, film, plasticizers and synthetic rubber, etc.

DIRECTORS*

MICHAEL DENNIS
Lawyer
Clarkson, Tétrault

JOHN H. DINSMORE
Chairman of the Board
and President
Pétromont Inc.

CECIL W. FITZWILLIAM
Vice-President,
Special Projects
Gulf Canada Products
Company Limited

JACQUES J. GIASSON
Administrator

JACQUES A. LEFEBVRE
Senior Vice-President,
Development and Planning
Le Groupe SGF

ROBERT G. PERRY
Senior Vice-President,
Plastics
Union Carbide Canada Limited

ANDRE SAUMIER
First Vice-President and
Administrator
Richardson Greenshields du Canada
Limitée

OFFICERS*

JOHN H. DINSMORE
Chairman of the Board and President

MARCEL ÉMOND
Vice-President,
Operations

BARRY P. WELFORD
Vice-President,
Marketing and Development

SERGE GUÉRIN
Vice-President,
Administration and Public Affairs,
Secretary and Treasurer

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales		Net earnings (loss) for the year	
	Pétro-mont	Éthylec inc.	Pétro-mont	Éthylec inc.
1983	**214 329$**	**71 443$**	**(68)$**	**(131)$**
1982	234 132	64 363	(12 025)	(3 507)
1981	258 068	50 427	12 604	2 411
1980 (3 months of operations)	61 283	10 815	4 679	684

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983		1982	
	Pétro-mont	Éthylec inc.	Pétro-mont	Éthylec inc.
Current assets	**35 501$**	**11 221$**	36 906$	11 677 $
Current liabilities	**42 125**	**13 730**	30 979	10 119
Working capital	**(6 624)**	**(2 509)**	5 927	1 558
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	**113 795**	**36 016**	120 313	38 078
Total investment	**107 171**	**33 507**	126 240	39 636
Long-term debt	**32 000**	**—**	51 000	5 998
Partners' equity	**75 171$**	**33 507$**	75 240$	33 638 $

As at December 31, 1983

*Directors and Officers of Pétromont Inc., general partner

ALUMINUM

Through its participation in the Bécancour aluminum smelter, together with Pechiney and Alumax, SGF has made the aluminum industry one of its high-priority sectors. In Québec, the aluminum industry offers considerable development potential given the enormous quantities of electricity consumed by this industry, and which are highly available in Québec at very competitive prices.

The cost of the Bécancour aluminum plant — 1,4 billion $ — makes it the largest industrial investment ever made in Québec. The plant will have an annual capacity of 230 000 metric tons, potentially increasing at a later date to 345 000 tons. It will be using the Pechiney reduction technology through electrolytic cells of 180 000 amps, which is one of the most advanced technologies in the world. This technology is an unprecedented energy-saver as it requires only 13 500 kW/h per ton of aluminum produced, as compared with an average of 16 500 kW/h elsewhere in the industry. Construction work will begin in spring 1984, and the first series of pots is scheduled to become operational during 1986. The

Through its subsidiary Albecour inc., SGF has a 24,95% interest in the Aluminerie de Bécancour, while Pechiney and Alumax have interests of 50,1% and 24,95% respectively. The French firm Pechiney is the fourth aluminum producer in the world and Alumax is a leading fully integrated American producer.

The three partners association is governed by an undivided ownership agreement, which makes them individually responsible for their financing, the purchase of their share of alumina and the selling of their share of aluminum. The agreement governing their association also provides for the creation of Aluminerie de Bécancour inc. (ABI), which is responsible for the construction and operation of the plant.

SGF is therefore gaining a strong foothold in the aluminum industry, which is already firmly established in Quebec, and in which it is eager to play an active role. As a partner of the Aluminerie de Bécancour and future aluminum producer, SGF has established well-defined objectives for the development of this sector. Le Groupe SGF aims to develop its activities in the aluminum sector in an integrated way, by transforming the largest possible quantity of aluminum produced in Bécancour. By maximizing the economic benefits of its integrated development program, SGF will be contributing towards building up an infrastructure in Quebec for the transformation of aluminum.

BIOMEGA

BIOTECHNOLOGY BIO-MÉGA INC.

Biotechnology has become a high-priority sector for SGF, enabling the group to invest in the field of technological development and innovation. SGF has chosen to establish itself in this sector through the development of its subsidiaries Bio-Méga and Bio-Endo within the field of health-related products.

In Québec, health-care is without doubt a prime sector for the development of processes and products evolving from biotechnological applications. Until now, biotechnological research has been most active in health-care, and this has led to numerous and highly interesting discoveries. Moreover, Québec bio-medical research teams have an excellent reputation for the quality of their work.

Bio-Endo manufactures immunodiagnostic kits used for assays of hormones and medication in the blood. These products can be manufactured through biotechnological methods by using monocloral antibodies reproduced by cellular techniques.

Bio-Méga is in the process of setting up a bio-industrial research laboratory employing some 85 researchers, formerly employed by Ayerst. Bio-Méga is likely to become a leader in the field of biotechnology in Québec. In addition to immunodiagnostic, the Company will also be involved in biotechnological research, fine chemicals, biochemistry, pharmacology and toxicology.

Through its involvement in the field of biotechnology, SGF

investment resources for the transfer of technology, i.e. when a close link exists between research and development, manufacture and marketing of products evolving from biotechnological procedures.

Bio-Méga inc. and its subsidiary Bio-Endo inc. closed a first full year of operations with sales amounting to 3 000 000 $ and a net loss of 472 000 $. This unsatisfactory performance is largely due to insufficient sales, and to strong competition on the markets where the company sells its products. This being said, the very nature of the company entails having to spend considerable amounts on research and development in order to ensure future growth. These expenses of some 500 000 $ contributed to the incurred losses.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Loss for the year
1983	**3 000 $**	**472 $**
1982 (one month of operations)	326	2*

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	1 604 $	1 230 $
Current liabilities	1 129	1 065
Working capital	475	165
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	1 529	1 593
Other assets	665	440
Total investment	2 669	2 198
Balance of cost of purchase	1 000	1 343
Long-term debt	393	257
Shareholder's equity	1 276 $	598 $

*Figure restated

DIRECTORS*

LOUIS-GILLES GAGNON
Vice-President, General Counsel and Secretary

CLAUDE HÉLIE
Vice-President, Finance and Treasurer
Le Groupe SGF

JEAN-CLAUDE LEBEL
Chairman of the Board, President and Chief Executive Officer
Le Groupe SGF

JACQUES A. LEFEBVRE
Senior Vice-President, Development and Planning
Le Groupe SGF

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

LOUIS M. RIOPEL
Vice-President, Corporate Development
Le Groupe SGF

OFFICERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Chairman of the Board

LOUIS M. RIOPEL
President and General Manager

PIERRE DALLAIRE
Controller

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

*The activities of Bio-Endo inc. were integrated to Bio-Méga inc. during 1983; previously, Bio-Endo inc. was an autonomous company with its own board of directors who were: Alain Bélanger, Denis Fe.cier, Fernand Labrie, Jacques A.Lefebvre, Rita Dionne-Marsolais and Yseult Lefebvre-Richard.

As at December 31, 1983

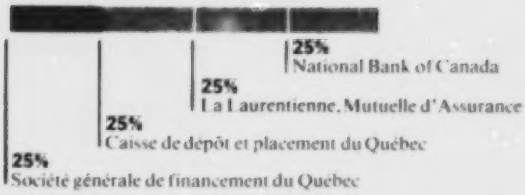
INVESTMENTS IN CAPITAL STOCK, OTHER SUBSIDIARIES

Share held by SGF.

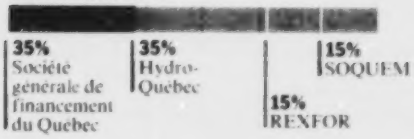
Share held by Le Groupe SGF companies.

Share held by other shareholders.

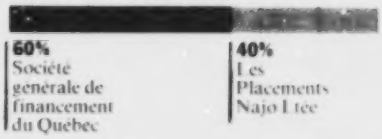
INVESTISSEMENTS NOVACAP Inc.



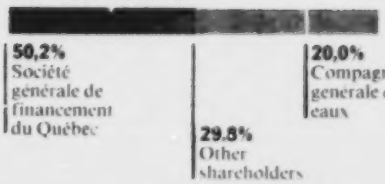
NOUVELER Inc.



ARTOPEX CANADA Ltée

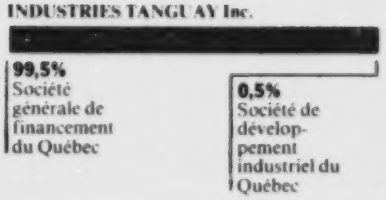


JOHN MEUNIER Inc.



FORANO Inc.

INDUSTRIES TANGUAY Inc.



INVESTISSEMENTS NOVACAP INC.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings for the year
1983	15 850 $	1 109 $
1982	5 989	372
1981	—	52

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	14 787 $	6 796 $*
Current liabilities	7 235	3 173
Working capital	7 552	3 623
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	5 503	292
Investments	1 709	4 469
Other assets	1 206	224
Total investment	15 970	8 608
Long-term liabilities	4 266	3 094
Deferred income taxes	—	78*
Minority interest	2 170	1 011
Shareholders' equity	9 534 $	4 425 $

*Figures restated

DIRECTORS

MICHEL BASTIEN
Manager,
Special Equity Investments
Caisse de dépôt et placement du Québec

MARC BEAUCHAMP*
President
Investissements Novacap Inc.

ANDRÉ BÉRARD*
Executive Vice-President
National Accounts
National Bank of Canada

ROGER DÉCARY
Executive Vice-President and General Manager
La Laurentienne, Mutuelle d'Assurance

MARCEL DUMAS*
Executive Vice-President and Development
La Corporation du Groupe La Laurentienne

CLAUDE HÉLIE*
Vice-President,
Finance and Treasurer
Le Groupe SGF

JACQUES A. LEFEBVRE
Senior Vice-President
Planning and Development
Le Groupe SGF

GASTON MEILLEUR*
Director,
Investments to medium-sized companies
Caisse de dépôt et placement du Québec

GILLES ROCH
Executive Vice-President, Canada
National Bank of Canada

OFFICERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Chairman of the Board

ANDRÉ BÉRARD
Vice-Chairman of the Board and President of the Executive Committee

MARC BEAUCHAMP
President

GASTON MEILLEUR
Vice-President of the Executive Committee

JACQUES TOUSIGNANT
Vice-President

CLAUDE LACHANCE
Secretary

JACQUES PERREAULT
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

*Member of the Executive Committee

NOUVELER INC.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	10 127 $	341 $
1982	2 695*	(410)
1981	448*	(188)
1980	—	(286)

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982*
Current assets	11 671 $	5 570 $
Current liabilities	7 486	2 738
Working capital	4 185	2 832
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	1 484	442
Investments	2 963	173
Work in Progress	866	2 280
Services performed but not invoiced	10 640	602
Intangible assets	1 935	421
Other assets	128	308
Total investment	22 201	7 058
Due to shareholders	4 263	300
Long-term debt	7 126	1 895
Deferred income	932	330
Deferred income taxes	89	10
Minority interest	1 134	407
Shareholders' equity	8 657 $	4 116 $

*Figures restated

DIRECTORS

GILLES CLOUTIER
Executive Vice-President, Administration
Technology and International Affairs
Hydro-Québec

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS
Manager,
Energy-related equipment
Le Groupe SGF

MICHEL DUCHESNEAU
President and Chief Executive Officer
REXFOR

NICOLLE FORGET
Massey, Huot, Beauchamp

JEAN-MARC LALANCETTE
Vice-President,
Research and Development
Société nationale de l'amiante

JEAN-CLAUDE LEBEL
Chairman of the Board
President and Chief Executive Officer
Le Groupe SGF

RICHARD POULIOT
Deputy Minister, Energy
Ministère de l'énergie et des ressources

RAYMOND RABY
Manager,
Exploitation
SOQUEM

ROBERT ROCHELEAU
President and Chief Executive Officer
Nouveler Inc.

OFFICERS

NICOLLE FORGET
Chairman of the Board

ROBERT ROCHELEAU
President and Chief Executive Officer

OVIDE POITRAS
Vice-President,
Development

JEAN-PAUL DUPRÉ
Vice-President,
Subsidiary Management

HÉLÈNE LÉVESQUE
Secretary

MICHEL VERRET
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

ARTOPEX INC.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	19 552 $	110 $
1982	14 337	(1 254)
1981	19 670	68
1980	17 332	573
1979	15 062	100

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	8 321 $	7 188 $
Current liabilities	6 666	5 344
Working capital	1 655	1 844
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	1 069	1 786
Other assets	226	339
Total investment	2 950	3 969
Long-term debt	1 334	2 464
Shareholders' equity	1 616 $	1 505 $

DIRECTORS

GUY BONNEAU
President and Chief Executive Officer
Artopex Inc.

DENISE MARTIN
Director of Planning and Market Research
Épiciers Unis Métro-Richelieu Inc.

RÉMI MARCOUX
President
Groupe Transcontinental G.T.C. Ltée

RICHARD MORANVILLE
President
Prima Film Inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

OFFICERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Chairman of the Board

GUY BONNEAU
President and Chief Executive Officer

LOUIS-PHILIPPE DESROSIERS
Senior Vice-President and Treasurer

GEORGES BROSSEAU
Vice-President, Manufacturing

SERGE MACDUFF
Vice-President, Marketing

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

JOHN MEUNIER INC.

SUMMARY OF CONSOLIDATED RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	3 119 $	136 $
1982	2 682	82
1981	1 376	(216)

SUMMARY OF CONSOLIDATED BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	1 404 $	1 415 $
Current liabilities	830	1 195
Working capital	574	220
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	294	313
Other assets	57	75
Total investment	925	608
Long-term debt	185	215
Deferred income taxes	18	—
Shareholders' equity	722 $	393 $

DIRECTORS

GILLES BERTRAND
Lawyer
Guy & Gilbert

JACQUES DUBOIS
Vice-President, Control
Le Groupe SGF

JEAN-RENÉ GAUTHIER
Lawyer
Clarkson, Tétreault

JACQUES A. LEFEBVRE
Senior Vice-President
Development and Planning
Le Groupe SGF

GABRIEL MEUNIER
President and General Manager
John Meunier Inc.

JACQUES NEPVEU
Assistant to the President
Le Groupe SGF

JACQUES PERREAULT
Advisor, Legal Affairs and Assistant Secretary
Le Groupe SGF

OFFICERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Chairman of the Board

GABRIEL MEUNIER
President and General Manager

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

FORANO INC.

SUMMARY OF RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	20 211 $	(4 004)$
1982	30 940	(9 426)
1981	47 992	(4 287)
1980	63 284	(922)
1979	63 782	3 155

SUMMARY OF BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	12 687 $	11 860 $
Current liabilities	11 984	9 411
Working capital	703	2 449
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	3 748	4 172
Other assets	158	1 709
Total investment	4 609	8 330
Long-term debt	6 575	6 292
Shareholder's equity	(1 966)$	2 038 $

DIRECTORS

ROGER ASHBY
President,
Domtar Pulp and Paper Products
Domtar inc.

LUCIEN BOUCHARD
Lawyer
Bouchard, Larouche et Brassard

JEAN-GUY BOUFFARD
Member
Syndicat national de la Métallurgie de Plessisville

JEAN FOURNIER
Vice-President,
Operations
Le Groupe SGF

CLAUDE HÉLIE
Vice-President,
Finance and Treasurer
Le Groupe SGF

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

RENAUD POULIN
President
Syndicat national de la Métallurgie de Plessisville

JEAN J. RIVET
President and Chief Executive Officer
Forano inc.

JEAN-LUC VIGNEAULT
President
Vigneault & Frères inc.

OFFICERS

JEAN FOURNIER
Chairman of the Board

JEAN J. RIVET
President and Chief
Executive Officer

JEAN R. LAPOINTE
Vice-President,
Sales and Marketing

GILLES SIMONEAU
Assistant Vice-President,
Sales and Marketing

MAURICE J. BRISSON
General Manager,
International Sales

RÉAL LAROCHELLE
Manager,
Finance

PATRICE NEAULT
Manager,
Sales and Wood Processing

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

INDUSTRIES TANGUAY INC.

SUMMARY OF RESULTS (in thousands of dollars)

	Sales	Net earnings (loss) for the year
1983	11 036 $	(187)$
1982	6 168	(1 393)
1981	7 940	(1 211)
1980	11 962	100
1979	9 245	547

SUMMARY OF BALANCE SHEET (in thousands of dollars)

December 31	1983	1982
Current assets	8 526 $	8 126 $
Current liabilities	6 820	6 066
Working capital	1 706	2 060
Fixed assets — at cost less accumulated depreciation	1 460	1 569
Other assets	1 053	891
Total investment	4 219	4 520
Long-term debt	1 431	1 531
Shareholder's equity	2 788 $	2 989 $

DIRECTORS

GILLES FILION
President
Industries Tanguay Inc.

JEAN FOURNIER
Vice-president, Operations
Le Groupe SGF

JACQUES GELLY
Director,
Forest Products
Le Groupe SGF

ALFRED HAMEL
President and Chief
Executive Officer
Expeditex

ANDRÉ-GUY LAROCHE
General Manager
Roberval School Board

CLAUDE LACROIX, f.c.g.a.
Trustee
Raymond, Chabot, Fafard, Gagnon inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Executive Vice-President
Le Groupe SGF

OFFICERS

GILLES FILION
President

JEAN PELLETIER
Vice-President
Product and Market Development

GILLES CHAMBERLAND
Manager,
Manufacturing and Services

CLÉMENT POTVIN
Manager,
Engineering

ROGER TREMBLAY
Manager,
Finance and Accounting

JACQUES PERREAULT
Secretary

CLAUDE LACHANCE
Assistant Secretary

As at December 31, 1983

HUMAN RESOURCES

As at December 31, 1983

At December 31 / 1983 some 25 000 people were employed by the subsidiaries and affiliated companies of Le Groupe SGF. As a result of the economic recovery, most companies within the group increased their personnel in 1983 so that employment on the whole rose by some 1 000, in comparison with 1982.

Fifty-five collective agreements were renewed by SGF companies in 1983, of which 54 involved no work stoppages. In 1984, 108 collective agreements will be due for renewal, 95 of which come under the sector of forest products, where most agreements are renegotiated on a national level.

Le Groupe SGF and its companies have established well-defined objectives for the management of human resources. Planning and development programs for senior and middle management have been implemented by several companies. These programs mainly cover future management plans, working conditions, mobility, training and recruitment of senior executives.

Finally, in 1983 three fellowships were awarded to SGF employees, enabling them to continue their university studies. The fellowships were awarded to Claudette Perreault-Arcoragi of SGF, student at École des Hautes Études Commerciales; Camille Provencher, of Marine Industrie Limitée, mechanical engineering student at École Polytechnique; and Michel St-Onge, of BG Checo International limitée, electrical engineering student at Concordia University. SGF's fellowship program enables the group to recognize the energy and skills of those who support its growth and success.

NUMBER OF EMPLOYEES

Companies	1983	1982
Forest products		
Donohue inc. and its subsidiaries	3 327	3 000
Domtar inc.	15 275	15 000
Energy-related products		
Marine Industrie Limitée & its subsidiary	2 246	2 118
BG Checo International limitée	1 239	1 640
Cegelec Industrie inc.	357	334
Volcano inc.	384	382
Sogex International inc.	4	—
Petrochemicals		
Pétromont, société en commandite	235	224
Aluminum		
Aluminerie de Bécancour inc.	16	—
Biotechnology		
Bio-Méga inc. and its subsidiary	78	67
Other subsidiaries		
Investissements Novacap inc. & its subsidiaries	246	125
Nouveler inc. & its subsidiaries	150	105
John Meunier inc.	33	22
Artopex inc.	366	300
Forano inc.	587	441
Industries Tanguay inc.	150	100
Société générale de financement du Québec	31	28
TOTAL	24 724	23 886

PRODUCTION: Le Groupe Mackenzie

The cover of this Annual Report was lithographed on Domtar's Byronic Twilight Grey; the inside pages were lithographed on Domtar's Prestige Offset white 16084.

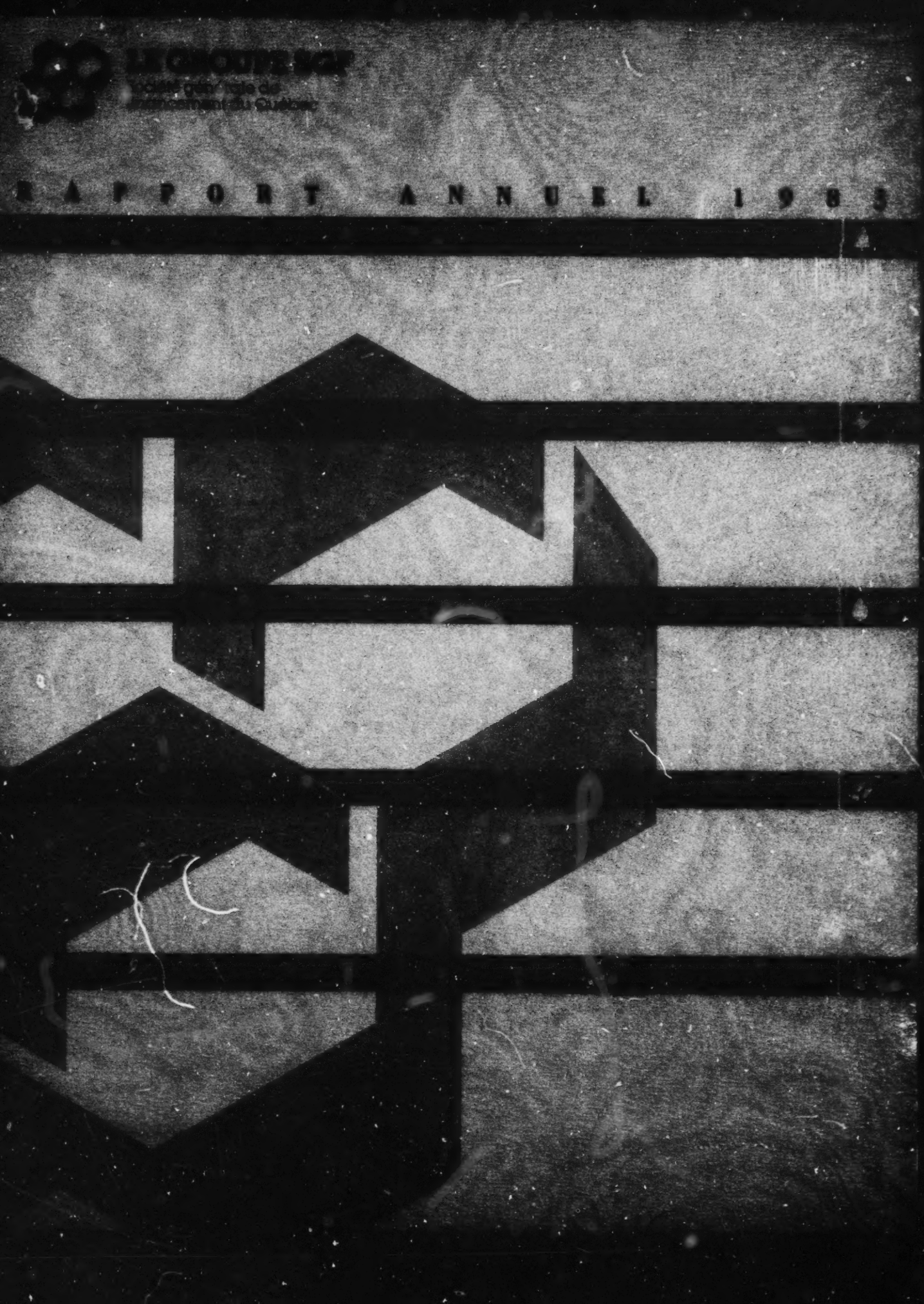
Des copies en français de ce rapport annuel sont disponibles sur demande à l'adjoint au président, Société générale de financement du Québec, 600, rue Sherbrooke Ouest bureau 800, Montréal, Québec, Canada, H3A 2M7

«Dépôt légal — Deuxième trimestre 1984, Bibliothèque nationale du Québec» ISSN 0706-3997.

LE GROUPE SCP

Société générale de financement du Québec

RAPPORT ANNUEL 1983



85-4909/

SA MISSION

Assumer la gestion d'un groupe industriel composé d'entreprises manufacturières de taille significative œuvrant dans certains secteurs prioritaires pour le développement économique du Québec.

Assurer la planification et la coordination des entreprises qu'il contrôle et favoriser seul ou de préférence avec des partenaires leur exploitation et leur développement conformément à des conditions de rentabilité normale.

Favoriser dans la mesure du possible, la participation d'administrateurs québécois à la gestion de ses entreprises.

SES CARACTÉRISTIQUES

Une société de gestion dont le capital-actions est détenu par le gouvernement du Québec.

Des actifs de plus de 1 milliard $ et un chiffre d'affaires consolidé de 853 millions $ qui en font l'un des holdings industriels les plus importants au Canada.

Des investissements directs et indirects dans une trentaine de filiales et d'entreprises affiliées qui, ensemble, produisent des revenus de 2,7 milliards $ et qui emploient au-delà de 24 000 personnes.

Présent dans cinq secteurs manufacturiers:

- les produits forestiers, les équipements énergétiques et la pétrochimie, où sa présence bien établie en fait un leader au Québec;
- l'aluminium où il participe à l'implantation d'une aluminerie de taille mondiale;
- la biotechnologie, un secteur d'innovation et de haute intensité technologique.

Des partenaires financiers canadiens et étrangers dans la plupart de ses filiales.

Influent dans ses secteurs prioritaires et soucieux de contribuer à l'essor économique du Québec, le Groupe SGF a des objectifs précis de croissance, de développement et de rentabilité.

Table des matières

Rapport du président 2
Conseil d'administration et direction 5
Sommaire des résultats et des investissements 6
Faits saillants des cinq dernières années 8
Rétrospective des dix dernières années 10

Rapport de la direction et des vérificateurs 12
États financiers consolidés 13
Notes aux états financiers consolidés 16

Participation au capital-actions, secteurs prioritaires 20

Participation au capital-actions, autres filiales 44
Investissements Novacap inc. 45
Nouveler inc. 45
Artopex inc. 46
John Meunier inc. 46
Forano inc. 47
Industries Tanguay inc. 47

Ressources humaines 48

Produits forestiers 23
Donohue inc. 24
Domtar inc. 26

Équipements énergétiques 29
Marine Industrie Limitée 30
BG Checo International limitée 32
Cegelec Industrie inc. 33
Volcano inc. 34
Sogex International inc. 35

Pétrochimie 37
Pétromont, société en commandite 38

Aluminium 41

Biotechnologie 42
Bio-Méga inc. 43

RAPPORT DU PRÉSIDENT

En 1983, les résultats du Groupe SGF se sont améliorés de façon appréciable. Le chiffre d'affaires consolidé a continué de progresser, atteignant 852 892 000 $ par rapport à 829 770 000 $ l'année précédente, tandis que les bénéfices avant intérêts des actionnaires minoritaires passaient de 14 497 000 $ à 20 451 000 $. C'est cependant au niveau de la part de la SGF dans ces bénéfices que l'amélioration a été la plus remarquable puisqu'on enregistrait un bénéfice net de 5 321 000 $ en comparaison d'une perte de 10 409 000 $ en 1982. Ce revirement de quelque 15 millions $ résulte avant tout de ce que ce sont les entreprises dans lesquelles la SGF possède les participations les plus importantes qui ont connu les meilleures performances en 1983, notamment celles des secteurs des produits forestiers et des équipements énergétiques.

La meilleure performance d'ensemble du Groupe est, de toute évidence, liée à la reprise économique qui s'est amorcée en cours d'année et qui a été particulièrement vigoureuse dans le domaine forestier. Elle découle aussi du rétablissement des prix dans la plupart des secteurs de même que de la réalisation d'importants gains de productivité. Ces gains sont le fruit des différentes mesures prises pour diminuer les coûts et assainir la situation des entreprises lors de la dernière récession. De plus, l'obtention de prêts gouvernementaux conditionnellement remboursables a permis d'éponger les pertes encourues en pétrochimie par suite d'une conjoncture difficile quant au prix des charges d'alimentation et au marché de l'éthylène.

La situation financière des entreprises du Groupe s'était détériorée en 1982 sous le coup de la récession; elle s'est améliorée de façon importante en 1983. La plupart des entreprises ont pu, tout au long de l'année, regarnir leur carnet de commandes, redresser leur fonds de roulement et rétablir leur structure financière.

Les dépenses en immobilisations des entreprises du Groupe ont été de 45 065 000 $ en 1983 en comparaison de 89 635 000 $ l'année précédente. Il s'était toutefois dépensé près de 50 millions $ en 1982 pour terminer la construction de l'usine de Donohue Normick à Amos ainsi que 8 millions $ pour compléter la participation d'Ethylec dans Pétromont. C'est donc dire que les investissements courants dans le Groupe se sont quand même accrus en 1983. Enfin, le fonds de roulement du Groupe s'élevait à 163 589 000 $ à la fin de 1983 contre 140 580 000 $ à la fin de 1982.

RÉSULTATS DES ENTREPRISES DU GROUPE

PRODUITS FORESTIERS

La forte reprise survenue dans ce secteur au cours du deuxième semestre constitue, de loin, le facteur qui a le plus contribué aux résultats du Groupe en 1983.

Donohue inc. a complété l'année avec un chiffre d'affaires consolidé de 357 342 000 $ et des bénéfices nets de 9 374 000 $. En 1982, ces résultats étaient respectivement de 315 296 000 $ et de 16 463 000 $; l'entreprise a donc pu augmenter ses ventes tandis que sa rentabilité s'est amoindrie. De fait, la reprise ne survenant qu'en seconde moitié d'année, les hausses de prix résultantes et la réduction des frais fixes, qu'occasionne un volume accru de production, n'ont pas permis un redressement suffisant des marges bénéficiaires pour le papier journal et pour la pâte kraft. Par ailleurs, il faut signaler que la nouvelle usine de Donohue Normick à Amos a vu son volume de production progresser tout au long de l'année, alors qu'on atteignait même le niveau nominal de capacité au cours des derniers mois.

Quant à Domtar inc., ses ventes ont atteint 1,8 milliard $ et ses bénéfices nets, 40,2 millions $. Il s'agit, dans le cas des bénéfices, d'un renversement majeur puisque l'entreprise avait encouru des pertes de 1,6 million $ en 1982. L'incidence de la reprise a donc été déterminante pour Domtar, en particulier au niveau des papiers fins et des matériaux de construction. L'entreprise a également profité de l'augmentation du prix du papier journal de même que d'un meilleur marché pour ce produit. Le groupe des emballages a cependant été affecté pendant plusieurs mois des suites de la longue grève de 1982 tandis que la division du sel s'est ressentie de la température clémente de l'hiver dernier. Enfin, Domtar a poursuivi, en 1983, son programme de retrait d'activités jugées marginales et a fermé quatre de ses usines devenues désuètes.

ÉQUIPEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Les entreprises de ce secteur ont commencé à ressentir plus fortement, en 1983, l'incidence d'une croissance moindre de la demande d'électricité sur les besoins en équipements de production, de transport et de distribution de cette source d'énergie. C'est ainsi que, sauf dans le cas de Volcano inc., leurs ventes ont toutes chuté par rapport au niveau de l'année précédente. Le cas de Volcano est particulier puisqu'elle a vendu un nombre élevé de chaudières électriques dans le cadre d'un programme d'incitation à l'utilisation de l'énergie excédentaire mis de l'avant par Hydro-Québec.

Les ventes de Marine Industrie Limitée ont été de 173 439 000 $ en 1983 et ses profits, de 4 424 000 $. Compte tenu de la conjoncture prévalant dans ses principaux marchés, cette performance doit être considérée comme très bonne. Les marges bénéficiaires se sont accrues dans la division hydro-électrique et ce, malgré une diminution du volume de production, tandis qu'on a minimisé les pertes encourues dans les autres divisions. La division navale, en particulier, a connu une hausse importante de son volume d'activité, qui devrait se maintenir dans le futur étant donné la participation de Marine au programme canadien des frégates et l'obtention des contrats de deux brise-glaces pour la Garde côtière.

BG Checo International limitée complétait l'année avec des ventes de 128 146 000 $ et un bénéfice net de 7 000 $; il s'agit d'un ralentissement par rapport aux résultats sans précédent de 1982 alors que les ventes avaient atteint 133 millions $. Ce sont les divisions du montage de lignes de transport et de la fabrication d'appareillages électriques et électroniques qui sont surtout responsables de cette chute. Cegelec Industrie inc., de son côté, réalisait 373 000 $ de bénéfice net sur des ventes de 34 258 000 $. La baisse du niveau d'activité, dans ce cas, est attribuable à une forte diminution des ventes de sectionneurs. En fait, Cegelec Industrie livrait en 1983 les dernières commandes d'un important contrat de sectionneurs dont le gros des livraisons avaient été effectuées l'année précédente.

Enfin, aidée par la vente de chaudières électriques, Volcano a augmenté son chiffre d'affaires de 28 985 000 $ à 35 575 000 $ en 1983, soit une hausse de plus de 22%. Cela a contribué à un redressement important de la rentabilité de l'entreprise qui réalisait ainsi 2 317 000 $ de bénéfices en comparaison d'une perte de 1 904 000 $ en 1982.

PÉTROCHIMIE

La situation de Pétromont a continué de s'aggraver en 1983, alors que les pertes, avant aide financière gouvernementale, ont été de 90 millions $. Les problèmes de Pétromont demeurent essentiellement liés aux prix des charges d'alimentation qui sont trop élevés dans le cadre du programme énergétique national.

Les discussions amorcées en 1982 avec les autorités gouvernementales en vue de l'adoption d'une politique à long terme favorable à l'industrie pétrochimique se sont soldées, d'une part, par l'obtention d'une aide financière à court terme destinée à couvrir les pertes d'exploitation de Pétromont pour les années 1983 et 1984 et, d'autre part, par la création d'un groupe de travail sur la politique à suivre pour assurer la survie et le développement harmonieux de la pétrochimie canadienne.

Conformément aux ententes conclues avec les gouvernements, une proportion importante de l'aide financière obtenue a été appliquée en réduction du prix de vente de l'éthylène de sorte que le volume de production de l'année a pu se maintenir à un niveau relativement près de celui de 1982, mais toujours inférieur au niveau d'utilisation maximal de la capacité. Par ailleurs, en février 1984, le groupe de travail sur l'industrie de la pétrochimie faisait connaître ses recommandations; quelques-unes d'entre elles sont favorables au développement de Pétromont.

BIOTECHNOLOGIE

En biotechnologie, Bio-Méga inc. et sa filiale Bio-Endo inc. terminent une première année complète d'opération avec des ventes de 3 000 000 $ et une perte nette de 472 000 $. Cette performance peu satisfaisante est, dans une large mesure, attribuable à un volume de ventes trop faible ainsi qu'à la forte concurrence sur les marchés où l'entreprise vend ses produits. Bio-Méga, de par sa nature, est cependant appelée à consacrer des sommes importantes à la recherche et au développement pour assurer sa croissance future; les dépenses de quelque 500 000 $ ainsi consenties ont également contribué aux pertes encourues.

AUTRES FILIALES

Forano inc. a subi une perte de 4 004 000 $ en 1983 sur des ventes de 20 211 000 $. Il s'agit d'une autre année difficile pour cette entreprise car, bien que ses pertes aient été réduites de plus de la moitié, ses ventes ont chuté de près de 35% par rapport à leur niveau de 1982. L'implantation des mesures du plan de redressement de 1982 n'a donc pas eu tous les résultats escomptés. La reprise tardant à se manifester chez les fabricants d'équipements industriels, la concurrence est demeurée très vive pour les produits de Forano. C'est ainsi que, malgré une politique de prix très agressive sur les projets soumissionnés, elle a connu peu de succès quant aux ventes réalisées et ses marges bénéficiaires se sont maintenues à de très bas niveaux.

Industries Tanguay inc., un fabricant d'équipements forestiers, a bénéficié d'une nette amélioration en 1983, alors que ses ventes ont presque doublé pour atteindre 11 036 000 $ et que sa perte nette n'est plus que de 187 000 $. Cette entreprise a complété la mise en place de son réseau de distribution qui s'étend maintenant jusque dans l'Ouest canadien. De plus, ses efforts intenses de recherche et de développement des trois dernières années ont été couronnés par la mise au point de plusieurs nouveaux produits.

Les résultats d'Artopex inc. se sont également améliorés, ses ventes s'élevant à 19 552 000 $ ont donné lieu à un bénéfice de 110 000 $. Le succès grandissant du système AMS a eu une incidence sur les ventes, tandis que le regroupement de l'ensemble des opérations à l'usine de Laval provoquait des économies de coûts appréciables.

John Meunier inc., une entreprise active dans le domaine du traitement des eaux, a encore une fois connu une bonne année avec des ventes et un bénéfice net qui ont atteint respectivement 3 119 000 $ et 136 000 $. L'entreprise se spécialise de plus en plus dans la vente d'équipements de pré-traitement des eaux résiduaires qu'elle fabrique dans son atelier et qui sont de sa propre conception. Ces produits, qui sont vendus au Canada et à l'étranger, ont contribué grandement à sa performance en 1983.

FAITS SAILLANTS

Le 29 janvier 1983, la SGF et la société française Pechiney signaient une première lettre d'intention en vue de la construction d'une aluminerie d'une capacité initiale de 230 000 tonnes métriques à Bécancour. Évalué à 1,4 milliard $, il s'agit du plus important investissement industriel effectué au Québec. Des négociations se sont poursuivies tout au long de l'année; un troisième partenaire, la société américaine Alumax, s'est joint au groupe et les financements requis ont été obtenus pour la participation de chacun au projet. La signature d'une entente formelle entre les partenaires est survenue au début de 1984 tandis que le démarrage de la nouvelle aluminerie est prévu pour la fin de 1986.

En septembre, Donohue inc. a entrepris la modernisation de son usine de papier journal de Clermont. Ce projet, dont le coût est estimé à 120 millions $, doit être complété au début de 1985; il consiste à remplacer les installations présentes de pâte chimique et mécanique par un atelier unique de fabrication de pâte thermomécanique. Il contribuera à une réduction substantielle des coûts de production et à l'amélioration de la qualité du papier, tout en permettant à l'usine de rencontrer les normes gouvernementales de contrôle des effluents. Une part importante du financement du projet a été réalisée grâce à une émission d'actions ordinaires de Donohue pour un montant de 42,5 millions $, ces actions étant admissibles au Régime d'épargne-actions du gouvernement du Québec. Parallèlement, la SGF rachetait les 1 547 650 actions ordinaires de Donohue détenues par la société française La Cellulose du Pin S.A., celle-ci se départissant de sa participation de 34,2% dans le cadre d'un redéploiement de son portefeuille en Amérique du Nord.

En décembre, Domtar annonçait la construction d'une nouvelle usine de papiers fins à Windsor, au Québec. Ce projet dont le coût total est estimé à 773 millions $ sera complété en 1989. L'usine aura une capacité annuelle de 350 000 tonnes courtes de papiers fins non couchés; elle sera l'une des rares au monde à disposer de deux machines à grande vitesse de taille mondiale et d'une seule ligne de fabrication de pâte. Remplaçant graduellement les installations existantes de Windsor devenues vétustes, cette nouvelle usine permettra à Domtar d'améliorer sa position dominante sur le marché canadien et d'accroître sa base d'affaires dans l'ensemble du marché nord-américain du papier fin.

Après avoir consacré beaucoup d'énergie et de ressources à s'y préparer et ce, depuis plusieurs années, Marine Industrie Limitée a vu sa participation au programme canadien des frégates confirmée en 1983. La décision du gouvernement du Canada de retenir la proposition de la Saint-John Shipbuilding comme chantier de tête implique que Marine participera à la construction de trois des six frégates. Le programme s'étalera sur cinq ans à partir de 1986 et devrait permettre à Marine d'en retirer des revenus de l'ordre de 130 millions $.

La SGF, par l'intermédiaire de sa filiale Bio-Méga, a entrepris en cours d'année la mise sur pied d'un laboratoire de recherche bio-industrielle afin d'y regrouper quelque 85 chercheurs auparavant à l'emploi de la société Ayerst. Ces chercheurs se voyaient dans l'obligation de quitter le Québec devant la décision d'Ayerst de relocaliser son centre de recherche de Montréal. Bio-Méga, jusque-là considérée comme une société d'investissement, devient ainsi opérationnelle. Après avoir posé un premier geste en acquérant Bio-Endo l'année précédente, elle se donne maintenant la possibilité de constituer rapidement une force de frappe importante dans le secteur de la santé, un secteur de prédilection pour le développement de la biotechnologie.

Au printemps, Gulf Canada limité informait ses deux partenaires dans Pétromont, la SGF et Union Carbide du Canada limitée, qu'elle ne souhaitait plus être active en pétrochimie dans l'Est du Canada et que, par conséquent, elle désirait se retirer du consortium. Des négociations ont donc été entreprises et elles ont conduit d'une part, au retrait de Gulf, en mars 1984 et d'autre part, à la négociation d'une nouvelle entente entre Union Carbide et la SGF.

Enfin, la SGF a contribué au cours de l'année à la mise sur pied de Sogex International inc. Cette société dont les trois principaux actionnaires sont Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée et Cegelec Industrie inc., s'occupera de la promotion et de la commercialisation conjointe des biens et des services de ces entreprises, particulièrement dans le domaine de la production, de la distribution et du transport d'électricité. Sogex est déjà très active grâce, entre autres, à plusieurs projets d'importance qu'elle poursuit en Amérique du Sud.

PERSPECTIVES

L'évolution de l'activité économique devrait permettre au Groupe SGF d'améliorer sa performance en 1984. C'est dans le secteur des produits forestiers qu'on observera, encore une fois, les progrès les plus importants, compte tenu que la demande de papier journal et de pâte kraft demeurera soutenue tout au long de l'année. La situation n'est cependant pas la même pour les entreprises du secteur des équipements énergétiques puisque, devant le peu de vigueur du marché local, elles devront s'attaquer davantage aux marchés d'exportation qui sont beaucoup plus concurrentiels. La conjoncture pétrochimique canadienne rend très incertaine la performance de Pétromont, tandis qu'en biotechnologie, l'année 1984 en sera une de consolidation des activités de Bio-Endo et de mise en place du nouveau laboratoire de recherche au sein de Bio-Méga.

Plusieurs conventions collectives devront être renouvelées dans les entreprises du Groupe en 1984. Les négociations résultantes et leur dénouement pourraient affecter considérablement les résultats anticipés. Enfin, dans le cadre d'une politique de rationalisation de son portefeuille, la SGF devrait procéder à la vente de certaines de ses filiales au cours de l'année, ce qui pourra également influencer ses résultats.

Le président et
chef de la direction

Jean-Claude Lebel
le 3 mai 1984

CONSEIL D'ADMINISTRATION

CHARLES-E. BEAULIEU*
Sous-ministre de l'Industrie,
du Commerce et du Tourisme

ANDRÉ BÉRARD**
Vice-président exécutif,
comptes nationaux
Banque Nationale du Canada

LUCIEN BOUCHARD†
Avocat
Bouchard, Larouche et Brassard

REYNALD BRISSON*
Président
Centrale de la machine à coudre
industrielle inc.

ROLAND GIROUX**
Administrateur
Power Corporation du Canada

YVES GRATON†
Directeur général
Dismat inc.

ROBERT GRATTON†
Président du conseil,
président et chef de la direction
Compagnie Montréal Trust

JEANNINE GUILLEVIN-WOOD†
Présidente
Guillevin International inc.

JEAN-CLAUDE LEBEL**
Président du conseil,
président et chef de la direction
Le Groupe SGF

CLAUDE MORIN
Professeur
École nationale d'administration
publique

FERNAND PARÉ**
Président-directeur général
La Solidarité, Compagnie d'assurance
sur la vie

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

H. ARNOLD STEINBERG
Vice-président exécutif,
finances et développement
Steinberg inc.

DIRECTION

JEAN-CLAUDE LEBEL
Président du conseil, président et
chef de la direction

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif

JACQUES A. LEFEBVRE
Vice-président principal,
développement et planification

LOUIS-GILLES GAGNON
Vice-président, affaires juridiques
et secrétaire

CLAUDE HÉLIE
Vice-président, finances et trésorier

JEAN FOURNIER
Vice-président, opérations

JACQUES DUBOIS
Vice-président, contrôle

LOUIS M. RIOPEL
Vice-président, développement
de l'entreprise

MANLEY S. SCHULTZ
Vice-président, aluminium

JACQUES NEPVEU
Adjoint au président

JACQUES BESNER
Directeur, ressources humaines

GUY H. CHARBONNEAU
Directeur, analyses financières

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS
Directeur, équipements énergétiques

JACQUES GELLY
Directeur, produits forestiers

CLAUDE LACHANCE
Directeur, affaires juridiques et
secrétaire adjoint

ROBERT LEMAY
Directeur, finances

MICHEL V. MARULLO
Directeur, planification

JACQUES PERREAULT
Conseiller juridique et
secrétaire adjoint

CLAUDE ROY
Directeur, pétrochimie

Au 31 janvier 1984

* Membre du comité exécutif
** Membre du comité de vérification
† Membre du comité sur les ressources humaines

SOMMAIRE DES RÉSULTATS ET DES INVESTISSEMENTS

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

Investissements dans le capital-actions (au coût)			Ventes	
$	%		1983	1982
168 000	85	Dofor inc.	357 342 $	264 267 $
—	—	Donohue inc. et Domtar inc.	—	51 029
			357 342	315 296
21 668	65	Marine Industrie Limitée et sa filiale	173 439	193 653
2 820 (f)	94			
1 500	50	Cegelec Entreprises inc. et sa filiale	128 146	132 938
2 425 (f)(g)	50			
5 300	50	Cegelec Industrie inc. et sa filiale	34 258	45 569
2 001	100	Volcano inc.*	35 575	28 985
1 252 (f)	100			
34 050	100	Éthylec inc.*	71 443	64 363
1 750	100	Bio-Méga inc.* et sa filiale	3 000	326
15 225	100	Forano inc.*	20 211	42 935
1 595	60	Artopex Canada ltée et sa filiale	19 552	14 337
3 489	99	Industries Tanguay inc.	11 036	1 048
400	50	John Meunier inc.	3 119	2 682
261 475			857 121	842 132
		PLACEMENTS À LA VALEUR DE CONSOLIDATION:		
30 953	24	Donohue inc.	—	—
3 325	35	Nouveler inc. et ses filiales	—	—
2 000	25	Investissements Novacap inc. et ses filiales	—	—
36 278			—	—
		SGF*, élimination des transactions entre compagnies affiliées	(4 229)	(12 362)
			852 892	829 770
		Prime au rachat d'actions privilégiées	—	—
		Bénéfice à la vente de placements et autres	—	—
297 753 $		TOTAL	852 892 $	829 770 $

Bénéfice (perte) net(te)		Part de la SGF	
1983	1982	**1983**	1982
19 168 $ (a)(b)	16 030 $	**4 755 $**	(284)$
—	9 271	—	3 933
19 168	25 301	**4 755**	3 649
5 367(a)	5 524	**2 949**	3 075
7(c)	3 025	**(47)**	1 462
373	835	**187**	418
2 317	(1 904)	**2 317**	(1 904)
(131)	(3 507)	**(131)**	(3 507)
(653)	4	**(472)**	3
(4 004)	(9 634)	**(4 004)**	(9 426)
110	(1 254)	**66**	(752)
(187)	(265)	**(187)**	(265)
136	82	**85**	51
22 503	18 207	**5 518**	(7 196)
—	—	**1 423(d)**	—
119(d)	(144)	**119**	(144)
282(d)	93	**282**	93
401	(51)	**1 824**	(51)
(2 257)(e)	(6 053)	**(2 316)**	(5 556)
20 647	12 103	**5 026**	(12 803)
(3 232)	—	**(2 741)**	—
3 036	2 394	**3 036**	2 394
20 451 $	14 497 $	**5 321 $**	(10 409)$

Notes

(a) Avant les intérêts des actionnaires minoritaires dans les filiales et sociétés satellites de cette compagnie.

(b) Avant la perte sur dilution due à la réduction de la quote-part de la participation dans une société satellite et perte sur la disposition présumée d'achalandage de consolidation; ces pertes étant éliminées lors de la préparation des résultats consolidés du Groupe SGF.

(c) Avant la part des actionnaires minoritaires dans le dividende sur les actions privilégiées.

(d) Part de la SGF dans le résultat de cette compagnie.

(e) Après élimination des dividendes reçus des filiales et compagnies affiliées (2 891 000 $ en 1983; 13 018 000 $ en 1982) incluant les résultats de deux filiales, soit Sofobec ltée et Société de montage automobile-Soma inc.

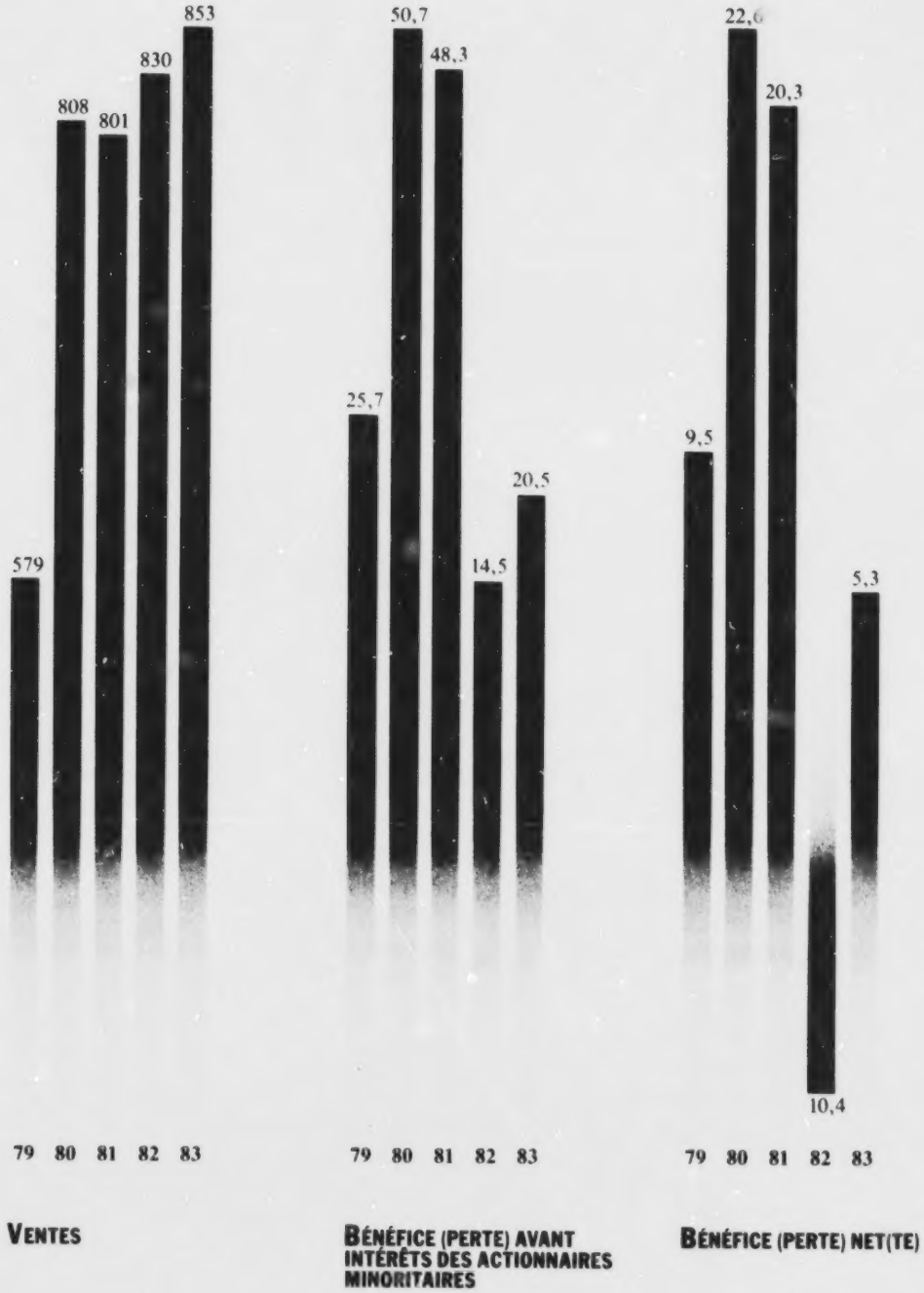
(f) Actions privilégiées.

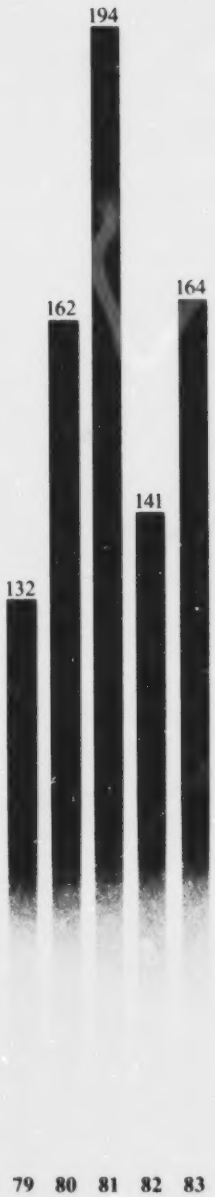
(g) 1 200 000 $ représentant 100% des actions privilégiées de la filiale de Cegelec Entreprises inc.

*Société exempte d'impôts.

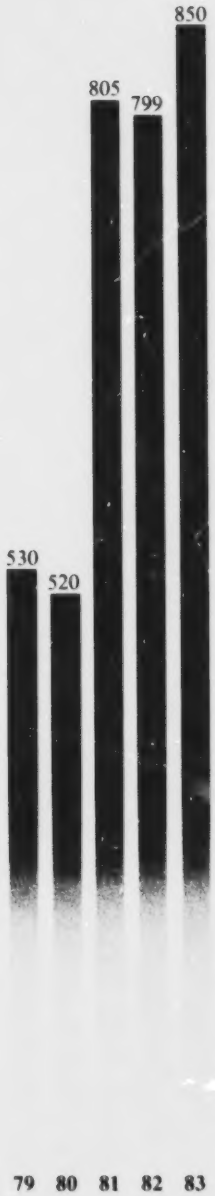
FAITS SAILLANTS DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

Exercice terminé le 31 décembre (en millions de dollars)

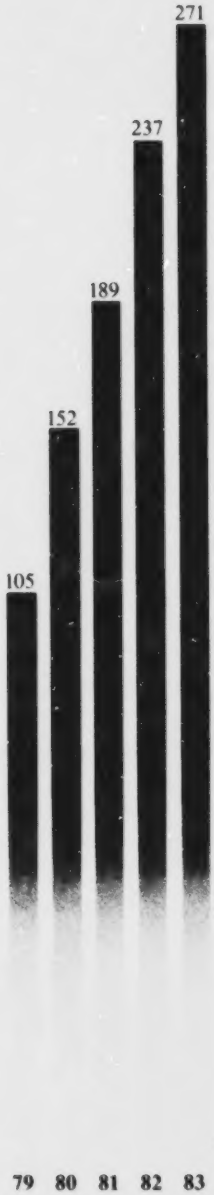




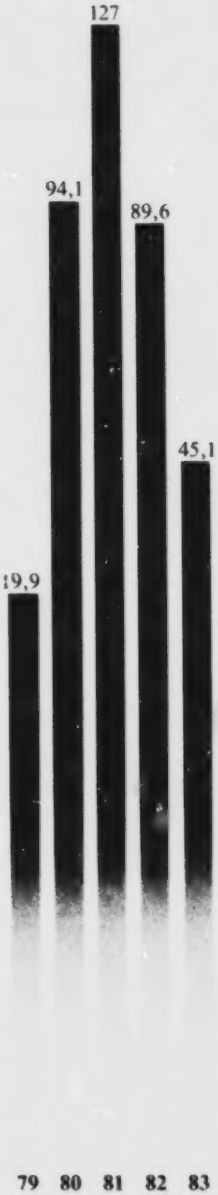
FONDS DE ROULEMENT



INVESTISSEMENT TOTAL



PART DE L'ACTIONNAIRE



DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

RÉTROSPECTIVE DES DIX DERNIÈRES ANNÉES

Exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	1983
EXPLOITATION	
Revenus d'opérations	852 892 $
Amortissement des immobilisations	36 855
Intérêts	40 780
Revenus de placements	11 148
Impôts	3 017
Bénéfice (perte) avant intérêts des actionnaires minoritaires	20 451
Intérêts des actionnaires minoritaires	15 130
Bénéfice (perte) net (te)	5 321
DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS	45 065
BILAN	
Fonds de roulement	163 589
Placements	167 638
Immobilisations	
au coût	699 655
nettes	496 577
Dette à long terme	351 960
Impôts reportés	47 854
Part des actionnaires minoritaires	179 520
PART DE L'ACTIONNAIRE	271 117 $

1982	1981	1980	1979	1978	1977	1976	1975	1974
829 770 $	801 132 $	808 381 $	578 830 $	316 921 $	347 206 $	404 772 $	382 543 $	313 824 $
27 407	24 396	21 007	19 639	8 468	6 723	6 659	5 272	5 616
47 329	45 396	31 995	28 431	5 186	4 616	5 219	4 513	4 691
14 805	17 525	9 235	6 511	3 582	1 670	1 278	1 412	2 039
16 078	33 994	32 955	16 081	8 787	4 703	7 340	10 786	7 726
14 497	48 274	50 656	25 701	(8 504)	168	469	21 175	13 235
24 906	27 963	28 086	16 208	5 863	4 196	(20)	7 856	6 360
(10 409)	20 311	22 570	9 493	(14 367)	(4 028)	489	13 319	6 875
89 635	127 097	94 115	19 944	88 360	77 914	49 472	10 823	4 844
140 580	194 332	161 857	131 849	73 460	56 983	50 647	59 445	42 453
157 982	167 837	23 073	29 660	30 813	84 339	22 173	11 792	2 369
660 522	574 672	446 622	354 452	334 022	242 068	165 644	121 336	115 601
491 339	431 848	328 843	255 813	253 962	174 077	102 894	61 897	58 796
308 145	420 402	212 834	210 437	191 630	146 873	26 119	21 319	19 758
50 696	51 737	35 395	16 855	10 563	10 627	11 050	10 396	10 189
202 794	143 833	120 049	87 222	66 845	66 091	55 448	31 356	31 211
236 712 $	189 121 $	151 783 $	104 623 $	95 117 $	99 707 $	90 398 $	76 193 $	48 537 $

RAPPORT DE LA DIRECTION

À l'actionnaire de la
Société générale de financement
du Québec

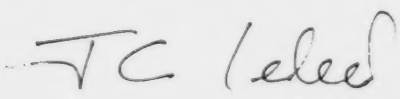
Dans l'exercice de ses responsabilités, le conseil d'administration de la Société générale de financement du Québec a délégué la préparation de ses états financiers consolidés à ses dirigeants.

Ces états financiers consolidés ont été vérifiés par les vérificateurs indépendants de la société, Samson Bélair, avant d'être soumis au conseil d'administration qui les a approuvés sur recommandation du comité de vérification dûment constitué et mandaté.

La direction est d'avis que ces états ont été préparés selon les principes comptables généralement reconnus en tenant compte, dans les limites raisonnables, de tous les éléments importants et dans le cadre des conventions comptables mentionnées aux notes des états financiers.

L'information présentée dans le rapport annuel est en conformité avec les états financiers inclus.

Le président et
chef de la direction,



Jean-Claude Lebel

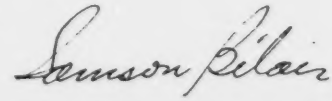
Montréal, le 29 mars 1984

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

À l'actionnaire de la
Société générale de financement
du Québec

Nous avons vérifié le bilan consolidé de la Société générale de financement du Québec au 31 décembre 1983 et les états consolidés des résultats, des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière pour l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers consolidés présentent fidèlement la situation financière de la Société générale de financement du Québec au 31 décembre 1983 ainsi que ses résultats d'opérations et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.



Comptables agréés

Montréal, le 28 février 1984

BILAN CONSOLIDÉ

au 31 décembre (en milliers de dollars)

	1983	1982
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse et dépôts	105 106 $	98 550 $
Comptes à recevoir	155 570	141 585
Contrats en cours et stocks (note 2)	81 789	96 156
Frais payés d'avance	1 720	1 757
	344 185	338 048
ACTIF À LONG TERME		
Retenues à recevoir	2 584	4 626
Placements (note 3)	167 638	157 982
Immobilisations moins amortissement de 203 078 000 $ (169 183 000 $ en 1982)	496 577	491 339
Achalandage	2 377	3 820
Pertes de change reportées (note 4)	17 686	—
	686 862	657 767
	1 031 047 $	995 815 $
PASSIF À COURT TERME		
Avances bancaires (note 5)	29 425 $	48 707 $
Comptes à payer	118 308	114 783
Revenus reportés et dépôts sur contrats	3 529	8 920
Impôts	4	7 480
Tranche de la dette à long terme	29 330	17 578
	180 596	197 468
PASSIF À LONG TERME		
Dette à long terme (note 6)	351 960	308 145
Impôts reportés	47 854	50 696
Part des actionnaires minoritaires	179 520	202 794
	579 334	561 635
PART DE L'ACTIONNAIRE		
Capital-actions (note 7)	225 325	195 665
Surplus d'apport	2 510	2 510
Bénéfices non répartis	43 282	38 537
	271 117	236 712
	1 031 047 $	995 815 $

POUR LE CONSEIL

Administrateur

Administrateur

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS

exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	1983	1982
REVENUS D'OPÉRATIONS	**852 892 $**	829 770 $
BÉNÉFICE AVANT LES POSTES SUIVANTS	**83 093 $**	87 030 $
Amortissement des immobilisations	**36 855**	27 407
Autres amortissements	**956**	823
Intérêts et frais sur la dette à long terme	**37 181**	35 729
Intérêts et frais sur la dette à court terme	**3 599**	11 600
	78 591	75 559
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION	**4 502**	11 471
Ajouter		
Revenus de placements	**11 148**	14 805
Part dans les bénéfices (pertes) de compagnies affiliées	**7 706**	(815)
	18 854	13 990
Déduire		
Impôts	**3 017**	16 078
BÉNÉFICE avant postes extraordinaires et intérêts des actionnaires minoritaires	**20 339**	9 383
POSTES EXTRAORDINAIRES (note 8)	**112**	5 114
BÉNÉFICE avant intérêts des actionnaires minoritaires	**20 451**	14 497
Intérêts des actionnaires minoritaires	**15 130**	24 906
BÉNÉFICE (PERTE) DE L'EXERCICE	**5 321 $**	(10 409)$

ÉTAT CONSOLIDÉ DES BÉNÉFICES NON RÉPARTIS

exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	1983	1982
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS, au début	38 537 $	48 946 $
Bénéfice (perte) de l'exercice	5 321	(10 409)
Redressements cumulés de conversion des devises étrangères d'une compagnie affiliée	(576)	—
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS, à la fin	43 282 $	38 537 $

ÉTAT CONSOLIDÉ DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

exercice terminé le 31 décembre (en milliers de dollars)

	1983	1982
RESSOURCES		
Fonds générés par l'exploitation, avant les postes extraordinaires (note 9)	48 513 $	39 945 $
Émission d'actions ordinaires	29 660	58 000
Augmentation de la participation des actionnaires minoritaires	—	36 638
Augmentation de la dette à long terme (net)	27 104	—
Dividendes de compagnies affiliées non consolidées	3 881	5 821
Réduction des retenues à recevoir	2 042	2 474
Réalisation de placements (moins fonds de roulement de 1 917 000 $ en 1983)	1 452	5 412
Radiation d'une avance	1 280	—
	113 932	148 290
AFFECTATION		
Diminution de la participation des actionnaires minoritaires	9 281	—
Acquisition d'immobilisations (net)	45 065	89 635
Augmentation des placements (net)	2 340	—
Prime au rachat d'actions privilégiées d'une filiale	3 232	—
Augmentation de la participation dans une filiale	30 953	—
Diminution de la dette à long terme (net)	—	112 257
Divers	52	150
	90 923	202 042
AUGMENTATION (DIMINUTION) DU FONDS DE ROULEMENT	23 009	(53 752)
FONDS DE ROULEMENT, au début	140 580	194 332
FONDS DE ROULEMENT, à la fin	163 589 $	140 580 $

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

exercice terminé le 31 décembre 1983

1. RÉSUMÉ DES CONVENTIONS COMPTABLES IMPORTANTES

A) CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de toutes les filiales et des compagnies sous contrôle effectif dans lesquelles la SGF participe activement à la gestion. Les compagnies incluses dans la consolidation, avec les pourcentages de participation respectifs, sont les suivantes:

	% de participation 1983	1982
Dofor inc.	85	85
* Donohue inc. et ses filiales	56	—
Marine Industrie Limitée et sa filiale	65	65
** Éthylec inc.	100	100
Cegelec Entreprises inc. et sa filiale	50	50
Forano inc.	100	100
Cegelec Industrie inc. et sa filiale	50	50
Volcano inc.	100	100
Industries Tanguay inc.	99	99
Artopex Canada ltée et sa filiale	60	60
Bio-Méga inc. et sa filiale	100	100
John Meunier inc. et sa filiale	50	63
Société de Montage Automobile-Soma inc.	100	100
Sofobec ltée	—	100

Les résultats des filiales et compagnies affiliées sont compris dans les états consolidés à compter des dates d'acquisition des participations et jusqu'à leur vente, le cas échéant.

* En 1983, la SGF a acquis une participation de 23,6% dans Donohue inc. suite au rachat de la participation détenue par La Cellulose du Pin S.A., ce qui porte sa participation globale dans cette compagnie à 55,5%. En 1982, Donohue inc. était consolidée dans Dofor inc., ce qui donnait à la SGF une participation globale de 46,6%.

** Les comptes de cette filiale représentent la quote-part de la compagnie dans Pétromont, société en commandite, et Pétromont inc. et sont comptabilisés selon la méthode de consolidation proportionnelle.

B) PLACEMENTS

Les placements dans les autres compagnies, dont la SGF détient un bloc significatif d'actions lui permettant d'exercer une influence sur la gestion, sont présentés à la valeur de consolidation. Tous les autres placements sont présentés au coût moins une provision pour pertes, s'il y a lieu.

C) STOCKS DE MARCHANDISES

Les stocks de marchandises sont évalués au moindre du coût moyen et de la valeur de réalisation nette.

D) IMMOBILISATIONS ET AMORTISSEMENTS
Les immobilisations sont inscrites au coût d'acquisition, moins toutes subventions s'y rapportant, s'il y a lieu. La presque totalité des amortissements est calculée selon la méthode d'amortissement linéaire sur la durée prévue d'utilisation.

E) ACHALANDAGE
L'achalandage est amorti selon la méthode d'amortissement linéaire sur des périodes de vingt et de quarante ans.

F) IMPÔTS SUR LE REVENU ET IMPÔTS REPORTÉS
Les bénéfices de la SGF et de ses filiales à part entière ne sont pas assujettis à l'impôt sur le revenu. Les compagnies soumises à l'impôt pourvoient aux impôts sur le revenu selon la méthode du report d'impôts. Les impôts sur le revenu reportés résultent principalement des différences entre l'allocation du coût en capital réclamée pour fins fiscales et l'amortissement inscrit aux livres.

G) COMPTABILISATION DES REVENUS
Les revenus sont comptabilisés au fur et à mesure de la livraison des produits ou lorsque les services sont rendus. Cependant, une filiale dont la principale activité est la réalisation de travaux de construction comptabilise ses revenus selon le degré d'avancement des travaux.

Dans la mesure où des pertes peuvent être prévues, des provisions sont comptabilisées aux livres.

H) DEVISES ÉTRANGÈRES
Les éléments monétaires d'actif et de passif en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens au cours du change à la fin de l'exercice. Les autres éléments d'actif et de passif sont convertis au cours du change à la date de chacune des transactions.

Les gains ou les pertes de change relatifs aux éléments monétaires à long terme sont reportés et seront amortis en tranches égales sur la durée de vie restante de l'élément d'actif ou de passif. Les autres gains ou pertes de change sont imputés à l'état des résultats.

Les éléments, autres que l'amortissement, qui influent sur le bénéfice sont convertis au cours moyen du change de l'exercice.

2. CONTRATS EN COURS ET STOCKS

	1983 (en milliers de dollars)	1982 (en milliers de dollars)
Contrats en cours, au coût	147 675 $	132 382 $
Déduire		
Facturation progressive	168 721	143 205
	(21 046)	(10 823)
Stocks	102 835	106 979
	81 789 $	96 156 $

3. PLACEMENTS

	1983 % de participation	1983 (en milliers de dollars)	1982 % de participation	1982 (en milliers de dollars)
Placements à la valeur de consolidation				
SGF				
Nouveler inc.	35%	3 134 $	35%	1 440 $
Investissements Novacap inc.	25%	2 388	25%	1 106
DOFOR inc.				
Domtar inc.	21%	142 045	21%	139 722
J.E. Therrien inc.	49%	7 322	49%	7 159
		154 889		149 427
Placements, au coût				
Bombardier inc. (valeur du marché de 6 175 000 $)	6%	6 262	6%	7 122
Solde de prix de vente échéant en 1985 et 1986		5 137		—
Autres		1 350		1 433
		12 749		8 555
		167 638 $		157 982 $

4. PERTES DE CHANGE REPORTÉES
En 1983 une filiale a changé sa méthode de comptabilisation des gains ou pertes de change relatifs à la conversion d'éléments monétaires d'actif ou de passif à long terme. Selon la nouvelle méthode, tous les éléments monétaires d'actif ou de passif sont convertis en dollars canadiens au cours du change en vigueur à la fin de l'exercice.

Ce changement a eu pour effet d'accroître le solde de la dette à long terme de 17 686 000 $. Ces frais seront amortis par tranches égales sur la durée de vie restante de la dette à long terme.

5. AVANCES BANCAIRES
Les avances bancaires sont garanties par des cessions de comptes à recevoir, de stocks et de certains autres actifs d'une valeur aux livres d'environ 77 000 000 $.

6. DETTE À LONG TERME

	1983 (en milliers de dollars)	1982 (en milliers de dollars)
SGF		
Billets à payer à l'actionnaire, 10 1/4%, échéant de 1988 à 1992	15 000 $	15 000 $
Solde de prix d'achat, 11%, remboursable en deux versements égaux en 1984 et 1985	15 476	—
	30 476	15 000
FILIALES		
Obligations et débentures		
* Obligations à fonds d'amortissement, à des taux de 10% et 11 1/8%, échéant en 1997	139 508	132 714
Obligations garanties, au taux préférentiel plus 5/8%, échéant en 1995	110 975	108 000
Obligations, remboursables par versements annuels variables, au taux de de 11 1/8%, échéant en 1991	9 380	10 010
Obligations à fonds d'amortissement, à des taux variant de 6 3/4% à 7%, échéant de 1984 à 1988	1 366	1 416
Débentures à fonds d'amortissement, à des taux de 6 1/2% à 11 7/8%, échéant de 1984 à 1992	12 744	13 375
Débentures garanties, au taux préférentiel plus 1 1/2%, échéant en 1985	468	424
	274 441	265 939
Autres		
Billets à payer, à des taux et échéances divers	68 309	40 459
Hypothèques, redevances et divers	8 064	4 325
	76 373	44 784
Total des dettes	381 290	325 723
Déduire tranche à court terme	29 330	17 578
	351 960 $	308 145 $

*Le remboursement de cette dette est garanti par le gouvernement du Québec.

La dette à long terme totale au montant de 351 960 000 $ comprend 177 778 000 $ en devises des États-Unis (note 4).

Les versements requis au cours des cinq prochains exercices sur la dette à long terme s'établissent comme suit:

1984	29 330 000 $
1985	38 879 000 $
1986	31 902 000 $
1987	29 104 000 $
1988	33 707 000 $

7. CAPITAL-ACTIONS

Les actions de la SGF sont détenues par le gouvernement du Québec.

	1983 (en milliers de dollars)	1982 (en milliers de dollars)
Autorisé (actions d'une valeur nominale de 10 $)		
41 500 000 actions ordinaires (26 500 000 en 1982)		
Émis et payé		
22 532 502 actions ordinaires (dont 2 966 000 émises au comptant au cours de 1983)	225 325 $	195 665 $

Le gouvernement du Québec souscrira et paiera à la SGF en 1984 une somme totale de 10 000 000 $ pour 1 000 000 d'actions ordinaires. Il pourra aussi souscrire et payer, avant le 31 décembre 1985, jusqu'à concurrence d'une somme de 34 334 980 $ pour 3 433 498 actions ordinaires.

Le gouvernement du Québec pourra aussi souscrire et payer une somme maximale de 150 000 000 $ pour 15 000 000 d'actions ordinaires aux fins de la participation de la SGF à l'établissement et au financement d'une aluminerie dans la région de Bécancour. Une somme de 4 660 000 $ pour 466 000 actions ordinaires a été versée à cet effet durant l'exercice 1983.

8. POSTES EXTRAORDINAIRES

	1983 (en milliers de dollars)	1982 (en milliers de dollars)
Gain résultant de réductions d'impôts relatives au report de pertes d'exercices antérieurs dont 341 000 $ (1 181 000 $ en 1982) représente la part des intérêts minoritaires	930 $	2 720 $
Gain résultant de la radiation d'une avance	1 280	—
Bénéfice lors de la vente de placements	1 134	2 394
Prime versée lors du rachat d'actions privilégiées d'une filiale, dont 491 000 $ représente la part des intérêts minoritaires	(3 232)	—
	112 $	5 114 $

9. FONDS GÉNÉRÉS PAR L'EXPLOITATION

	1983 (en milliers de dollars)	1982 (en milliers de dollars)
Bénéfice (perte) de l'exercice avant postes extraordinaires	5 209 $	(15 523)$
Éléments sans incidence sur le fonds de roulement		
Amortissement des immobilisations	36 855	27 407
Autres amortissements	956	823
Profit intercompagnie non réalisé	468	—
Profit sur réalisation d'immobilisations	(487)	(162)
Impôts reportés	(1 912)	1 679
Quote-part dans les (bénéfices) pertes de compagnies affiliées	(7 706)	815
Intérêts des actionnaires minoritaires	15 130	24 906
	48 513 $	39 945 $

10. ENGAGEMENTS

RACHAT D'ACTIONS PRIVILÉGIÉES D'UNE FILIALE

Aux termes d'une entente intervenue en 1982, la SGF s'est engagée envers l'actionnaire minoritaire d'une filiale à ce que cette filiale respecte les dispositions de ses statuts de constitution quant au rachat obligatoire de ses actions privilégiées, dans la mesure où celle-ci disposera des liquidités nécessaires. Les dispositions pertinentes prévoient le rachat de 30 000 000 $ d'actions privilégiées "B", en deux tranches égales le 31 décembre 1991 et 1992 à 175% de la valeur comptable sur une base non consolidée.

Les primes de rachat seront comptabilisées aux résultats consolidés de la SGF au fur et à mesure que la filiale effectuera lesdits rachats.

ALUMINERIE DE BÉCANCOUR

Aux termes d'un protocole signé en juin 1983, la SGF s'est engagée à participer au projet d'implantation d'une aluminerie à Bécancour dans une proportion d'un tiers (1/3) en propriété indivise avec la société française Pechiney. Cette proportion a été réduite à 24,95% le 7 février 1984, en vertu d'un contrat intervenu entre la SGF, Pechiney et la société américaine Alumax inc., ces deux dernières s'engageant à participer au projet dans des proportions de 50,1% et 24,95% respectivement.

L'aluminerie aura une capacité annuelle de 230 000 tonnes métriques et on prévoit qu'elle entrera en exploitation en 1987.

Le coût total du projet, estimé à 1,4 milliard $, sera supporté par chaque propriétaire au prorata de sa participation et, dans le cas de la SGF, sera financé à même le produit de souscriptions d'actions par son actionnaire au montant maximum global de 150 000 000 $ et par un emprunt bancaire pouvant totaliser 215 000 000 $ US, garanti par le gouvernement du Québec jusqu'à la date d'achèvement du projet mais sous réserve que certains tests soient alors rencontrés.

DONOHUE inc.

En 1983, la compagnie a entrepris la construction d'une usine de pâte thermomécanique et d'installations connexes à son usine de papier journal à Clermont, Québec. Le coût total de ce projet est estimé à 120 000 000 $ et sera financé de la façon suivante:

1) Par l'émission de 2 050 000 actions ordinaires au prix de 20,75 $ l'action, pour un montant global de 42 537 500 $; ces actions ont été émises et payées en 1983.
2) Par un emprunt bancaire d'un montant maximum de 60 000 000 $ dont la période de remboursement peut s'échelonner sur une période maximum de dix ans.
3) Par une subvention gouvernementale égale à 20% du coût en capital du projet.

De plus, la compagnie a obtenu un crédit relais de 20 000 000 $ pour financer temporairement les retards qui pourraient survenir dans le versement des subventions.

ÉTHYLEC inc.

Pétromont, société en commandite, affiliée à Éthylec inc. (note 1a) pourrait être tenue de rembourser, dans certaines circonstances, une aide financière de 30 000 000 $ reçue des gouvernements du Canada et du Québec en 1983.

AUTRES

La SGF s'est également portée caution des engagements de certaines filiales dans des sociétés en participation et auprès de certains assureurs.

BAUX

Les principaux baux en vertu desquels les compagnies sont présentement engagées et dont les échéances s'échelonnent jusqu'en 1990 totalisent 4 573 000 $. Les versements sont comme suit: 1984, 1 758 000 $; 1985, 1 434 000 $; 1986, 801 000 $; 1987, 201 000 $; 1988, 166 000 $; 1989-1990, 213 000 $.

11. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Dans le cours normal des affaires, certaines entreprises du Groupe SGF ont effectué des ventes à d'autres sociétés d'État. Ces transactions furent conclues selon des normes commerciales régulières.

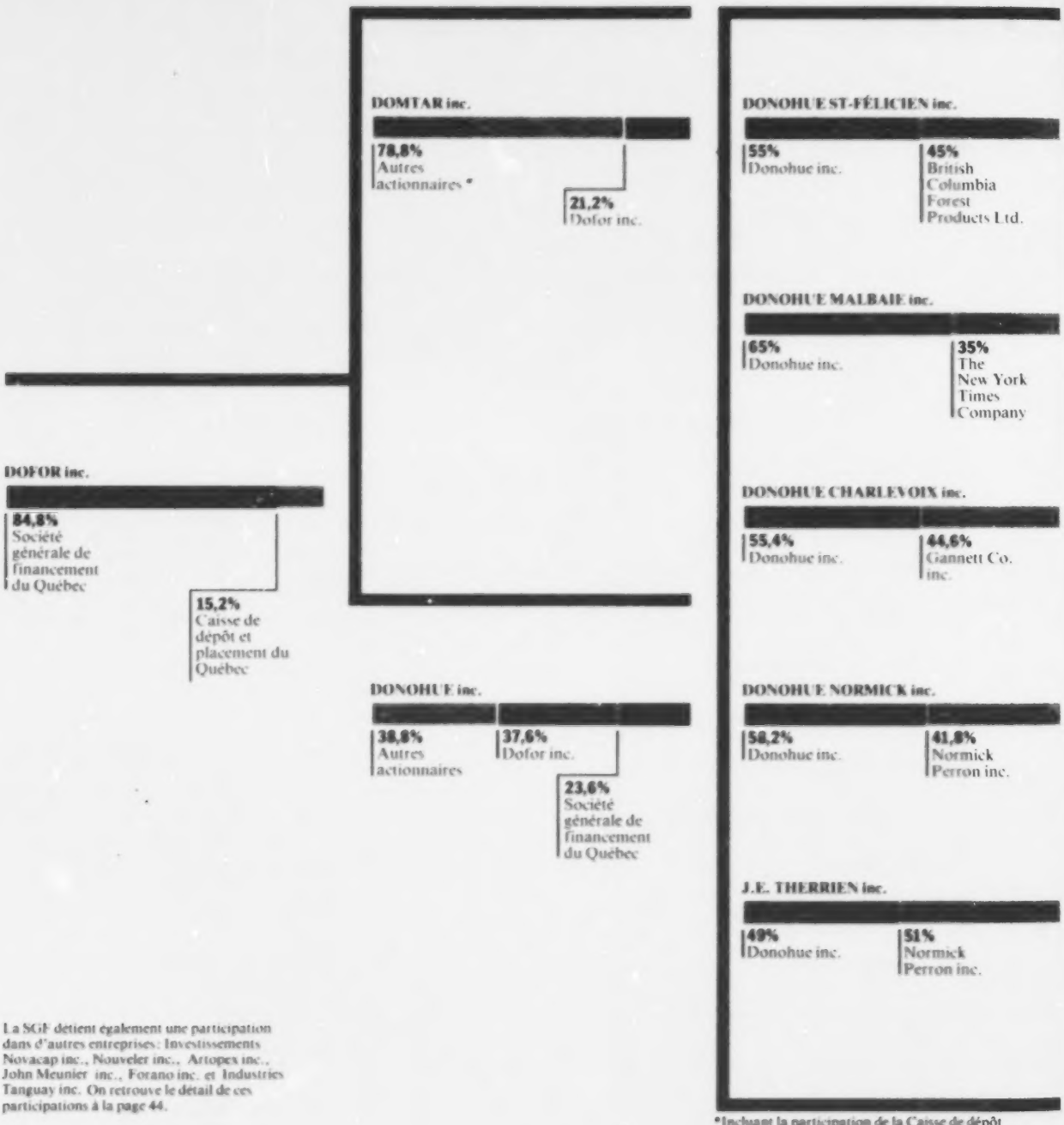
PARTICIPATION AU CAPITAL-ACTIONS, SECTEURS PRIORITAIRES

Part de la SGF

Part des entreprises du Groupe SGF

Part des autres actionnaires

LES PRODUITS FORESTIERS

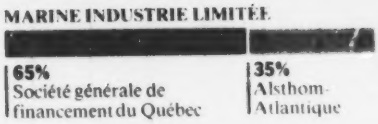


La SGF détient également une participation dans d'autres entreprises: Investissements Novacap inc., Nouveler inc., Artopex inc., John Meunier inc., Forano inc. et Industries Tanguay inc. On retrouve le détail de ces participations à la page 44.

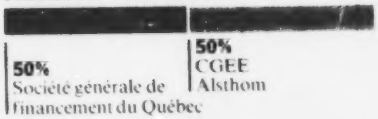
*Incluant la participation de la Caisse de dépôt et placement du Québec

LES EQUIPEMENTS ENERGETIQUES

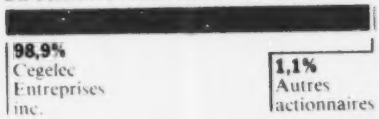
MARINE INDUSTRIE LIMITÉE



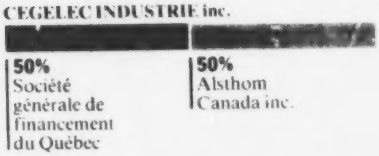
CEGELEC ENTREPRISES inc.



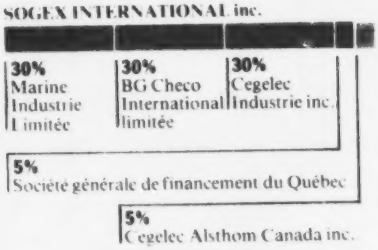
BG CHECO INTERNATIONAL limitée



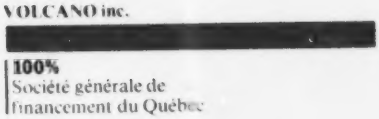
CEGELEC INDUSTRIE inc.



SOGEX INTERNATIONAL inc.

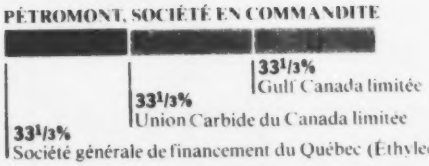


VOLCANO inc.



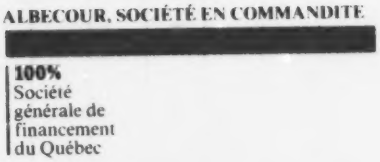
LA PÉTROCHIMIE

PÉTROMONT, SOCIÉTÉ EN COMMANDITE

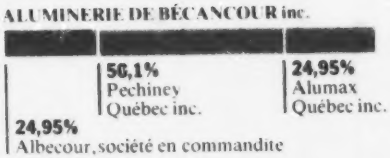


ALUMINIUM

ALBECOUR, SOCIÉTÉ EN COMMANDITE

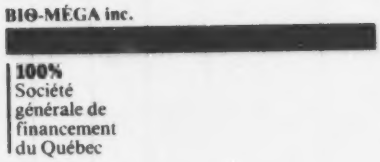


ALUMINERIE DE BÉCANCOUR inc.

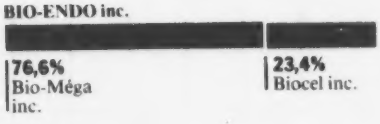


BIOTECHNOLOGIE

BIO-MÉGA inc.



BIO-ENDO inc.



PRODUITS FORESTIERS

secteur des produits forestiers au Québec.

En 1983, ses entreprises, Donohue et Domtar, avaient ensemble des actifs de l'ordre de 2,0 milliards $ et des ventes de 2,2 milliards $.

Leurs ventes de produits forestiers, de quelque 1,5 milliard $, représentaient plus de 20% des livraisons totales des entreprises québécoises de ce secteur.

Donohue et Domtar emploient 18 600 personnes oeuvrant dans onze usines de pâtes et papiers, sept scieries, vingt et une usines de cartonnage et d'autres produits d'emballage et plusieurs autres centres de fabrication de matériaux de construction et de produits chimiques.

Grâce, en particulier, à la modernisation de l'usine de Donohue à Clermont et à la construction d'une nouvelle usine de papiers fins à Windsor, les entreprises du Groupe SGF dans ce secteur disposeront d'un parc d'usines et d'équipements utilisant des technologies de pointe et se situant parmi les plus modernes en Amérique du Nord.

DONOHUE inc.

Donohue inc. et ses filiales forment une importante entreprise canadienne intégrée de produits forestiers qui se livre à la gestion et à la coupe de bois ainsi qu'à la production et la vente de papier journal, de pâte commerciale et de bois d'oeuvre. Ses usines sont situées dans les régions de Charlevoix, du lac St-Jean et de l'Abitibi et comprennent deux usines de papier journal, une usine de pâte commerciale, quatre scieries et huit camps d'exploitation forestière.

Le Groupe Donohue estime que ses installations de production comptent parmi les plus modernes de l'industrie des produits forestiers au Canada. Plus de 60% de la capacité de production de papier journal et de pâte commerciale de la compagnie et de ses filiales provient d'installations construites au cours des huit dernières années. De plus, d'importantes dépenses en immobilisations ont été effectuées au cours de la même période pour moderniser les scieries.

RÉSULTATS FINANCIERS 1983

Les ventes nettes consolidées pour l'exercice clos le 31 décembre 1983 se chiffrent à 357 342 000 $ comparativement à 315 296 000 $ pour l'année 1982. Le bénéfice net consolidé a atteint, en 1983, 9 374 000 $ ou 1,81 $ par action ordinaire en regard de 16 463 000 $ ou 3,58 $ par action ordinaire réalisé l'an dernier.

La progression des ventes est attribuable à une hausse des expéditions de papier journal et de bois d'oeuvre par suite de la reprise économique survenue en 1983. En particulier, le volume de production de l'usine de Donohue Normick a progressé tout au long de l'année pour atteindre le niveau nominal de capacité au cours des derniers mois.

Le bénéfice net par action pour le quatrième trimestre ainsi que pour l'exercice clos le 31 décembre 1983 est calculé sur la moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation au cours de ces deux périodes, soit 6 577 000 et 5 055 000 actions ordinaires respectivement. La moyenne pondérée des actions ordinaires en circulation en 1982 s'établissait à 4 518 000 actions ordinaires.

Les fonds générés par l'exploitation ont atteint 38 538 000 $ comparativement à 43 667 000 $ l'année précédente. Le fonds de roulement a connu une augmentation de 26 023 000 $ passant de 108 752 000 $ à la fin de 1982 à 134 775 000 $ au 31 décembre 1983.

NOUVELLE ÉMISSION D'ACTIONS ORDINAIRES

La Compagnie a émis, le 28 septembre dernier, 2 050 000 actions ordinaires au prix de 20,75 $ l'action pour un montant total de 42 537 500 $. À la même époque, La Cellulose du Pin, S.A. de France a vendu à la Société générale de financement du Québec les 1 547 650 actions ordinaires qu'elle détenait dans le capital-actions de la Compagnie. Depuis cette nouvelle émission, il y a environ 2 600 000 actions ordinaires détenues par le public, soit 39% sur un total de 6 580 240 actions ordinaires en circulation. À la suite de cette émission, les actions ordinaires de la Compagnie furent inscrites à la Bourse de Toronto. L'augmentation du nombre d'actions a eu pour effet d'accroître considérablement le volume de transactions boursières.

MODERNISATION DE L'USINE DE CLERMONT

Le produit de la nouvelle émission d'actions servira à payer une partie des coûts de modernisation de l'usine de Clermont estimés à 120 000 000 $. Ce projet comprend la construction d'une usine de pâte thermomécanique et d'installations connexes de manutention de bois qui viendront remplacer les usines existantes de pâtes mécanique et de bisulfite. Ces nouveaux équipements devraient contribuer à une réduction du prix de revient du papier journal grâce à une diminution de la consommation d'énergie, à une réduction de la main-d'oeuvre et à un meilleur rendement de la fibre. Il en résultera également une amélioration de la productivité de l'usine et de la qualité des produits. Cette nouvelle usine fournira 100% des besoins en pâte aux machines à papier. L'installation d'un clarificateur permettra d'améliorer la qualité du milieu. Les travaux de construction qui ont débuté en octobre 1983 devraient être complétés vers le mois de juillet 1985.

PERSPECTIVES 1984

Pour l'industrie canadienne des pâtes et papiers, l'année 1984 s'annonce plus positive que l'année précédente parce que la surcapacité mondiale de production de papier journal devrait diminuer et que la demande pour la pâte commerciale devrait se raffermir. Il est prévu que le taux de rendement des usines canadiennes de papier journal passera de 84% à 88%.

La reprise de la construction domiciliaire au Canada et aux États-Unis devrait se maintenir en 1984. Bien que cette relance ait contribué à augmenter les expéditions canadiennes de bois d'oeuvre, les prix de vente continueront d'être influencés par l'ampleur de la reprise économique sur les marchés d'outre-mer.

Pour la Compagnie et ses filiales, on s'attend à ce que la reprise économique déjà amorcée se traduise par un effet bénéfique sur les volumes et les prix de vente du papier journal, de la pâte commerciale et du bois d'oeuvre. Les résultats de la Compagnie et de ses filiales devraient donc s'améliorer en regard de ceux obtenus en 1983.

ADMINISTRATEURS

MICHEL BESSON
Président et chef de la direction
CertainTeed Corporation

BROCK F. CLARKE, c.r.
Associé
Ogilvy, Renault

KEVIN DRUMMOND
Président
Investissements DBK limitée

LOUIS-GILLES GAGNON*
Vice-président, affaires juridiques
et secrétaire
Le Groupe SGF

JACQUES GELLY*
Directeur, produits forestiers
Le Groupe SGF

PIERRE MARTIN
Président et chef de la direction
SOQUIP

LUCIEN G. ROLLAND*
Président et chef de la direction
Rolland inc.

JEAN-PAUL TARDIF
Président
Groupe Prêt et Revenu

EDWARD P. WALSH*
Président et chef de la direction
Donohue inc.

OFFICIERS

LOUIS-GILLES GAGNON
Président du conseil

EDWARD P. WALSH
Président et chef de la direction

WALLACE C. FINLEY
Vice-président exécutif

GÉRALD DROUIN
Vice-président, administration
et planification

J. ANDRÉ FORTIN
Vice-président, domaine forestier

GERMAIN P. LECOURS
Vice-président, finance et trésorier

ADRIEN R. LEGER
Vice-président, service à la clientèle

ANDRÉ P. MARCOUX
Vice-président senior

JACQUES A. BOUCHER
Vice-président, développement

JACQUES MASSICOTTE
Vice-président et secrétaire

MAUREEN GURRIE
Secrétaire adjointe

MARLENE KANDALAFT
Trésorière adjointe

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net de l'exercice
1983	**357 342 $**	**9 374 $**
1982	315 296	16 463
1981	289 882	24 857
1980	272 455	26 028
1979	176 528	13 673

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	**184 906 $**	174 175 $
Passif à court terme	**50 131**	65 423
Fonds de roulement	**134 775**	108 752
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**363 629**	381 630
Autres actifs	**58 248**	14 587
Investissement total	**556 652**	504 969
Dette à long terme	**278 638**	271 755
Impôts reportés	**47 994**	50 791
Part des actionnaires minoritaires	**61 905**	61 093
Part des actionnaires	**168 115 $**	121 330 $

LES PRODUITS ET SERVICES

Papier journal: fabrique du papier journal pour les marchés mondiaux.

Papiers spéciaux: fabrique des papiers d'impression, rotogravure, offset et dataform.

Pâte commerciale: fabrique de la pâte commerciale blanchie pour les marchés mondiaux.

Bois d'oeuvre: produit et vend du bois d'oeuvre.

Matière ligneuse: approvisionne ses usines de pâtes et papiers en matière ligneuse.

Au 31 décembre 1983

* Membre du comité exécutif

DOMTAR inc.

DOMTAR

1983 SOUS LE SIGNE DE LA REPRISE

Les résultats obtenus par Domtar en 1983 reflètent un redressement par rapport au bénéfice très bas réalisé en 1982.

Le bénéfice du groupe des produits des pâtes et papiers s'est amélioré, en particulier celui des divisions des papiers fins et des produits forestiers. Toutes les divisions ont enregistré une augmentation du volume de ventes. Les prix du bois de sciage se sont accrus, mais il y a eu fléchissement des prix de la pâte, du papier journal et du papier impression spécial. La division des papiers kraft et du carton pour boîtes a été vendue en août 1983.

Les résultats du groupe des emballages témoignent du retour à la normale des exploitations de la division des cartonnages ondulés à la suite de la longue grève qui a touché huit des cartonneries de la division en 1982. La reprise des activités du groupe s'est accélérée au cours du second semestre de 1983 en raison de l'amélioration marquée de l'économie.

Le bénéfice du groupe des produits chimiques a subi une baisse marquée car l'augmentation du volume de ventes découlant de l'agrandissement des installations de la mine de sel de Goderich n'a pas suffi à compenser la hausse des frais généraux attribuables à l'agrandissement. La faiblesse de l'augmentation de volume résulte de l'hiver exceptionnellement doux de 1982-1983 qui a entraîné une réduction de la demande de sel de déverglaçage au Canada et aux États-Unis.

L'amélioration de la conjoncture économique a entraîné une hausse importante des mises en chantier domiciliaires tant au Canada que sur la côte ouest des États-Unis. En conséquence, la rentabilité du groupe des matériaux de construction s'est considérablement accrue par rapport à 1982 en raison de l'augmentation générale du volume et des prix de vente.

Les programmes permanents d'amélioration de la productivité et de compression des coûts ont influé favorablement sur les résultats de toutes les activités commerciales de Domtar.

En 1983, le bénéfice avant les postes extraordinaires s'est élevé à 40,9 millions $, soit 2,22 $ par action ordinaire, en hausse par rapport au bénéfice de 9,1 millions $, soit 49 cents par action ordinaire, réalisé en 1982. Compte tenu des postes extraordinaires, le bénéfice net a été de 40,2 millions $, soit 2,18 $ par action ordinaire, comparativement à une perte nette de 1,6 million $, soit 10 cents par action ordinaire, en 1982.

Des résultats satisfaisants ont été realisés sur d'autres plans. Les fonds provenant de l'exploitation, qui ont été de 120,5 millions $, représentent une hausse de 45,9% par rapport à 1982. Le fonds de roulement a fait l'objet d'un contrôle étroit et les stocks ont été inférieurs aux niveaux de 1982. La Société s'est révélée en mesure de financer son programme de dépenses en capital sans recourir à des emprunts additionnels. Le bilan de Domtar demeure bon.

ORIENTATION STRATÉGIQUE

Une grande entreprise doit, de temps à autre, revoir son orientation stratégique et, le cas échéant, la redéfinir en fonction de sa perception du milieu dans lequel elle exerce ses activités commerciales. Selon la perception de Domtar, la société évoluera d'ici l'an 2000 pour devenir, dans les pays industrialisés, une société beaucoup plus axée sur l'information et, conséquemment, le secteur industriel connaîtra un ralentissement de sa croissance. Domtar est persuadée que, dans un tel cadre, elle peut atteindre son plein développement en termes de bénéfice et de croissance en concentrant ses efforts sur la consolidation et l'expansion des activités où elle occupe une position concurrentielle dominante. Les points forts de la Société sont ses matières premières, l'intégration verticale de ses activités commerciales, son savoir-faire en matière de fabrication et sa compétence en techniques de commercialisation industrielle.

En conséquence, Domtar a précisé davantage en 1983 son orientation stratégique et modifié sa mission qui se lit maintenant comme suit:

- "Satisfaire les besoins des marchés à l'échelle mondiale en produits fabriqués à partir de ressources naturelles en Amérique du Nord.
- Concentrer les efforts sur une sélection d'activités dans les secteurs des produits forestiers, des emballages, des matériaux de construction et des produits chimiques dans les marchés où la Société occupe une position dominante et se révèle concurrentielle en matière de prix de revient.
- Réaliser une croissance à long terme du bénéfice et de la valeur des actions basée sur le développement interne et sur une diversification équilibrée dans des domaines compatibles."

PERSPECTIVES POUR 1984

Domtar prévoit que la croissance des économies américaine et canadienne se poursuivra en 1984. Les États-Unis devraient adopter des politiques favorisant l'expansion de l'économie, d'autant plus que 1984 est une année d'élection. On s'attend à ce que l'économie canadienne suive les tendances américaines.

La poursuite de la croissance économique devrait assurer un meilleur équilibre entre l'offre et la demande pour les produits de Domtar, les installations de production devant fonctionner à des taux d'exploitation plus élevés. Dans ce contexte, les prix de vente devraient augmenter suffisamment non seulement pour compenser les hausses des coûts en 1984, mais également pour récupérer une certaine partie de celles qui n'ont pu être transmises aux clients en raison du fléchissement du marché au cours de la récente récession.

Bien que la situation économique en 1984 commande d'emblée l'optimisme, certaines inquétudes se manifestent quant à la durée de la reprise. La croissance économique a été stimulée par les dépenses des consommateurs, mais l'augmentation des investissements par le secteur privé est indispensable au soutien de la croissance économique. Le maintien des déficits gouvernementaux à des niveaux élevés pourrait influer défavorablement sur la disponibilité et le coût des capitaux et, par conséquent, limiter la durée de la reprise.

ADMINISTRATEURS

J. A. GORDON BELL
Président délégué du conseil,
président et chef de l'exploitation
La Banque de Nouvelle-Écosse

GILLES BLONDEAU*
Président
Groupe Optimum inc.

GUY COULOMBE
Président-directeur général
Hydro-Québec

ROBERT DESPRÉS
Président du conseil
d'administration
L'Énergie Atomique du Canada,
limitée

DENIS GIROUX
Vice-président, placements
participations,
Caisse de dépôt et placement du
Québec

ROBERT E. HÉNEAULT
Vice-président, administration
Stelco inc.

JOHN G. KIRKPATRICK, c.r.
Associé principal
Ogilvy, Renault

JEAN-CLAUDE LEBEL*
Président du conseil, président et chef
de la direction
Le Groupe SGF

JOHN C. MAJOR, c.r.
Associé
Bennett Jones

RÉMI MARCOUX
Président
Groupe Transcontinental G.T.C. ltée

RAYMOND R. PINARD*
Vice-président directeur et chef des
exploitations
Domtar inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

YVES PRATTE, c.r.*
Président du conseil
Domtar inc.
Associé
Clarkson, Tétrault

JAMES H. SMITH*
Président et chef de la direction
Domtar inc.

EDWARD J. WATERS
Vice-président
Kidder, Peabody & Co. Incorporated

LORNE C. WEBSTER
Président du conseil et
administrateur en chef
Groupe Prenor ltée

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**1 820 000 $**	**40 200 $**
1982	1 686 600	(1 600)
1981	1 764 700	63 600
1980	1 653 200	94 600
1979	1 495 400	97 900

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	**533 800 $**	505 300 $
Passif à court terme	**208 100**	190 100
Fonds de roulement	**325 700**	315 200
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**788 200**	778 800
Autres actifs	**28 200**	33 200
Investissement total	**1 142 100**	1 127 200
Dette à long terme	**319 600**	331 400
Impôts reportés	**185 200**	177 600
Crédit reporté	**2 600**	4 500
Part des actionnaires minoritaires	**3 700**	4 200
Part des actionnaires	**631 000 $**	609 500 $

LES PRODUITS ET SERVICES

Produits des pâtes et papiers: papiers fins, pâtes kraft, produits forestiers.

Matériaux de construction: produits de gypse, produits pour toitures, produits d'isolation, produits Arborite*, produits de maçonnerie.

Emballages: carton-caisse, cartonnages ondulés, recyclage, boîtes mixtes.

Produits chimiques: sel Sifto*, préservation du bois, produits chimiques organiques chaux.

Investissements énergétiques: Exploration et développement de réserves de pétrole et de gaz.

Domtar est un utilisateur inscrit de la marque de commerce Fiberglas. Arborite, Cladboard* et Sifto* sont des marques de commerce déposées de Domtar inc.

Au 31 décembre 1983

* Membre du comité exécutif.

C

ÉQUIPEMENTS ÉNERGÉTIQUES

Les entreprises de ce secteur se spécialisent dans la production, le transport, la distribution et l'utilisation industrielle de l'électricité. Ce sont: Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée, Cegelec Industrie inc. et Volcano inc.

Avec des actifs de 200 millions $ et des ventes de plus de 400 millions $, ces entreprises représentent ensemble le plus

dieu et le troisième plus grand groupe du secteur au Canada.

Leurs 4 200 employés travaillent dans une douzaine d'usines situées principalement au Québec, ainsi que dans des équipes de construction itinérantes.

L'un des plus importants fournisseurs d'Hydro-Québec, ces entreprises mettent à profit les liens étroits avec ce producteur d'électricité, notamment au chapitre de l'innovation, alors qu'elles ont développé plusieurs produits à l'avant-garde de la technologie et reconnus comme tels à travers le monde.

Déjà très actives sur les marchés étrangers, Marine, BG Checo et Cegelec Industrie ont créé conjointement, en 1983, Sogex International inc. qui a le mandat de promouvoir leurs produits et services à l'exportation. Visant principalement le marché des pays en voie de développement à fort potentiel hydro-électrique, Sogex est en mesure autant d'offrir des produits de très grande qualité que de réaliser des projets de type clés en main.

MARINE INDUSTRIE LIMITÉE

Marine Industrie Limitée (MIL) est un complexe industriel diversifié oeuvrant dans la conception et la fabrication d'équipements lourds et de haute technologie. L'entreprise regroupe quatre divisions — hydro-électrique, industrielle, navale et wagons — qui fabriquent une gamme variée de produits dans plusieurs usines géographiquement décentralisées.

Constituée en société en 1937, MIL est devenu membre du groupe SGF en 1965. Le groupe Alsthom-Atlantique s'est porté acquéreur de 35% de son capital-actions en 1981.

OPÉRATIONS DE 1983

Malgré la situation économique difficile qui prévalait au Canada en 1983, Marine Industrie Limitée a enregistré des ventes de l'ordre de 173,4 millions $ et réalisé des bénéfices nets de 4,4 millions $.

Au cours de l'année, l'entreprise a déployé des efforts substantiels afin d'améliorer ses méthodes, ses techniques et ses équipements de production de façon à profiter efficacement des effets bénéfiques de la relance dès qu'ils se manifesteront. MIL a continué l'implantation de ses programmes de conception, de gestion et de planification opérationnelle assistées par ordinateur.

Au plan des opérations en 1983, la division navale a complété la construction du premier navire de recherches sismiques canadien pour le compte de Petro-Canada. Cette division s'est aussi vue octroyer une part importante du contrat de frégates pour le ministère canadien de la Défense. La division a de plus été choisie pour la fabrication de deux brise-glaces destinés à la Garde côtière du gouvernement canadien.

Sur la scène internationale, la division hydro-électrique a été sélectionnée pour la fabrication et l'installation de deux groupes turbines-alternateurs pour la centrale de Kiambere au Kenya. Plus tôt au cours de 1983, en collaboration avec la division hydro-électrique, la division industrielle obtenait un contrat pour la fabrication et l'installation de divers équipements hydro-mécaniques devant servir à la construction du barrage de Manantali, au Mali. Le programme de R & D de la division hydro-électrique a conduit à l'obtention de contrats auprès d'Hydro-Québec, pour les projets Tokamac et Mini-Brisay.

PERSPECTIVES POUR 1984

La reprise graduelle des activités manufacturières qu'on a pu constater à la fin de 1984, devrait se traduire par une demande accrue des équipements industriels lourds et de haute technologie avant la fin de 1983.

Le contrat des frégates canadiennes s'inscrit particulièrement bien dans la politique générale de Marine Industrie Limitée, ainsi que les programmes militaires de modernisation qu'elle poursuit agressivement, notamment le programme TRUMP (Tribal Class Update and Modernization Program).

A plus long terme, MIL entend participer de façon importante à la construction et aux aménagements des installations de prospection et d'exploitation d'hydrocarbures au large des côtes. La division navale a complété la structure de son organisation (offshore) et a déjà présenté un plan de développement à divers organismes gouvernementaux. Les investissements majeurs annoncés par Mobil Oil pour la mise en valeur des nappes de gaz naturel dans la région de l'Île au Sable au large de la Nouvelle-Écosse devraient permettre à la Compagnie de participer, comme partenaire de première importance, au développement du champ Venture.

Une approche marketing plus agressive au niveau international vise à augmenter nos activités à l'exportation dans les domaines hydro-électriques.

LES PRODUITS ET SERVICES

Grâce à des installations de fabrication, d'usinage et d'assemblage parmi les plus modernes au Canada et à une équipe de concepteurs aguerris, MIL est un fournisseur de premier plan de turbines, d'alternateurs, de compensateurs et de moteurs synchrones. MIL conçoit et fabrique entièrement les groupes électromécaniques destinés aux centrales hydro-électriques. Elle assure également le transport, le montage en centrale, le réglage et la mise en service commerciale par l'entremise de son groupe MIL Montage.

Par sa division industrielle, MIL peut aussi répondre aux besoins des industries pétrolière, pétrochimique, chimique, minière, métallurgique et de manutention. Elle construit des ponts roulants, des grues, des fours, des broyeurs de minerais, des réservoirs sous pression et divers autres équipements industriels lourds. L'usine de Rimouski de la division industrielle conçoit, fabrique et installe des produits tels que vannes, blindages de conduites forcées, grilles à débris et treuils.

L'expérience de MIL en matière de construction navale lui vaut une renommée qui dépasse largement les frontières canadiennes. Elle a construit à ce jour plus de 400 navires : des navires de combat, des navires porte-hélicoptères, des cargos polyvalents et des pétroliers. Également, MIL a obtenu une part importante du contrat des frégates canadiennes et développe ses capacités pour mieux répondre aux besoins des projets d'équipements (offshore). MIL assure aussi un service de réparation et de modernisation navales.

Depuis plus de 25 ans, MIL conçoit et construit des wagons marchandises tels que wagons plats, wagons-trémies, wagons-tombereaux et autres. La haute qualité de ses produits a valu à la Société d'être très active dans le marché d'exportation même si la majorité de ses contrats ont été jusqu'à ce jour réalisés pour des clients canadiens.

ADMINISTRATEURS

JEAN-ROCH BRISSON*
Président et chef de la direction
Marine Industrie Limitée

MARCEL CAZAVAN
Président du conseil
Trust Général du Canada

STANLEY D. CLARKE*
Président
Stanark Investment Inc.

JACQUES LAMARRE
Vice-président
Lavalin inc.

JEAN-CLAUDE LEBEL*
Président du conseil,
président et chef de la direction
Le Groupe SGF

JEAN-YVES LEBLANC
Vice-président exécutif
et chef des opérations
Marine Industrie Limitée

EDMOND A. LEMIEUX
Vice-président exécutif, finances
Foothills Pipelines (Yukon) Ltd.

PIERRE MONTAGNER
Directeur,
direction du contrôle de gestion
Alsthom-Atlantique

ROLAND OLIVIER
Président-directeur général
Cegelec Alsthom Canada inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

ROBERT SCHAEFFER*
Directeur général,
division électromécanique
Alsthom-Atlantique

JACQUES STRACK*
Directeur, attaché
à la direction générale
Alsthom-Atlantique

OFFICIERS

JEAN-CLAUDE LEBEL
Président du conseil

JEAN-ROCH BRISSON
Président et chef de la direction

JEAN-YVES LEBLANC
Vice-président exécutif
et chef des opérations

ROBERT BEAUDRY
Vice-président,
services à la fabrication

AIMÉ BÉDARD
Vice-président,
ressources humaines

JEAN-PIERRE CHARBONNEAU
Vice-président,
division hydro-électrique

CLERMONT DOYON
Vice-président,
marketing

MARC-ANDRÉ DIONNE
Vice-président,
division industrielle

DONALD GUÉVREMONT
Vice-président,
division wagons

NORMAND LAURIN
Vice-président, finances

GUY VÉRONNEAU
Vice-président,
division navale

LOUIS NT-ARNAUD
Vice-président,
services juridiques et secrétaire

ROGER DELISLE
Trésorier et secrétaire adjoint

LOUIS FRECHETTE
Contrôleur

PIERRE G. CHARBONNEAU
Secrétaire adjoint

HENRI LALONDE
Secrétaire adjoint

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**173 439 $**	**4 424 $**
1982	193 653	4 744
1981	220 041	6 709
1980	285 634	9 911
1979	204 748	(3 159)

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	**87 824 $**	78 193 $
Passif à court terme	**75 715**	65 640
Fonds de roulement	**12 109**	12 553
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**42 311**	41 569
Autres actifs	**2 584**	4 626
Investissement total	**57 004**	58 748
Provision pour garantie	**6 473**	2 354
Dette à long terme	**10 899**	18 098
Part des actionnaires minoritaires	**985**	881
Part des actionnaires	**38 647 $**	37 415 $

= 31 décembre 1983

Membre du comité exécutif

BG CHECO INTERNATIONAL limitée

BG Checo International limitée, la première entreprise de construction industrielle électrique et mécanique du Canada, est l'un des plus grands constructeurs de lignes de transport et de distribution d'énergie et l'un des manufacturiers électriciens/électroniciens les plus innovateurs au pays.

RÉSULTATS FINANCIERS DE 1983

Durant l'année 1983, les effets de la récession économique sur l'industrie de la construction industrielle électrique et mécanique se sont accentués et les carnets de travail se sont progressivement vidés jusqu'à atteindre en fin d'année le niveau le plus bas, connu depuis dix ans.

Le volume d'activité de construction n'a pu être maintenu que grâce à l'acceptation de marges de profit insuffisantes, malgré une réduction importante des frais généraux. Dans le domaine manufacturier, le niveau d'activité a été le plus faible des dernières années et n'a pas permis d'absorber les coûts de recherche et de développement des produits et des systèmes électroniques nécessaires pour assurer l'avenir de ces activités.

En conséquence, l'année se termine avec un profit pratiquement nul, malgré un volume d'affaires de 128 millions $.

Les principales réalisations ont été:

- pour la division Checo, la construction de lignes de transport d'électricité à 735 kV en provenance de la région de la Baie James, d'autres lignes à haute tension en Colombie-Britannique, à Terre-Neuve et en Nouvelle-Écosse, et conjointement avec l'entreprise Pe Ben la construction d'une section de gazoduc dans les Cantons de l'Est;
- pour la division BGE, les travaux électriques, mécaniques et d'instrumentation à la raffinerie de St-Romuald, à celle de Esso Impérial à Sarnia, à la centrale LG 4 du projet de la Baie James, au grand poste de conversion de Châteauguay et à la mine de Tintaya au Pérou;
- pour la division Syst-El, la mise au point et la livraison de nouveaux produits et systèmes de contrôle automatique pour Newfoundland Hydro et Hydro-Québec;
- pour la division de l'Ouest, le volume d'affaires a encore doublé, malgré la réduction générale d'activité dans les provinces des Prairies.

PERSPECTIVES POUR 1984

BG Checo a obtenu en fin d'année un important contrat de construction de ligne de transport d'électricité et d'électrification rurale au Pérou. Ceci devrait, pendant les trois prochaines années, compenser dans une certaine mesure la disette d'activité dans ce domaine au Canada.

Pour la division BGE, ce sont de grands projets comme ceux des alumineries de Reynolds, d'ABI et d'Alcan qui devraient aider à rétablir les carnets de commandes à un niveau plus encourageant.

Pour Syst-El, les volumes d'affaires prévisibles, en nette amélioration grâce aux STP d'Hydro-Québec et au marché naval en récente expansion, devraient permettre à l'entreprise de retrouver progressivement la rentabilité et de profiter enfin des lourds investissements effectués en R&D depuis 1980.

LES PRODUITS ET SERVICES

Division Checo: construction de réseaux de transport et de distribution d'énergie électrique, de gazoducs et de systèmes auxiliaires de distribution d'hydrocarbures.

Division Bédard Girard Entreprises (BGE): Installation électrique et mécanique, tuyauterie, instrumentation pour les industries et les compagnies de services publics, dans l'Est du Canada et à l'étranger.

Division Syst-El équipements et systèmes électriques et électroniques.

Division Progress Electrical & Mechanical: installation électrique et mécanique, tuyauterie et instrumentation, dans l'Ouest canadien.

Division Ingénierie et Internationale: services d'ingénierie et de marketing international.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net de l'exercice
1983	**128 146 $**	**7 $**
1982	132 938	3 025
1981	103 417	2 116
1980	112 561	2 012
1979	81 909	2 505

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	31 561 $	33 981 $
Passif à court terme	23 917	26 383
Fonds de roulement	7 644	7 598
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	3 790	4 251
Autres actifs	—	36
Investissement total	11 434	11 885
Dette à long terme	3 323	3 549
Intérêts minoritaires privilégiés	1 200	1 200
Part des actionnaires	6 911 $	7 136 $

ADMINISTRATEURS

ANDRÉ BÉRARD
Vice-président exécutif, comptes nationaux
Banque Nationale du Canada

PHILIPPE BOISSEAU
Directeur général
CGEE Alsthom

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS*
Directeur, équipements énergétiques
Le Groupe SGF

FRED H. ERNST*
Président et chef de la direction
BG Checo International limitée

JEAN FOURNIER
Vice-président, opérations
Le Groupe SGF

PATRICK HENRY*
Directeur adjoint, responsable de zones, division des implantations industrielles à l'étranger
CGEE Alsthom

ROLAND OLIVIER*
Président-directeur général
Cegelec Alsthom Canada inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

LOUIS C. ROULLET
Directeur, division des implantations industrielles à l'étranger
CGEE Alsthom

OFFICIERS

FRED H. ERNST
Président et chef de la direction

JOSEPH COREJ
Vice-président exécutif et chef des opérations

ANDRÉ H. CORNEILLE
Vice-président, finances

ROBERT C. NEAPOLE
Vice-président, division Bédard Girard Entreprises

DAVID R. PENNER
Vice-président, Ouest canadien

JEAN-LOUIS TÉTRAULT
Vice-président, affaires juridiques, ressources humaines, communication et secrétaire

Au 31 décembre 1983

* Membre du comité exécutif.

CEGELEC INDUSTRIE inc.

cegelec industrie inc.

Cegelec Industrie inc. a été fondée en 1965 et se classe parmi les plus importants manufacturiers canadiens d'appareillage électrique pour la moyenne et la haute tension.

RÉSULTATS FINANCIERS DE 1983

Avec la fin des livraisons pour un important contrat à l'exportation et suite au ralentissement des programmes d'investissement tant sur les marchés domestiques qu'à l'étranger, le chiffre d'affaires a diminué à son niveau de 1981. Malgré cette diminution, Cegelec Industrie inc. est parvenue à maintenir ses bénéfices à leur niveau de 1982 grâce à des marges bénéficiaires plus elevées sur ses exportations, à des réductions sensibles dans le coût de ses matières premières ainsi qu'à la diminution de ses charges financières. La diminution du bénéfice net est essentiellement due a une perte de 450 000 $ dans sa filiale par rapport à un bénéfice de 90 000 $ en 1982.

En 1983, la compagnie a investi au-delà de 800 000 $ dans la recherche et le développement de nouveaux produits dont certains contribueront à soutenir le niveau d'activité dès 1984.

Par ailleurs, il faut souligner qu'en 1983, la compagnie a signé d'importants contrats qui permettront la fabrication et la livraison de disjoncteurs à petit volume d'huile. La valeur de ces contrats est estimée à quelque 20 millions $ pour 5 ans à compter de décembre 1984.

PERSPECTIVES POUR 1984

Pour l'année 1984, le carnet de commandes permet de prévoir un niveau d'activité et de bénéfices comparable à 1983. Les efforts porteront sur un programme de redressement de la filiale, sur le renouvellement des conventions collectives, sur la fabrication et la livraison de nouveaux produits, sur la poursuite des ventes à l'exportation et sur le lancement d'un programme de recherche important en collaboration avec l'IREQ, visant le développement d'un disjoncteur SF6 "grand froid".

À moyen terme, les signes d'une reprise économique ainsi que les efforts de la compagnie dans le développement de ses produits et de ses marchés permettent de croire à une reprise de la croissance en 1985.

LES PRODUITS ET SERVICES

Cegelec Industrie inc. produit, de façon hautement intégrée, une gamme étendue d'apareillage électrique: disjoncteurs de haute tension de 72 à 800 kV, sectionneurs de 25 à 800 kV, cellules de protection et de commutation dans les tensions de 5 à 34,5 kV, supports isolants en céramique, sectionneurs-fusibles et fusibles de 5 à 34,5 kV. Directement ou par l'entremise de bureaux de vente ou d'agents, ces produits sont commercialisés partout dans le monde. En 1983, la compagnie s'est jointe à d'autres entreprises du Groupe SGF pour créer un consortium à l'exportation du nom de Sogex International inc. Enfin, Cegelec Industrie inc. offre à sa clientèle un service de supervision, de montage et d'entretien pour l'ensemble de ses produits.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**34 258 $**	**373 $**
1982	45 569	835
1981	34 156	(2 825)
1980	29 194	(4 119)
1979	29 616	267

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	18 283 $	24 528 $
Passif à court terme	16 174	21 579
Fonds de roulement	2 109	2 949
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	3 724	3 802
Autres actifs	940	304
Investissement total	6 773	7 055
Dette à long terme	718	1 373
Part des actionnaires	6 055 $	5 682 $

ADMINISTRATEURS

GILLES BACON*
Président-directeur général
Cegelec Industrie inc.

ROGER BENSUSSAN*
Directeur général,
division appareillage électrique
Delle-Alsthom

GUY DALLERY*
Directeur délégué aux
matériels électriques
Alsthom-Atlantique

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS*
Directeur,
équipements énergétiques
Le Groupe SGF

GEORGES DUVERNEY
Vice-président directeur général
Ceraver

JEAN FOURNIER
Vice-président, opérations
Le Groupe SGF

ROLAND GIROUX
Administrateur
Power Corporation du Canada

ROLAND OLIVIER*
Président-directeur général
Cegelec Alsthom Canada inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

MAURICE RIEL, c.r.
Sénateur

OFFICIERS

ROLAND OLIVIER
Président du conseil

GILLES BACON
Président-directeur général

OSCAR JUBINVILLE
Vice-président,
finances et trésorier

RENÉ LOPEZ
Vice-président, marketing

MICHEL POTVIN
Vice-président, production

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

* Membre du comité exécutif

VOLCANO inc.

Les origines de Volcano inc. remontent au milieu du dix-neuvième siècle. L'Entreprise fabriquait alors des machines agricoles. Durant les années 1920, elle s'est réorganisée afin de concentrer ses efforts dans le domaine de l'énergie thermique. Aujourd'hui, la conception, la fabrication, l'installation et l'entretien de chaudières fonctionnant avec toutes les variétés de sources d'énergie constituent l'ensemble de ses activités.

RÉSULTATS FINANCIERS DE 1983

En 1983, alors que la conjoncture économique était particulièrement difficile pour l'ensemble de l'industrie de la chaudière commerciale et industrielle, Volcano a connu une année sans précédent en enregistrant un chiffre d'affaires de l'ordre de 35,6 millions $ et en réalisant des bénéfices nets de 2,3 millions $.

Ces résultats découlent du succès que Volcano a connu au niveau de la vente de chaudières électriques monoblocs dans le cadre du programme de vente d'électricité excédentaire d'Hydro-Québec et des efforts continus en vue d'améliorer la productivité et réduire les frais administratifs et commerciaux.

PERSPECTIVES POUR 1984

L'année 1984 s'annonce difficile pour l'industrie canadienne des chaudières; plusieurs fabricants continueront d'opérer à un niveau de beaucoup inférieur à leur capacité de production.

Volcano, par contre, prévoit conserver un niveau d'activité comparable à celui de 1983 grâce à la seconde phase du programme de chaudières industrielles et commerciales d'Hydro-Québec ainsi qu'aux retombées des programmes de conversion au gaz naturel et à l'électricité.

En 1984, Volcano se dotera de différents outils pour améliorer sa position concurrentielle et son niveau de productivité de même que pour pénétrer de nouveaux marchés. Ainsi elle prévoit faire l'acquisition d'un système de conception et de fabrication assisté par ordinateur et d'un système de planification des besoins manufacturiers.

À moyen terme, la conjoncture du marché demeure une source de préoccupations. Volcano poursuivra donc ses activités de marketing pour développer de nouveaux marchés et réservera une place de plus en plus importante à la recherche et au développement de nouveaux produits à la fine pointe de la technologie.

LES PRODUITS ET SERVICES

Volcano continue de concevoir et de fabriquer la gamme la plus complète de chaudières monoblocs au pays et offre à sa clientèle un service complet d'installation et d'entretien. L'Entreprise poursuit son essor en offrant des produits avec avantages techniques tels les chaudières au fluide thermique et ceux offrant des économies d'énergie telles les chaudières fonctionnant aux résidus de bois et les chaudières électriques. En vue de maintenir sa position à l'avant-garde de l'industrie, Volcano installe en 1984, en collaboration avec Steinmueller, des brûleurs à charbon pulvérisé visant à réduire les émissions dans l'atmosphère d'oxydes d'azote et de souffre.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	35 575 $	2 317 $
1982	28 985	(1 904)
1981	29 845	1 039
1980	20 418	1 176
1979	16 619	1 485

BILAN SOMMAIRE (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	13 837 $	13 385 $
Passif à court terme	8 450	10 380
Fonds de roulement	5 387	3 005
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	7 116	7 595
Autres actifs	55	379
Investissement total	12 558	10 979
Dette à long terme	5 781	6 519
Part de l'actionnaire	6 777 $	4 460 $

ADMINISTRATEURS

MARCEL DESLAURIERS
Président du conseil
Sico inc.

MICHEL DOUCET*
Président-directeur général
Volcano inc.

JEAN FOURNIER*
Vice-président, opérations
Le Groupe SGF

CLAUDE HÉLIE
Vice-président, finances et trésorier
Le Groupe SGF

GILLES NOLET*
Vice-Président
Matco Mart inc.

MICHEL PELLAND
Directeur adjoint
Blais, Fortier, Touche, Ross, ltée

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR*
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

GUYLAINE SAUCIER
Présidente
Les produits forestiers
Saucier ltée

OFFICIERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Président du conseil

MICHEL DOUCET
Président-directeur général

JEAN RICHARD
Vice-président,
administration et planification

NORMAND LAPIERRE
Vice-président,
ventes et ingénierie

MICHEL DROUIN
Directeur, production

ANDRÉ HAINS
Directeur, construction

RICHARD LANGEVIN
Directeur général, ventes

YVES M. BORDUAS
Contrôleur

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire

JACQUES PERREAULT
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

* Membre du comité exécutif

SOGEX INTERNATIONAL inc.

SOGEX

En 1983, trois entreprises du Groupe SGF, Marine Industrie Limitée, BG Checo International limitée et Cegelec Industrie inc., ont créé conjointement Sogex International inc. Sogex a pour mandat d'effectuer la prospection et la promotion des affaires à l'étranger pour les trois entreprises qu'elle représente.

Les trois partenaires, qui se partagent également 90% du capital-actions de Sogex tandis que la SGF et Cegelec Alsthom Canada inc. se répartissent le 10% restant, se sont déjà taillés une place enviable sur les marchés canadien et québécois comme fournisseurs de biens et services reliés à la production, au transport et à la distribution d'énergie électrique. Leur chiffre d'affaires combiné s'élevait à plus de 400 millions $ en 1983; tandis qu'elles constituaient, ensemble, le troisième fabricant en importance de leur secteur au Canada. Elles représentent, en outre, l'un des principaux fournisseurs d'Hydro-Québec.

Le ralentissement important de la demande d'électricité et la réduction du programme d'équipement de producteurs comme Hydro-Québec a forcé les trois partenaires de Sogex à s'en remettre de plus en plus aux marchés d'exportation pour assurer leur croissance. Ils ont déjà obtenu, depuis quelques années, des contrats importants, notamment aux États-Unis, en Inde, au Mali ainsi que dans quelques pays d'Amérique du Sud. En créant Sogex, ils visent à réaliser, dans les plus brefs délais, une pénétration accrue des marchés extérieurs grâce à une meilleure connaissance de ceux-ci, à un développement concerté et à une image de grande taille.

La nature des activités des trois partenaires dans le secteur énergétique leur permet donc, grâce à Sogex, d'offrir une vaste gamme de produits et de services complémentaires. C'est ainsi que dans le domaine du développement électrique, Sogex peut réaliser des projets allant de la centrale jusqu'au poste de distribution, en passant par les lignes de transport de haute tension.

Les principaux marchés de Sogex se situent en Amérique du Sud, en Asie et en Afrique, plus précisément dans des pays en voie de développement où les besoins en équipements électriques demeurent élevés et en croissance. Le développement de ces marchés devrait se faire en fonction de projets en cours ou à venir, de la situation financière des pays concernés et de la disponibilité de ressources financières. Sogex compte sur des organismes comme la SEE, l'ACDI, la Banque Mondiale ainsi que sur tout autre organisme mondial de développement pour la prospection des marchés comme pour le financement de projets. Le réseau international de la Compagnie Générale d'Electricité de France pourra également être mis à profit, tandis que Sogex cherchera en outre la collaboration des entreprises canadiennes de génie-conseil oeuvrant à l'étranger de même que celle d'Hydro-Québec International.

Sogex représente donc un outil puissant à l'exportation, unique en son genre au Canada et pourvu d'une structure légère et flexible lui permettant de s'adapter à toutes les conditions de marché.

ADMINISTRATEURS

GILLES BACON
Président-directeur général
Cegelec Industrie inc.

JEAN-ROCH BRISSON
Président et chef de la direction
Marine Industrie Limitée

FRED H. ERNST
Président et chef de la direction
BG Checo International limitée

PATRICK MARTIN
Président
Sogex International inc.

ROLAND OLIVIER
Président-directeur général
Cegelec Alsthom Canada inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

OFFICIERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Président du conseil

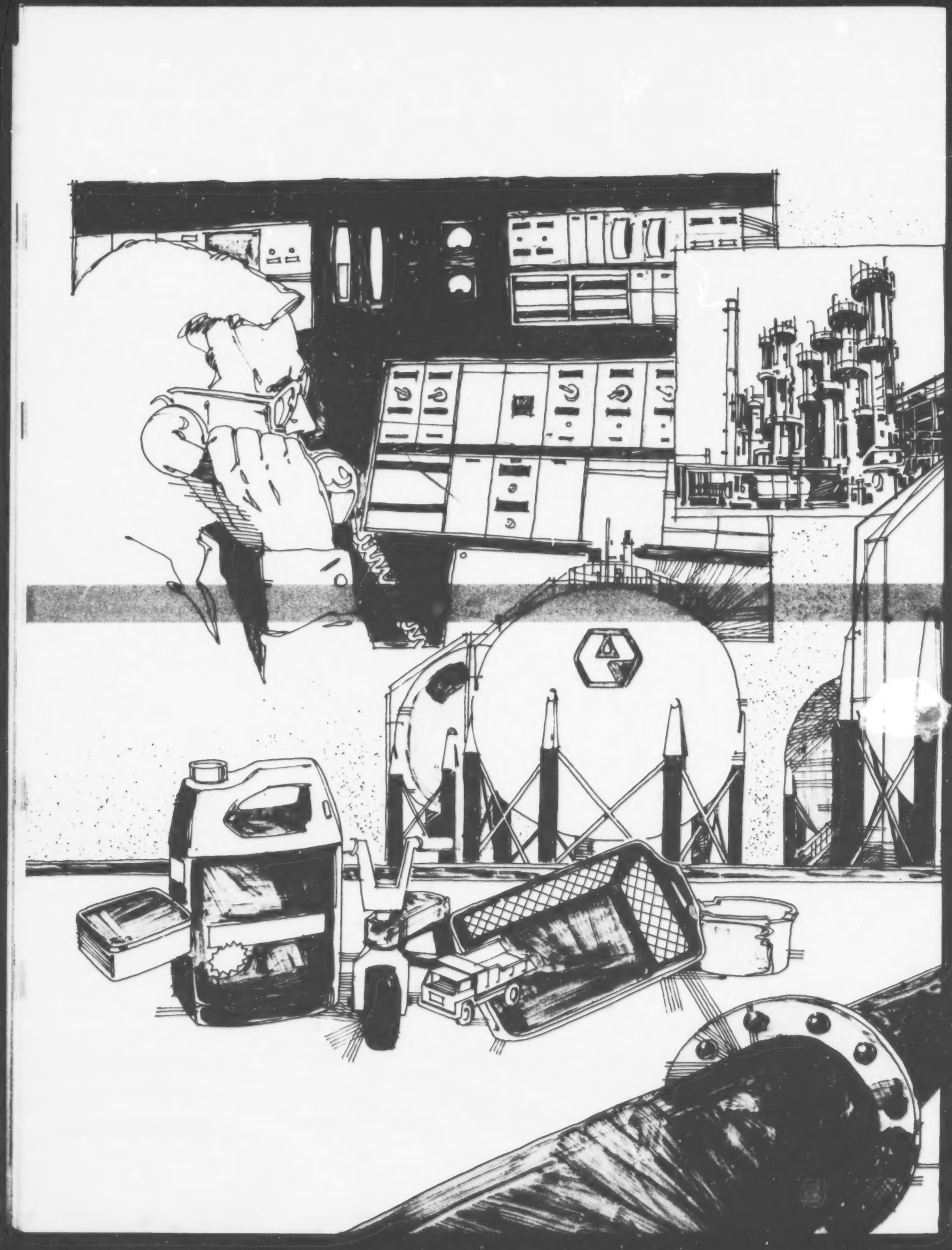
PATRICK MARTIN
Président

FRANÇOIS MONCHI
Vice-président

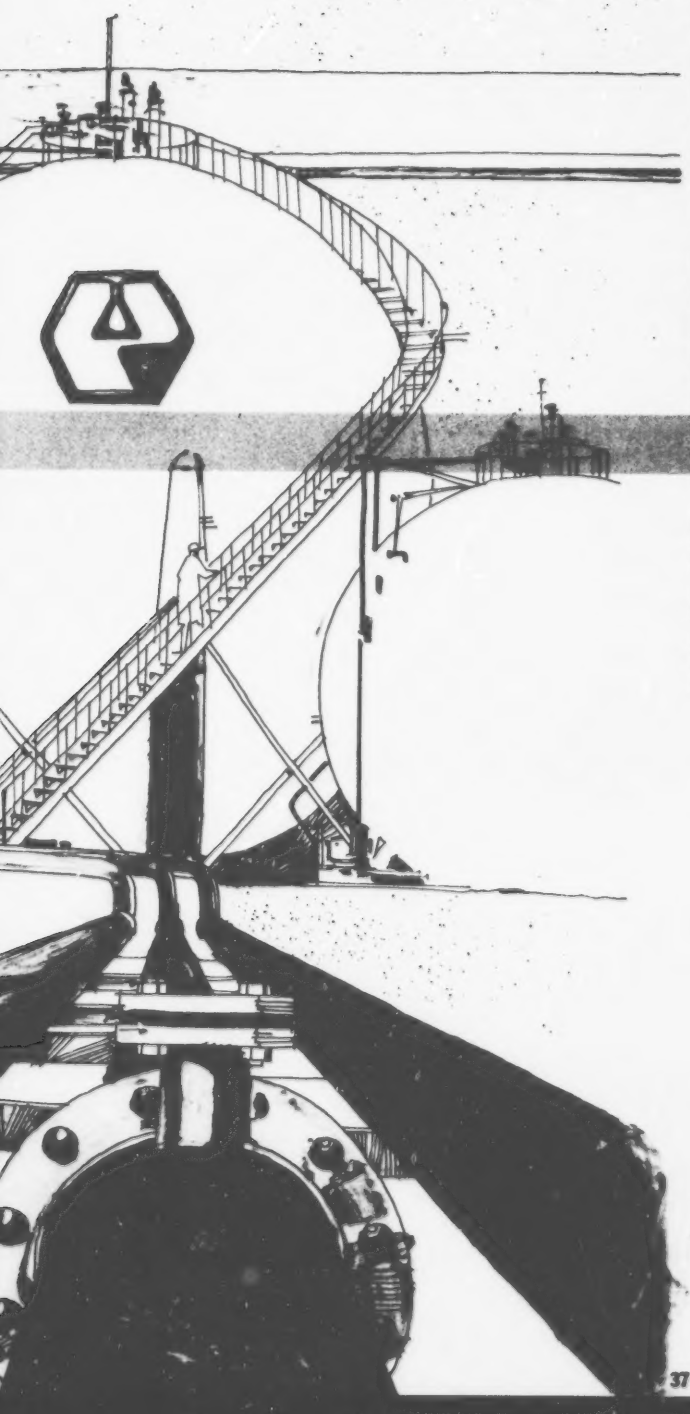
CLAUDE LACHANCE
Secrétaire

MARIELLE PAIEMENT
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983



PÉTROCHIMIE



La SGF est présente en pétrochimie grâce à sa participation au consortium Pétromont. Cette entreprise fabrique des bases pétrochimiques primaires comme l'éthylène, le propylène et des mélanges C_4 dans ses usines de Montréal-Est et de Varennes.

En pétrochimie, la SGF poursuit l'objectif de maintenir une base de développement de ce secteur au Québec et, ultimement, de faire de Montréal un centre pétrochimique de taille mondiale.

Toutefois, Pétromont vit présentement une situation difficile causée principalement par le coût trop élevé de ses charges d'alimentation dans le cadre du Programme énergétique national. Une surcapacité de production aux États-Unis et le bas

La réalisation des objectifs de la SGF en pétrochimie requiert donc la mise en oeuvre, le plus rapidement possible, d'une politique pétrochimique nationale favorisant le développement d'une industrie concurrentielle dans l'Est du Canada et à Montréal en particulier.

PÉTROMONT, société en commandite

PÉTROMONT

Créée en 1980, Pétromont est une société en commandite, mise sur pied par Gulf Canada limitée, Union Carbide du Canada limitée et Éthylec inc. (filiale à part entière du Groupe SGF). Pétromont inc. agit à titre de gérant des avoirs du consortium. Les usines d'oléfines de Varennes et de Montréal-Est constituent les principaux actifs de l'entreprise.

RÉSULTATS FINANCIERS DE 1983

Dans le secteur de la pétrochimie, l'année 1983 aura été une réplique exacte de l'année précédente. Les prix et la demande de produits ont continué de se maintenir à leur plus bas niveau et les ventes totales de l'entreprise ont régressé de quelque 20 millions $ par rapport à l'année 1982 pour s'établir à 214 millions $. Le 3 mars 1983, les gouvernements du Canada et du Québec consentaient une aide temporaire et remboursable de 50 millions $ à Pétromont dans le but d'éponger ses pertes d'exploitation pour 1983 et 1984. Un montant de 30 millions $ fut versé à part égale par les deux gouvernements et ce montant a pu combler la totalité des pertes de l'entreprise en 1983.

En plus de l'aide financière, le gouvernement du Canada devait annoncer au cours du mois de juin, la formation d'un groupe de travail formé de représentants de l'industrie et chargé de suggérer des perspectives d'avenir et des solutions permanentes aux autorités fédérales pour ce secteur de l'industrie. Ce rapport a été présenté au ministre de l'Énergie et des Ressources et au ministre de l'Expansion industrielle régionale au début de l'année 1984.

Au cours de l'année 1983, les efforts de Pétromont ont porté principalement sur la réduction de la facture d'approvisionnement en matières premières. C'est ainsi que Pétromont a procédé à la conversion d'une partie des installations de l'usine de Varennes lui permettant d'utiliser le butane comme source d'alimentation pour une proportion pouvant atteindre les deux-tiers de ses besoins à capacité.

PERSPECTIVES POUR 1984

Même si la reprise économique est lente et n'atteint pas encore ce secteur d'activité, il faut tout de même constater que le bas niveau des prix des produits ne saurait se maintenir tout au long de l'année 1984. De plus, les efforts déployés en 1983 pour réduire le coût des matières premières et optimiser le rendement des sources d'alimentation aideront Pétromont à bénéficier d'un regain d'activité dans ce secteur de l'industrie. De même, Pétromont poursuit des discussions avec des investisseurs potentiels et des projets de diversification sont à l'étude. Toutefois, ces conditions doivent s'accompagner de politiques gouvernementales permettant à Pétromont d'avoir accès à des matières premières, en particulier les liquides de gaz naturel, qui assureront à leur tour la compétitivité de ses produits.

LES PRODUITS ET SERVICES

Pétromont est le seul fabricant de bases pétrochimiques primaires (éthylène, propylène, mélanges C_4) dans la vallée du Saint-Laurent. Ces produits sont essentiels aux opérations des entreprises qu'elle approvisionne, concentrées pour la plupart dans la région de Montréal, de Sarnia et aux États-Unis.

Parmi les principaux clients de Pétromont, on compte Gulf Canada limitée, Union Carbide du Canada limitée, Les Alcools de Commerce, Hercules, BASF et Polysar. Les produits fabriqués dans ces usines sont ensuite utilisés pour la production de fibres synthétiques, d'adhésifs, de pellicules, de plastifiants, de caoutchouc synthétique, etc.

ADMINISTRATEURS*

MICHAEL DENNIS
Avocat
Clarkson, Tétrault

JOHN H. DINSMORE
Président du conseil
et président
Pétromont inc.

CECIL W. FITZWILLIAM
Vice-président,
projets spéciaux
Compagnie Les Produits
Gulf Canada

JACQUES J. GIASSON
Administrateur

JACQUES A. ' EFEBVRE
Vice-président principal,
développement et planification

ROBERT G. PERRY
Vice-président sénior,
plastiques
Union Carbide du Canada limitée

ANDRÉ SAUMIER
Premier vice-président et
administrateur
Richardson Greenshields du Canada
limitée

OFFICIERS*

JOHN H. DINSMORE
Président du conseil
et président

MARCEL ÉMOND
Vice-président,
opérations

BARRY P. WELFORD
Vice-président, marketing
et développement de
l'entreprise

SERGE GUÉRIN
Vice-président, administration
et affaires publiques,
secrétaire et trésorier

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes		Bénéfice net (perte) de l'exercice	
	Pétro-mont	Éthylec inc.	Pétro-mont	Éthylec inc.
1983	**214 329 $**	**71 443 $**	**(68)$**	**(131)$**
1982	234 132	64 363	(12 025)	(3 507)
1981	258 068	50 427	12 604	2 411
1980 (trois mois d'opérations)	61 283	10 815	4 679	684

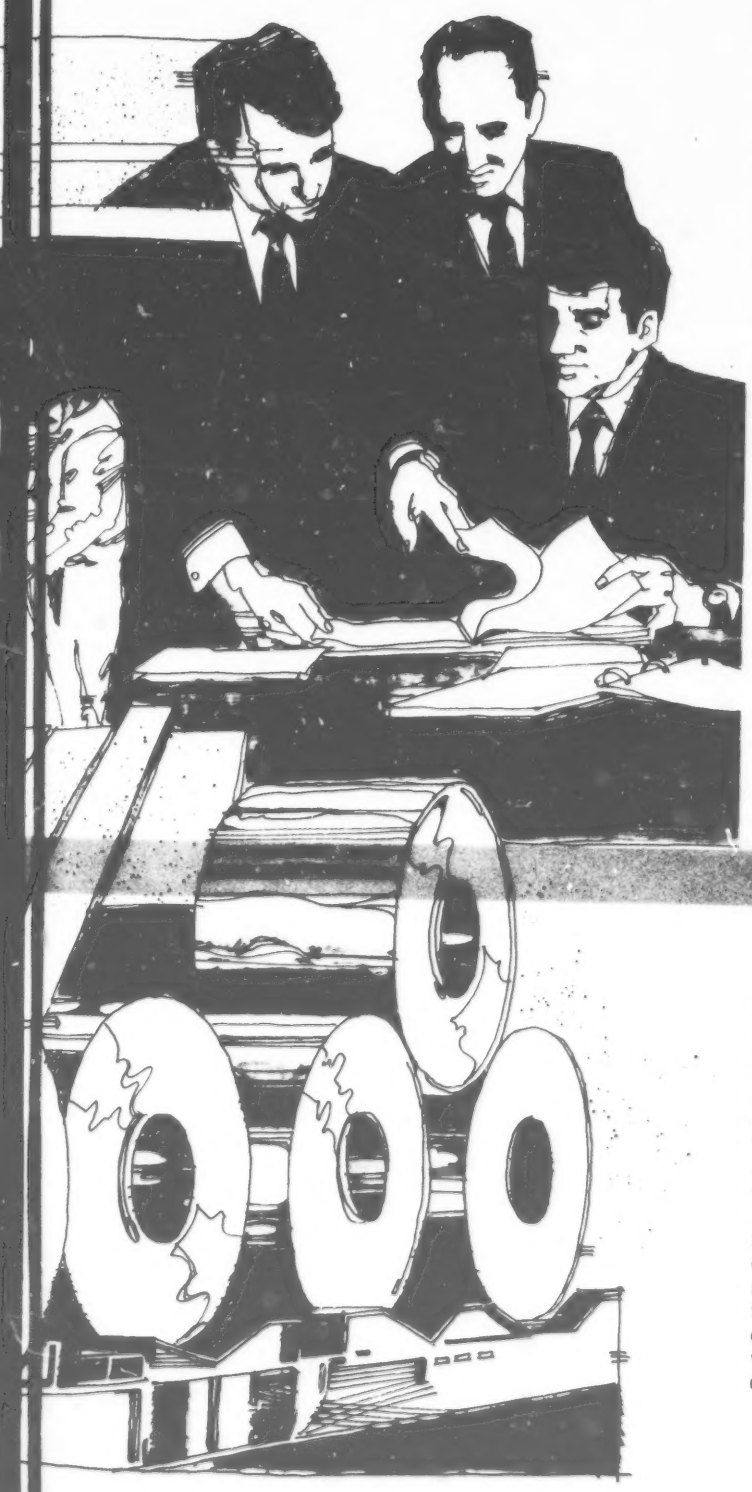
BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983		1982	
	Pétro-mont	**Éthylec inc.**	Pétro-mont	Éthylec inc.
Actif à court terme	**35 501 $**	**11 221 $**	36 906 $	11 677 $
Passif à court terme	**42 125**	**13 730**	30 979	10 119
Fonds de roulement	**(6 624)**	**(2 509)**	5 927	1 558
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**113 795**	**36 016**	120 313	38 078
Investissement total	**107 171**	**33 507**	126 240	39 636
Dette à long terme	**32 000**	**—**	51 000	5 998
Part des commanditaires	**75 171 $**	**33 507 $**	75 240 $	33 638 $

Au 31 décembre 1983

*Administrateurs et officiers de Pétromont inc. associé commandité

ALUMINIUM



En participant à l'aluminerie de Bécancour avec les sociétés Pechiney et Alumax, la SGF a fait de l'aluminium un de ses secteurs prioritaires. Consommant d'énormes quantités d'électricité, ce dont le Québec dispose en abondance et à des coûts hautement concurrentiels, l'industrie québécoise de l'aluminium offre un potentiel de développement considérable.

Au coût de 1,4 milliard $, l'Aluminerie de Bécancour représente le plus gros investissement industriel jamais réalisé au Québec. Sa capacité sera de 230 000 tonnes métriques par année, pouvant être portée ultérieurement à 345 000 tonnes. Elle utilisera la technologie de réduction Pechiney à cellules électrolytiques de 180 000 ampères. Il s'agit d'une des technologies les plus avancées au monde, offrant une efficacité énergétique sans précédent puisqu'elle ne requiert que 13 500 kW / h d'électricité par tonne d'aluminium produite en comparaison d'une moyenne de 16 500 kW / h dans l'industrie. Les travaux de construction devant débuter au printemps de 1984, il est prévu que la première série de cuves sera mise en opéra-

La SGF, par l'intermédiaire de sa filiale Albecour inc., détient une part de 24,95% de l'Aluminerie de Bécancour, alors que Pechiney et Alumax ont des parts respectives de 50,1% et 24,95%. La société française Pechiney est le quatrième producteur mondial d'aluminium tandis qu'Alumax est un important producteur intégré américain.

Les trois partenaires sont associés selon une formule d'indivision qui les rend individuellement responsables de leur financement, de l'achat de leur quote-part d'alumine et de la vente de leur quote-part d'aluminium. L'entente qui les lie donne également lieu à la création de la société Aluminerie de Bécancour inc. (ABI) qui est responsable de la construction et de l'exploitation de l'usine.

C'est pour y jouer un rôle actif que la SGF investit dans l'industrie de l'aluminium, une industrie déjà bien implantée au Québec. Partenaire de l'Aluminerie de Bécancour et futur producteur d'aluminium, la SGF s'est donné des objectifs précis concernant le développement de ce secteur. Elle vise à y développer ses activités de façon intégrée, en transformant la plus grande part possible de l'aluminium produit à Bécancour. Maximisant les retombées économiques de cette intégration, elle contribue à bâtir une véritable infrastructure québécoise de transformation.

BIOMEGA

BIOTECHNOLOGIE BIO-MÉGA inc.

La SGF a fait de la biotechnologie un secteur prioritaire lui permettant d'investir en innovation et en développement technologique.

Au Québec, la santé constitue un champ de prédilection pour le développement des procédés et des produits issus d'applications biotechnologiques. C'est dans ce domaine, jusqu'ici, que la recherche de nature biotechnologique a été la plus intense, donnant lieu aux découvertes les plus nombreuses et les plus intéressantes. Le Québec jouit déjà d'une excellente réputation quant à la qualité de ses équipes de recherche en sciences biomédicales.

Bio-Endo fabrique des trousses immunodiagnostiques utilisées pour le dosage d'hormones et de médicaments dans le sang. Ces produits peuvent être fabriqués à l'aide de méthodes biotechnologiques grâce à l'utilisation d'anticorps monoclonaux reproduits par technique cellulaire.

Bio-Méga est à mettre sur pied un laboratoire de recherche bio-industrielle employant quelque 85 chercheurs, autrefois du groupe Ayerst. Cette Société est appelée à devenir la plus avancée en biotechnologie au Québec, ajoutant au domaine de l'immunodiagnostique, ceux de la recherche biotechnologique, de la chimie fine, de la biochimie, de la pharmacologie et de la toxicologie.

Grâce à son implication en biotechnologie, la SGF contribue à la valorisation des efforts de recherche au Québec. Elle est en mesure de mobiliser

[illegible] dire lorsqu'il existe un lien étroit entre la recherche et le développement, la production et la commercialisation de produits issus de la biotechnologie.

Bio-Méga inc. et sa filiale Bio-Endo inc. terminent une première année complète d'opération avec des ventes de 3 000 000 $ et une perte nette de 472 000 $. Cette performance peu satisfaisante est, dans une large mesure, attribuable à un volume de ventes trop faible ainsi qu'à la forte concurrence sur les marchés où l'entreprise vend ses produits. Bio-Méga, de par sa nature, est cependant appelée à consacrer des sommes importantes à la recherche et au développement. Les dépenses ainsi consenties, de quelque 500 000 $, bien qu'elles aient un effet sur les résultats de l'entreprises, contribuent par ailleurs à sa croissance future.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Perte de l'exercice
1983	**3 000 $**	**472 $**
1982 (un mois d'opérations)	326	2*

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	1 604 $	1 230 $
Passif à court terme	1 129	1 065
Fonds de roulement	475	165
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	1 529	1 593
Autres actifs	665	440
Investissement total	2 669	2 198
Dette à long terme	1 000	1 343
Part des actionnaires minoritaires	393	257
Part des actionnaires	1 276 $	598 $

*Donnée reclassée

ADMINISTRATEURS*

LOUIS-GILLES GAGNON
Vice-président, affaires juridiques et secrétaire
Le Groupe SGF

CLAUDE HÉLIE
Vice-président, finances et trésorier
Le Groupe SGF

JEAN-CLAUDE LEBEL
Président du conseil, président et chef de la direction
Le Groupe SGF

JACQUES A. LEFEBVRE
Vice-président principal, développement et planification
Le Groupe SGF

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

LOUIS M. RIOPEL
Vice-président, développement de l'entreprise
Le Groupe SGF

OFFICIERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Président du conseil

LOUIS M. RIOPEL
Président et directeur général

PIERRE DALLAIRE
Contrôleur

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

*Les activités de Bio-Endo inc. ont été intégrées à celles de Bio-Méga inc. au cours de 1983; auparavant Bio-Endo inc. était une entreprise autonome avant son propre conseil d'administration formé des membres suivants: Alain Bélanger, Denis Forcier, Fernand Labrie, Jacques A. Lefebvre, Rita Dionne-Marsolais et Yseult Lefebvre-Richard.

Au 31 décembre 1983

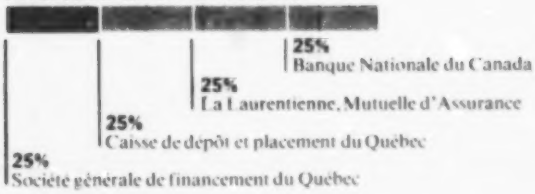
PARTICIPATION AU CAPITAL-ACTIONS, AUTRES FILIALES

Part de la SGF.

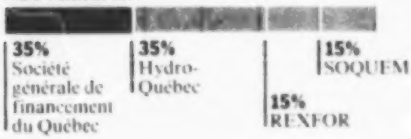
Part des entreprises du Groupe SGF.

Part des autres actionnaires.

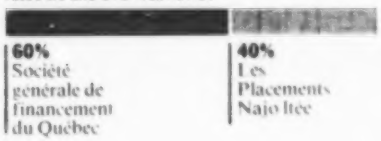
INVESTISSEMENTS NOVACAP inc.



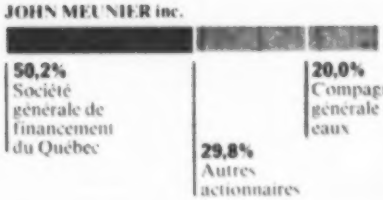
NOUVELER inc.



ARTOPEX CANADA ltée

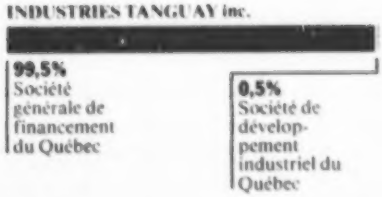


JOHN MEUNIER inc.



FORANO inc.

INDUSTRIES TANGUAY inc.



INVESTISSEMENTS NOVACAP inc.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	15 850 $	1 109 $
1982	5 989	372
1981	—	52

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	14 787 $	6 796 $*
Passif à court terme	7 235	3 173
Fonds de roulement	7 552	3 623
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	5 503	4 469
Placements	1 709	292
Autres actifs	1 206	224
Investissement total	15 970	8 608
Dette à long terme	4 266	3 094
Impôts reportés	—	78*
Part des actionnaires minoritaires	2 170	1 011
Part des actionnaires	9 534 $	4 425 $

*Données reclassées.

ADMINISTRATEURS

MICHEL BASTIEN
Directeur, Placements-actions
Caisse de dépôt et placement du Québec

MARC BEAUCHAMP*
Président
Investissements Novacap inc.

ANDRÉ BÉRARD*
Vice-président exécutif, comptes nationaux
Banque Nationale du Canada

ROGER DÉCARY
Vice-président exécutif et directeur général
La Laurentienne, Mutuelle d'Assurance

MARCEL DUMAS*
Vice-président exécutif et développement
La Corporation du Groupe La Laurentienne

CLAUDE HÉLIE*
Vice-président, finances et trésorier
Le Groupe SGF

JACQUES A. LEFEBVRE
Vice-président principal, développement et planification
Le Groupe SGF

GASTON MEILLEUR*
Directeur, placements — moyennes entreprises
Caisse de dépôt et placement du Québec

GILLES ROCH
Vice-président exécutif, Canada
Banque Nationale du Canada

OFFICIERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Président du conseil

ANDRÉ BÉRARD
Vice-président du conseil et président du comité exécutif

MARC BEAUCHAMP
Président

GASTON MEILLEUR
Vice-président du comité exécutif

JACQUES TOUSIGNANT
Vice-président

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire

JACQUES PERREAULT
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre, 1983

*Membre du comité exécutif.

NOUVELER inc.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	10 127 $	341 $
1982	2 695*	(410)
1981	448*	(188)
1980	—	(286)

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982*
Actif à court terme	11 671 $	5 570 $
Passif à court terme	7 486	2 738
Fonds de roulement	4 185	2 832
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	1 484	442
Placements	2 963	173
Projets en cours	866	2 280
Services rendus non-facturés	10 640	602
Actifs incorporels	1 935	421
Autres actifs	128	308
Investissement total	22 201	7 058
Dû à des actionnaires	4 263	300
Dette à long terme	7 126	1 895
Revenus reportés	932	330
Impôts reportés	89	10
Part des actionnaires minoritaires	1 134	407
Part des actionnaires	8 657 $	4 116 $

*Données reclassées

ADMINISTRATEURS

GILLES CLOUTIER
Vice-président exécutif administration Technologie et affaires internationales
Hydro-Québec

JEAN-PIERRE DES CHÂTELETS
Directeur, équipements énergétiques
Le Groupe SGF

MICHEL DUCHESNEAU
Président et chef de la direction
Rexfor

NICOLLE FORGET
Massey, Huot, Beauchamp

JEAN-MARC LALANCETTE
Vice-président de recherche et développement
Centre de recherches
Société Nationale de l'amiante

JEAN-CLAUDE LEBEL
Président du conseil, président et chef de la direction
Le Groupe SGF

RICHARD POULIOT
Sous-ministre associé à l'énergie
Ministère de l'énergie et des ressources

RAYMOND RABY
Directeur, mise en valeur
Soquem

ROBERT ROCHELEAU
Président et chef de la direction
Nouveler inc.

OFFICIERS

NICOLLE FORGET
Présidente du conseil

ROBERT ROCHELEAU
Président et chef de la direction

OVIDE POITRAS
Vice-président, développement

JEAN-PAUL DUPRÉ
Vice-président, gestion des filiales

HÉLÈNE LÉVESQUE
Secrétaire

MICHEL VERRET
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

ARTOPEX inc.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**19 552 $**	**110 $**
1982	14 337	(1 254)
1981	19 670	68
1980	17 332	573
1979	15 062	100

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	**8 321 $**	7 188 $
Passif à court terme	**6 666**	5 344
Fonds de roulement	**1 655**	1 844
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**1 069**	1 786
Autres actifs	**226**	339
Investissement total	**2 950**	3 969
Dette à long terme	**1 334**	2 464
Part des actionnaires	**1 616 $**	1 505 $

ADMINISTRATEURS

GUY BONNEAU
Président et chef de la direction
Artopex inc.

RÉMI MARCOUX
Président
Groupe transcontinental G.T.C. ltée.

DENISE MARTIN
Directeur de la planification et de la recherche commerciale
Épiciers Unis Métro-Richelieu inc.

RICHARD MORANVILLE
Président
Prima Film inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

OFFICIERS

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Président du Conseil

GUY BONNEAU
Président et chef de la direction

LOUIS-PHILIPPE DESROSIERS
Vice-président exécutif et trésorier

GEORGES BROSSEAU
Vice-président, fabrication

SERGE MACDUFF
Vice-président, marketing

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

JOHN MEUNIER inc.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**3 119 $**	**136 $**
1982	2 682	82
1981	1 376	(216)

BILAN SOMMAIRE CONSOLIDÉ (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	**1 404 $**	1 415 $
Passif à court terme	**830**	1 195
Fonds de roulement	**574**	220
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	**294**	313
Autres actifs	**57**	75
Investissement total	**925**	608
Dette à long terme	**185**	215
Impôts reportés	**18**	—
Part des actionnaires	**722 $**	393 $

ADMINISTRATEURS

GILLES BERTRAND
Avocat
Guy & Gilbert

JACQUES DUBOIS
Vice-président, contrôle
Le Groupe SGF

JEAN-RENÉ GAUTHIER
Avocat
Clarkson, Tétreault

JACQUES A. LEFEBVRE
Vice-président principal, développement et planification
Le Groupe SGF

GABRIEL MEUNIER
Président directeur général
John Meunier inc.

JACQUES NEPVEU
Adjoint au président
Le Groupe SGF

JACQUES PERREAULT
Conseil juridique et secrétaire adjoint
Le Groupe SGF

OFFICIERS

JACQUES A. LEFEBVRE
Président du conseil

GABRIEL MEUNIER
Président directeur général

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

FORANO inc

SOMMAIRE DES RÉSULTATS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**20 211 $**	**(4 004)$**
1982	30 940	(9 426)
1981	47 992	(4 287)
1980	63 284	(922)
1979	63 782	3 155

BILAN SOMMAIRE (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	12 687 $	11 860 $
Passif à court terme	11 984	9 411
Fonds de roulement	703	2 449
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	3 748	4 172
Autres actifs	158	1 709
Investissement total	4 609	8 330
Dette à long terme	6 575	6 292
Part de l'actionnaire	(1 966)$	2 038 $

ADMINISTRATEURS

ROGER ASHBY
Président,
Groupe des produits de pâtes et papiers
Domtar inc.

LUCIEN BOUCHARD
Avocat
Bouchard, Larouche et Brassard

JEAN-GUY BOUFFARD
Membre
Syndicat national de la Métallurgie de Plessisville

JEAN FOURNIER
Vice-président, opérations
Le Groupe SGF

CLAUDE HÉLIE
Vice-président, finances et trésorier
Le Groupe SGF

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

RENAUD POULIN
Président
Syndicat national de la Métallurgie de Plessisville

JEAN J. RIVET
Président et chef de la direction
Forano inc.

JEAN-LUC VIGNEAULT
Président
Vigneault & Frères inc.

OFFICIERS

JEAN FOURNIER
Président du conseil

JEAN J. RIVET
Président et chef de la direction

JEAN R. LAPOINTE
Vice-président,
ventes et marketing

GILLES SIMONEAU
Vice-président adjoint,
ventes et marketing

MAURICE J. BRISSON
Directeur général,
ventes internationales

RÉAL LAROCHELLE
Directeur financier

PATRICE NEAULT
Directeur, ventes,
transformation du bois

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

INDUSTRIES TANGUAY inc.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS (en milliers de dollars)

	Ventes	Bénéfice net (perte) de l'exercice
1983	**11 036 $**	**(187)$**
1982	6 168	(1 393)
1981	7 940	(1 211)
1980	11 962	100
1979	9 245	547

BILAN SOMMAIRE (en milliers de dollars)

31 décembre	1983	1982
Actif à court terme	8 526 $	8 126 $
Passif à court terme	6 820	6 066
Fonds de roulement	1 706	2 060
Immobilisations — au coût moins l'amortissement accumulé	1 460	1 569
Autres actifs	1 053	891
Investissement total	4 219	4 520
Dette à long terme	1 431	1 531
Part des actionnaires	2 788 $	2 989 $

ADMINISTRATEURS

GILLES FILION
Président
Industries Tanguay inc.

JEAN FOURNIER
Vice-président, opérations
Le Groupe SGF

JACQUES GELLY
Directeur, produits forestiers
Le Groupe SGF

ALFRED HAMEL
Président et chef de la direction
Expeditex

ANDRÉ-GUY LAROCHE
Directeur général
Commission scolaire de Roberval

CLAUDE LACROIX, f.c.g.a.
Syndic
Raymond, Chabot, Fafard, Gagnon inc.

MICHEL PLESSIS-BÉLAIR
Vice-président exécutif
Le Groupe SGF

OFFICIERS

GILLES FILION
Président

JEAN PELLETIER
Vice-président, développement des produits et des marchés

GILLES CHAMBERLAND
Directeur, fabrication et services

CLÉMENT POTVIN
Directeur, ingénierie

ROGER TREMBLAY
Directeur, finances et comptabilité

JACQUES PERREAULT
Secrétaire

CLAUDE LACHANCE
Secrétaire adjoint

Au 31 décembre 1983

RESSOURCES HUMAINES

Au 31 décembre 1983

Près de 25 000 personnes étaient employées au sein des filiales et des sociétés affiliées du Groupe SGF en date du 31 décembre 1983. Reflet d'une reprise de l'activité économique, la plupart des entreprises ont augmenté leurs effectifs en 1983 de sorte qu'au total, il s'est ajouté quelque 1 000 nouveaux employés dans le Groupe par rapport à l'année précédente.

On compte 55 conventions collectives qui ont été renouvelées dans les entreprises du Groupe en 1983, dont 54 l'ont été sans arrêt de travail. En 1984, 108 conventions devront faire l'objet de renouvellement dont 95 dans le secteur des produits forestiers où la plupart des conventions sont à renégocier à l'échelle nationale.

Le Groupe SGF et ses entreprises se donnent des objectifs précis en matière de gestion des ressources humaines. Des programmes de planification et de développement pour les cadres supérieurs et intermédiaires sont en marche dans plusieurs entreprises. Ces programmes visent, en particulier, la planification de la relève, les conditions de travail, la mobilité, le perfectionnement et le recrutement de cadres dirigeants.

Enfin, trois bourses ont été accordées en 1983 à des employés du Groupe afin de leur permettre de poursuivre des études universitaires. Les boursiers sont: Claudette Perreault-Arcoragi de la SGF, étudiante en administration à l'École des Hautes Études Commerciales; Camille Provencher, de Marine Industrie Limitée, étudiant en génie mécanique à l'École Polytechnique; et Michel St-Onge, de BG Checo International limitée, étudiant en génie électrique à l'université Concordia. Le programme de bourses du Groupe SGF permet de reconnaître la compétence et le dynamisme des personnes travaillant au développement et au succès de ses opérations.

NOMBRE D'EMPLOYÉS

Entreprises	1983	1982
Produits forestiers		
Donohue inc. et ses filiales	3327	3000
Domtar inc.	15275	15000
Équipements énergétiques		
Marine Industrie limitée et sa filiale	2246	2118
BG Checo International limitée	1239	1640
Cegelec Industrie inc. et sa filiale	357	334
Volcano inc.	384	382
Sogex International inc.	4	—
Pétrochimie		
Pétromont, société en commandite	235	224
Aluminium		
Aluminerie de Bécancour inc.	16	—
Biotechnologie		
Bio-Méga inc. et sa filiale	78	67
Autres filiales		
Investissements Novacap inc. et ses filiales	246	125
Nouveler inc. et ses filiales	150	105
John Meunier inc.	33	22
Artopex inc.	366	300
Forano inc.	587	441
Industries Tanguay inc.	150	100
Société générale de financement du Québec	31	28
TOTAL	24724	23886

PRODUCTION: Le Groupe Marketel

La couverture de ce rapport annuel a été lithographiée sur papier Byronic Cover Twilight Grey; les pages intérieures sont sur papier offset Prestige blanc, 160M, de la société Domtar.

English copies of this report are available upon request from the Assistant to the President, Société générale de financement du Québec, 600 Sherbrooke St. West, Suite 800, Montréal, Québec, Canada, H3A 2M7

«Dépôt légal — Deuxième trimestre 1984. Bibliothèque nationale du Québec» ISSN 0704-2981